

MOJ BTC

Glasilo BTC d.d.

2023



PRIPRAVLJENI NA PRIHODNOST

- 2 Pogovor z glavnim izvršnim direktorjem družbe BTC
- 5 Pogovor s predsednikom upravnega odbora družbe BTC
- 8 Finančno poslovanje
- 10 Strateški marketing in trajnostni razvoj

POGLED OD ZUNAJ

- 12 Pogovor z direktorjem Knauf Insulation
- 14 Pogovor z direktorjem Kobal Transporti
- 16 Pogovor z direktorjem BarGroup
- 17 Zgodba Lelosi

NAPREDNE REŠITVE ZA DOBROBIT VSEH NAS

- 18 Trajnostni razvoj
- 20 Energetika
- 22 Marketing
- 24 BTC Cityji
- 28 Logistični center BTC
- 30 BTC PROP
- 31 SUPP
- 32 Inovacije in digitalizacija
- 35 ABC pospeševalnik

ODGOVORNI DO PRIHODNIJH GENERACIJ

- 37 BTC Campus
- 38 SiTi Teater BTC
- 40 Sponzorska podpora
- 42 Podpora kolesarstvu
- 44 Smučarski skoki na Ljubnem

BTC SMO LJUDJE

- 46 Krepitev organizacijske kulture
- 47 Odprt in raznolik BTC
- 48 BTC piknik
- 50 Nove moči
- 52 Sindikat BTC
- 53 Športno društvo BTC
- 54 Upokojenci
- 55 Ideje in projekti z vizijo

BTC V UTRINKIH

Vsak dan povezujemo zgodbe

Anja Marjetič, vodja odnosov z javnostmi

Ko se ozremo na minulo leto 2023, se nam porodi vrsta misli in čustev. Ali ni tudi vam včasih težko verjeti, kako hitro je minilo, kako intenzivno je bilo? Zdi se, kot da smo bili deležni neprekinjenega niza dogodkov, sprememb in iz-zivov, ki so nas ohranjali v tempu, od začetka do konca leta. In čeprav smo včasih malce zasopli, ko prispemo do decembra in se ozremo nazaj, nas objame »lepota« – zmožnost povezovanja vsega, kar se je dogajalo, v zgodbo, ki nam raz-kriva širši pomen in nova spoznanja.

V družbi BTC smo skozi celo leto doživljali razno-like zmage na številnih področjih, kar je ohran-jalo naš poslovni ekosistem živahen. Sodelo-vanje s strokovnjaki in poslovnimi partnerji nam je omogočilo, da smo ambiciozno nadaljevali s soustvarjanjem presežkov, bodisi v vsakdanjem poslu ali v družbenem okolju. S trdnim prepriča-njem smo nizali korake, ki soustvarjajo pozitivne zgodbe današnjih in prihodnjih generacij.

Ob pogledu na minulo leto verjamem, da tudi vi lahko povežete svoje osebne zmage v zgod-bo rasti in uspeha. Morda je to osvojen maraton, priprava večerje s tremi Michelinovimi zvezdica-mi ali prva odtečena »desetka« – vsak dosežek je pomemben, saj je del vaše edinstvene zgodbe. Pomembno je, da se ne ustavite.

S posebnim navdušenjem zremo v leto 2024, saj bomo v njem praznovali čudovit jubilej – 70-le-tnico družbe BTC. Vabim vas, da skupaj z nami ustvarjate nove zgodbe rasti in uspeha, da boste vsak dan v novem letu polni energije in ljubezni do življenja nizali nove zmage zase, za svoje bližnje ter za projekte in organizacije, v katerih sodelujete.

Srečno in navdihujoče novo leto!

Glasilo MOJ BTC Izdaja: BTC d. d., Ameriška ulica 2, 1000 Ljubljana
Odgovorna urednica: Anja Marjetič Fotografije: Arhiv BTC
Besedila: Pristop d.o.o. Oblikovanje: Nika d. o. o.
Tisk: Belin grafika Naklada: 1.400 izvodov

Dolgoročna partnerstva prinašajo uresničitev vizionarskih strateških projektov

Družba BTC zaključuje uspešno leto. Krepitev strateških partnerstev, napredovanje na strateških projektih centralnega parka in rezidenčnega dela BTC Cityja ter priprava na prevzem upravljanja Logističnega centra Zalog, nadaljevanje ambiciozne trajnostne preobrazbe BTC Cityja Ljubljana ter razvoj novih vsebin in programov ... Vse to so poudarki poslovanja družbe BTC v letu 2023, ki jih v pogovoru izpostavlja mag. Damjan Kralj, glavni izvršni direktor. Njegove besede razkrivajo energijo in zagon za odkrivanje vedno novih priložnosti za ustvarjanje naprednih korakov družbe BTC, za njihove deležnike in širšo družbo.

Kakšno leto je bilo za družbo BTC leto 2023? Kako ste ga doživljali vi, kateri so ključni dosežki, ki bi jih izpostavili, in kako uspešno je skozi leto navigirala družba BTC?

Za nami je uspešno leto, ponosen sem na številne dosežke vodstva in vseh naših zaposlenih. Okrepili smo strateška partnerstva skozi ohranjanje obstoječih in pridobivanje novih partnerjev na vseh področjih poslovanja, izvedli zastavljene naložbe, ki so bile predvsem usmerjene v nadaljnji razvoj BTC Cityjev in logistike, ob vsem tem pa smo ostali zvest podpornik številnim organizacijam in posameznikom na področju družbene odgovornosti. Pomemben je pospešek na področju medsektorskega načrtovanja in izvajanja številnih aktivnosti trajnostnega razvoja, s pomočjo katerih bomo lahko v skladu z novodobnimi podnebnimi zahtevami dosegali ambicioznejše cilje pri zmanjševanju ogljičnega odtisa. Še posebej pa sem vesel napredka na področju celovitega urbanega ozelenjevanja našega BTC Cityja v Ljubljani, v tem trenutku morda očem javnosti tudi najbolj vidnega elementa naših trajnostnih prizadevanj, ki v duhu dobrega počutja obiskovalcev in zaposlenih na območju zares veliko obeta tudi v prihodnje. Tudi v povezavi z napredkom na strateškem projektu centralnega parka. Prav tako se približujemo prevzemu upravljanja tehnološko sodobnega in energetsko učinkovitega Logističnega centra Zalog. Poleg pomembnih strateških projektov velja izpostaviti tudi mejnike leta 2023, ki prinašajo poseben ponos. Izpostavimo lahko mejnika naših prostočasnih dejavnosti BTC Cityja Ljubljana, praznovanje 18. rojstnega dne Vodnega mesta Atlantis in 15. obletnice SiTi Teatra BTC ter 25. obletnico BTC Cityja Murska Sobota.

Vse to smo dosegli navkljub globalnim izzivom, ki smo jih občutili tudi na našem trgu: energetska kriza, inflacija

in ohlajanje gospodarske rasti. Zavedamo se, da so nekateri naši partnerji posebej izpostavljeni pritisku naraščajočih stroškov, kar vpliva tudi na potrošnjo. Glede na gospodarske napovedi se zdi, da bodo zaostrene razmere trajale še nekaj časa, vendar nas v družbi BTC to ne omejuje in ne ustavlja naših ambicij. Tovrstne okoliščine nas le še dodatno spodbujajo, da iščemo nove priložnosti rasti zase in za poslovne partnerje. Verjamemo namreč, da je v zaostrenih poslovnih in družbenih okoliščinah vrednost partnerskega sodelovanja neprecenljiva in ključna ne le za gospodarstvo, ampak tudi za širšo družbo.

BTC City sledi svoji dolgoletni zgodbi dodajanja vsebin. V prihodnjih letih boste BTC Cityju Ljubljana dodali pomembni novi dimenziji: stanovanjsko sosese in centralni park. V kateri fazi se nahajata ta dva projekta?

Centralni park za družbo BTC predstavlja strateški projekt za nadaljnjo zeleno transformacijo BTC Cityja, zato smo se ga lotili strokovno in preudarno v sodelovanju s strokovnjaki na področju botanike, urbanizma, krajinske arhitekture. Skupaj s poslovnim partnerjem Marjanom Bevkom načrtujemo, da bo prva faza projekta centralnega parka zaključena v letu 2024. Že v njeni končni izvedbi bo centralni park na površini 10.000 kvadratnih metrov prava zelena oaza, ki bo v okviru Partnerstva Šmartinska ugodno vplivala tudi na območje izven BTC Cityja. Lahko že napovemo, da bo park vključeval različne vegetacijske sloje – gozd, cvetoči travnik in košene zelenice, ki bodo kreirali visoko biotsko raznovrstnost in ustvarjali pogoje za vzpostavitev novih ekosistemov ter z njimi bogatili doživljajsko izkušnjo obiskovalcev na območju, tudi z manjšim urbanim sadovnjakom, ki bo mimoidočim ponujal različne plodove. Projekt centralnega parka v kombinaciji z dodatnimi ozelenitvami BTC Cityja Lju-



Mag. Damjan Kralj, glavni izvršni direktor družbe BTC

bljana bo po eni strani pozitivno vplival na dobro počutje obiskovalcev in zaposlenih na območju, po drugi pa pomagal pri prilagajanju okoljskim spremembam na področju segrevanja ozračja, povečevanja biotske raznovrstnosti in odvodnjavanja presežnih meteornih voda. Zaradi obeh razlogov tudi partnerje na območju BTC Cityja spodbujamo, da stremijo k ozelenitvi.

Poleg parka želimo v prihodnjih letih hibridnemu konceptu BTC Cityja Ljubljana kot piko na i dodati novo dimenzijo z gradnjo rezidenčnega dela, ki ga načrtujemo skupaj s partnerjem Marjanom Bevkom. S tem bomo še korak bližje razdelavi koncepta pravega mesta, saj načrtujemo obstoječe poslovne, nakupovalne in prostočasne vsebine nadgraditi s stanovanjsko sosesko.

Seveda se tu ambicije ne končajo. Naš partner Ivo Boscarol načrtuje revitalizacijo severovzhodnega dela cityja, ki obsega nekdanje območje Žita. Tudi projekt Odiseja, ki predstavlja prenovu nekdanjega Koloseja, bo pomembno prispeval h krepitvi ponudbe in nadgradnji utripa v našem »mestu«.

Poglejmo še v bližnjo prihodnost. Lahko obiskovalcem največjega BTC Cityja v državi razkrijete kakšno novost?

Poleg razvoja vsebin, ki obiskovalcem omogočajo večdimenzionalno kakovostno preživljanje časa, je naša pomembna strateška usmeritev krepitev urbane ozelenitve. Infrastruktura, obogatena z urbano ozelenitvijo, predstavlja dodaten razlikovalni element

hibridnega koncepta BTC Cityja Ljubljana s poudarkom na dobrem počutju obiskovalcev. V tem duhu smo v letu 2023 pričeli s projektom urbane ozelenitve območja okoli Odiseje, nekdanjega Koloseja, ki bo večnamenski prireditveni in družabni objekt s sodobnim kino kompleksom, obogaten z urbano ozelenitvijo. V frontalnem delu Odiseje je bilo spomladi zasaženih 48 dreves in jeseni še 50, s čimer smo povečali število dreves na območju BTC Cityja na skoraj 1700. V naslednjih korakih bomo uredili promenado s prostorom za druženje, počitek v zeleni oazi, z umestitvijo različnih rešitev urbanega ozelenjevanja ter ozele-nitev samega objekta vsaj na nekaterih delih. Verjamemo, da lahko Odiseja postane regionalni zgled celovite vsebinske in trajnostne revitalizacije objektov. Tovrstne dobre prakse so del naše ambicije, da BTC City postane destinacija za najbolj napredne in prestižne »flagship« poslovne prostore uveljavljenih blagovnih znamk. Verjamemo, da bodo vsa opisana prizadevanja močno okrepila gravitacijsko moč BTC Cityja Ljubljana tako za poslovni svet kot za obiskovalce.

V naslednjem letu je pomemben mejnik družbe BTC tudi prevzem upravljanja novega sodobnega Logističnega centra Zalog. Kaj ta pridobitev pomeni za družbo BTC in za njene poslovne partnerje?

Upravljanje Logističnega centra Zalog za nas pomeni krepitev logistične dejavnosti v segmentu izdelkov vsakdanje rabe in strateškega partnerstva v smeri najsodobnejše logistike. Objekt bo tehnološko sodoben in energetsko učinkovit in ga bomo prevzeli v upravljanje od našega poslovnega partnerja Dušana Kobala predvidoma v drugem kvartalu leta 2024, ko se bo center tudi odprl. S tem bomo dodatno okrepili položaj enega vodilnih ponudnikov logističnih storitev na področju izdelkov vsakdanje rabe v regiji in nadaljevali razvoj v smeri avtomatizacije. Ta razvojna usmeritev je povezana z našim kompetenčnim centrom za logistiko, ki smo ga ustanovili pred nekaj leti zaradi zavedanja, da so digitalizacija, informatizacija in nove tehnologije nujne za nadaljnji razvoj logistike.

Naš dolgoročni cilj je namreč pozicioniranje BTC Logistike ne le kot vrhunskega logista, ampak tudi kot pomembnega centra znanja, ki ustvarja dodano vrednost družbi BTC in poslovnim partnerjem. V družbi BTC na področju logistike gradimo svojo zgodbo rasti na strateških partnerstvih, napredni tehnologiji in trajnostnem konceptu logistike. Sončna elektrarna na strehi Logističnega centra Zalog bo v enem delu zagotavljala električno energijo za delovanje tega centra, preostali del pa bo namenjen porabi električne energije v

družbi BTC in v prihodnosti za morebitno proizvodnjo vodika za tovorna vozila. Tovorna vozila na vodik bodo namreč z veliko verjetnostjo v prihodnje ena najbolj perspektivnih trajnostnih vozil v logistiki.

Del vašega poslovnega duha je nenehno iskanje priložnosti za družbo BTC in vaše partnerje. Te priložnosti vznikajo tudi iz sodelovanja z zagonskimi podjetji. Katere podjetniške in druge inovativne zgodbe so v ekosistemu družbe BTC odmevale v letu 2023?

Drži, zagonska podjetja vnašajo posebno dinamiko in energijo v dogajanje v ekosistemu družbe BTC in hkrati nove uvide, ki nam odpirajo še neuhojene poti in nas vodijo do novih rešitev. V letu 2023 ABC pospeševalnik, katerega soustanovitelj je tudi družba BTC, odpira novo poglavje z novim vodstvom in osveženo ambiciozno strategijo, ki jo seveda podpiramo. Ponosni smo, da je iz tega živahnega, nenehno brbotajočega okolja zraslo že precej velikih igralcev; nekateri izmed njih so tudi pomembni partnerji družbe BTC.

Chess Universe je primer prebojnega zagonskega podjetja, ki je s svojimi inovacijami pretreslo igričarsko industrijo in postavilo nove standarde. Eligma, katere soustanoviteljica je družba BTC, ima pod svojim okriljem dobro poznano plačilno omrežje GoCrypto, ki uporabnikom omogoča plačevanje z izbranimi kriptovalutami. Letošnjo jesen pa je Eligma razvila tudi prvo plačilno shemo po imenu NAKA, ki temelji na tehnologiji veriženja podatkovnih blokov, in z njo povezano istoimensko samoskrbniško plačilno kartico NAKA. Lab4Pay stalno nadgrajuje svoj plačilni terminal Elly POS. V zadnjem letu so tudi omogočili unovčevanje naše nove digitalne darilne kartice BTC City. Omeniti moramo tudi AV Living Lab, ki sodeluje v dveh evropskih raziskovalnih projektih, usmerjenih v trajnostno mobilnost in logistiko. Tako razvijajo pametno platformo za logistiko in avtonomne robote za dostavo, ki jih bodo preizkušali na območju BTC Cityja Ljubljana. Vlaganje v zagonska podjetja in napredna razvojna podjetja po načelu »testiraj – implementiraj – monetiziraj« bo tudi v prihodnje pristop, ki se je že v preteklosti izkazal za učinkovitega in uspešnega.

V letu 2023 so bile v Sloveniji zgodovinske poplave, ki so čez noč prizadele številna gospodinjstva, lokalne skupnosti in tudi podjetja. Družba BTC je dolgoročni podpornik številnih organizacij, posameznikov in dogodkov. Kako interpretirate vlogo gospodarskih družb in konkretno vlogo družbe BTC v odnosu do okoljskih in družbenih izzivov, kot smo jim priča? V družbi BTC ostajamo družbenoodgovorni tudi v zaostrenih gospodarskih in družbenih razmerah ali pa

prav zaradi njih. Verjamemo, da tako kot v poslu tudi partnerstvo na področju družbene odgovornosti prinaša prave učinke, samo če je dolgoročno. Zato iz leta v leto ostajamo zvest in stabilen podpornik športa, kulture, umetnosti, mladih in dobrodelnosti. Tako kot tekom epidemije Covid smo tudi ob zgodovinskih poplavah stali ob strani številnim organizacijam in posameznikom ter podprli pomoči potrebne s takojšnjim odzivom in donacijami. Seveda smo tudi v letu 2023 podprli naše paradne projekte, kot sta Maraton Franja BTC City in FIS Svetovni pokal v smučarskih skokih za ženske na Ljubnem ob Savinji. Verjamemo, da imajo podjetja v izrednih situacijah še bolj kot v mirnih obdobjih pomembno vlogo vračanja družbi ter da se upravičeno pričakuje njihova angažiranost in podpora.

V letu 2024 bo družba BTC praznovala pomemben mejnik: 70. obletnico. Kakšno je ob tem vaše voščilo vsem tistim, ki so ustvarjali, in tistim, ki uspešno zgodbo družbe BTC nadaljujejo ob vstopu v jubilejno leto?

Družba BTC z vsemi svojimi dejavnostmi že 70 let raste in se razvija v prijaznem sobivanju z lokalno skupnostjo. Ponosni smo na vse partnerje, deležnike in vse zaposlene, ki soustvarjamo družbo. Naše praznovanje 70. rojstnega dne je zato praznovanje vseh, ki so pisali našo skupno zgodbo v teh sedmih desetletjih. Verjamemo namreč, da lahko družba BTC cveti, samo če z njo vzajemno cvetijo tudi deležniki, s katerimi sodelujemo. Zato se ob izteku leta 2023 in vstopu v jubilejno leto zahvaljujemo vsem partnerjem za zaupanje in sodelovanje na naši skupni poti, tudi v času nemirnih okoliščin.

Dosežena partnerstva na področju poslovanja, trajnostnega razvoja in družbene odgovornosti so hkrati dobra popotnica za naslednje dekade družbe BTC. Ob tem velja izpostaviti, da nas jubilej ne uspava. Nasprotno, v sebi čutimo še ogromno energije in potenciala, okrog nas pa veliko priložnosti za ekonomski in družbeni napredek. Zato si ob tem jubileju želimo, da družba BTC tudi v prihodnje ostaja odprta platforma za povezovanje različnih deležnikov z namenom doseganja širših družbenih koristi. Veselimo se sodelovanja pri pisanju novih poglavij zgodbe družbe BTC v naslednjih desetletjih, kakor tudi novih skupnih korakov z vsemi, ki jih tako kot nas poganjajo odprtost za inovacije in sodelovanje ter skrb za planet in sočloveka in ki verjamejo v skupno prihodnost. Ob tem nam vsem skupaj želim obilo modrosti. Zavedamo se namreč, da nas na poti čakajo novi izzivi, vendar vemo, da lahko iz vsakega izziva zrastemo močnejši in še boljši.

Sobivanje z obiskovalci, poslovnimi partnerji in širšo družbeno skupnostjo je generator našega poleta

Družba BTC v letu 2024 vstopa v 70. leto delovanja. V tem obdobju je stopala po neuhojenih poteh, preizkušala nepoznano in vedno znova verjela v svojo pot, četudi se je ta razlikovala od ustaljenih poslovnih praks. Z dolgoletnim soustvarjalcem te 70-letne zgodbe Jožetom Mermalom, predsednikom upravnega odbora družbe BTC, smo se pogovarjali o različnih dimenzijah razvoja podjetja, zaradi katerih se to danes ponaša z enim največjih evropskih poslovno-nakupovalnih, rekreativno-zabaviških in kulturnih središč, z močnim logističnim stebrom in številnimi dolgoletnimi strateškimi partnerstvi v poslu, lokalni skupnosti in na področju družbenega razvoja.

Družba BTC je bila vedno inovativna, družbenoodgovorno in trajnostno naravnana. Sami večkrat izpostavite, da družba BTC ni podjetje, saj je izraz preozek za opis vseh njenih dimenzij. Pravite, da je BTC institucija, ki je prerasla zgolj poslovno-ekonomsko zgodbo, saj ustvarja nekaj več. Nam lahko poveste več o tej zanimivi paradigmi?

Ustvarjalni zagon sodobne družbe BTC se je začel sredi devetdesetih let, ko smo si zastavili cilj zgraditi oziroma razvijati enkratno kreacijo BTC City. Z besedo city oziroma mesto so stari Grki imenovali polis. Ta je pomenil mesto, ki je bilo največkrat hkrati tudi država. Današnji urbanisti uvajajo pojem sociopolis, da bi poudarili pomen družbenih odnosov in javnega prostora za ljudi, ki živijo v skupnostih, mestih ali sodobnih soseskah. Tudi sodobni urbanizem izpostavlja pomen grajenja odnosov na skupnih, javnih prostorih. S tem zavedanjem smo bili poenoteni in soglasno prepričani, da bomo le preko tako zasnovanega odprtega prostora, namenjenega potrošnikom, obiskovalcem, poslovnežem in drugim, ki bodo prišli v BTC City zaradi raznolikih vsebin, dosegli zmago. Projekt BTC City je nastajal z velikim zanosom, ustvarjalnostjo, entuziazmom in prepričanjem vase, vedoč, da zahteva več kot le izgradnjo novih stavb in sanacijo obstoječih objektov. BTC City, prvo nakupovalno središče v Sloveniji, smo bogatili z različnimi vsebinami in v končni posledici je nastalo eno največjih evropskih poslovno-nakupovalnih, rekreativno-zabaviških in kulturnih središč. Kreirali smo svojevrsten javni družbeni prostor, se povezovali z dolgoročnimi poslovnimi partnerji, postali smo odprta družba in rastle skupaj z ljudmi in organizacijami, s katerimi nas družijo skupne vrednote, etično



Jože Mermal, predsednik upravnega odbora družbe BTC

delovanje, spoštovanje okolja, spodbujanje razvoja in sodelovanje v širših družbenih projektih.

BTC je stopil na pot napredka in razvoja skozi sobivanje s svojimi obiskovalci, poslovnimi partnerji in širšo družbeno skupnostjo. To so generatorji našega poleta. Družba BTC ni le najemodajalec poslovnih prostorov. Naš cilj je bil generiranje raznovrstnih modernih vsebin, privlačnosti prostora za množice, družine, dogodke. BTC je postala odprta družba, njen cilj pa niso zgolj dobri bilančni rezultati, ampak zagotavljanje dobrobiti in zadovoljstva širše skupnosti. Brez tega bi bila naša mesteca brez duše, privlačnosti in brez svojega posebnega, za njih značilnega karakterja. Naj tukaj izpostavim projekt, na katerega sem še posebej ponosen. SiTi Teater BTC letos praznuje 15 let delovanja. Zame je to poseben dragulj, saj nudi ustvarjalne možnosti številnim (predvsem mladim)

umetnikom, glasbenikom, režiserjem, scenaristom, po drugi strani pa 40.000 ljubiteljem gledališča, ki vsako leto polnijo gledališko dvorano v BTC-ju ali pa se udeležijo predstav na gostovanjih našega gledališča na drugih odrih po Sloveniji. Po naših podatkih je naše gledališče unikum, saj v poslovno-nakupovalnih središčih po Evropi ni gledališč.

BTC City bo ostal mesto s človeškim obrazom, institucija ali kakor koli ga bomo imenovali, dokler bo vpet v širše družbene projekte in bo dajal podporo širšim javnim dejavnostim na številnih področjih, od humanitarnih in znanstvenih do športnih, kulturnih in drugih. Iz teh projektov smo se že doslej veliko naučili; bili so vzvod napredka, velikih življenjskih izkušenj in spoznanj, da lahko z našo podporo in pomočjo vzniknejo veliki, svetovno znani dogodki. To je tisto, kar presega dimenzijo podjetja, saj z naprednimi partnerji in spoštljivim odnosom do širših družbenih projektov družba BTC stopa v prihodnost, k napredku in modernosti.

Za nami je leto, ki je bilo zaznamovano tudi s številnimi vremenskimi ujmami, med največjimi so bile poplave v mesecu avgustu. Te so huje prizadele Občino Ljubno ob Savinji, s katero je družba BTC neločljivo povezana preko podpore smučarskim skokom. Občini je družba BTC na pomoč priskočila z večjo donacijo. Tovrstni projekti družbene odgovornosti so tudi obraz partnerstva. Kakšno vlogo pripisujete partnerstvu in družbeni odgovornosti v veliki sliki upravljanja družbe BTC?

Kdor me dobro pozna, ve, da sem humanist in da tudi osebno pomagam ljudem v stiski. To sem naredil tudi na Ljubnem, takoj po poplavih. Ljudje so čez noč ostali brez vsega. Družba BTC se je odzvala prva in za ljudi, ki jim je voda odnesla hiše ali jih poškodovala do take mere, da jih bodo morali rušiti, že tretji dan po nesreči nakazala pomoč v višini 200.000 EUR. Bil sem na seji Občinskega sveta Ljubno ob prisotnosti Civilne zaščite, občine in družin, ki so ostale brez hiš. Naš namen je bil, da damo ljudem čim prej upanje in zavedanje, da niso ostali sami in naj ne zapadejo v obup in še večjo žalost ob tem, ko so ostali brez vsega. To srečanje in seveda donacija sta v celoti dosegla svoj namen.

Družba BTC je donirala tudi za poplavljen območja Sneberje, Mengeš, Tacen, pa tudi nekaterim gasilskim društvom, saj so gasilci in Civilna zaščita svoje poslanstvo ob poplavih vsepovsod po Sloveniji odigrali brezhrebno, popolnoma predani pomagati ljudem. Če med poplavami ne bi bilo Ljubnega ob Savinji, ampak bi bila prizadeta druga mesta ali vasi, bi družba BTC in

jaz osebno pomagali z enako donacijo, hitro in učinkovito. Gre za ljudi, ki ostanejo brez vsega. Seveda smo z višino donacije kot gospodarska družba omejeni in ne moremo pomagati vsem prizadetim, je pa bila hitra pomoč Ljubnemu morda tudi zgled kakšnemu drugemu, večjemu podjetju v Sloveniji, da je drugim prizadetim krajem doniralo prepotrebna sredstva ob tako hudih poplavih, kot so bile v avgustu.

Skozi vsa leta razvoja ste si prizadevali za gradnjo globalne vpetosti na najrazličnejše načine. Kako bi opisali globalni razvoj družbe BTC in njeno vpetost v poslovne tokove tudi preko meja?

BTC je v mednarodne tokove vključen na področju logistike in pri oddajanju poslovnih prostorov v našem, pa tudi BTC City obiskuje precej tujcev – obiskovalcev in poslovnežev. Večina naših poslovnih partnerjev v logistiki ima matične sedeže v tujini. To so npr. Spar Slovenija, Atlantic Trade, Žito Podravka, Barilla in drugi. Tudi naši partnerji, najemniki poslovnih prostorov v poslovni stolpnici BTC City in Kristalni palači, so večinoma tuja podjetja, od Unicredit banke do IBM-a, Microsofta, BMW-ja in drugih uglednih mednarodnih korporacij.

Poleg omenjenega poslovnega sodelovanja je družba BTC center mednarodnega dogajanja ob velikih prireditvah, kjer nastopa kot pokrovitelj, soorganizator ali podpornik. Tak primer so ženski smučarski skoki na Ljubnem za FIS tekmovanje, kjer je blagovna znamka BTC oziroma BTC City zelo izpostavljena na samem prizorišču, TV prenosi pa sežejo praktično na vse kontinente. Enako je z Maratonom Franja BTC City, gimnastiko, mednarodnimi razstavami umetnin, ki združujejo nekaj tisoč umetnikov z vsega sveta.

Danes je svet organiziran tako, da se prepletajo pretoki blaga in storitev med vsemi državami, ker tudi ljudje veliko potujejo in iščejo dobre prakse in različne izkušnje v tujih državah. Naš BTC City, predvsem Atlantis, Millenium, Emporium, obišče množica tujih turistov oziroma obiskovalcev.

Razvoj družbe BTC je ves čas tesno povezan z razvojem mesta Ljubljana, tudi na področju urbanizma in prometne infrastrukture. Sami ste večkrat izpostavili, da je lepota dobrega urbanizma, da pozitivno vpliva na številne deležnike in omogoči njihov razcvet. Na tem področju tesno sodelujete z Mestno občino Ljubljana, DARS-om, DRI-jem, Ministrstvom za infrastrukturo. Kako ocenjujete dosedanje razvoje prometne infrastrukture na območju BTC Cityja

Ljubljana in širše v tem delu Ljubljane, pa tudi potencial za prihodnji napredek, tudi v povezavi s preobrazbo BTC Cityja?

Po dolgotrajnem usklajevanju in strokovni pripravi predloga s strani Prometnotehniškega inštituta Fakultete za gradbeništvo in geodezijo v Ljubljani smo marca 2017 z Mestno občino Ljubljana, Ministrstvom za infrastrukturo, DARS-om in Direkcijo RS za infrastrukturo podpisali sporazum o sočasnem razvoju novih investicij in prometnih povezav na širšem območju Most. Potrebo po širitvi infrastrukture oziroma cestnih površin smo utemeljevali z velikimi investicijskimi vlaganji družbe BTC in ostalih poslovnih partnerjev na širšem območju BTC-ja, ki generirajo velika vplačila v davčno blagajno, proračun in socialne prispevke. Celotno območje pa mora za nadaljnji razvoj dobiti dodatno in boljšo ter varnejšo infrastrukturo. To je izjemen projekt, ki se je v celoti realiziral, in sicer: novo križišče na Šmartinski pri Žitu; nova štiripasovna Letališka cesta s sedmimi krožišči; dodatni cestni pasovi in izvozi z Leskoškove in Bratislavske ceste na ljubljansko obvoznico; razširjen vzhodni del obvoznice z dodatnimi pasovi, ki je bil v celoti zaključen pred kratkim in je hkrati zadnji projekt v sklopu omenjenega sporazuma.

Lahko rečem le, da je ta izjemen megainfrastrukturni projekt močno povečal pretočnost in varnost prometa na širšem območju BTC-ja. Ne morem si predstavljati, kako bi bilo, če ne bi dosegli soglasja o njegovi izvedbi. Danes je nepredstavljivo, da bi imeli denimo Letališko cesto brez krožišč in dodatnih izvozov na obvoznico.

Ob tej priložnosti se moram iskreno zahvaliti tako v svojem imenu kot v imenu vseh BTC-jevcev Mestni občini Ljubljana in njenemu neumornemu županu, ki se je s svojimi sodelavci vztrajno in aktivno vključil v priprave in izvedbo tega projekta, v korist gospodarskega razvojnega potenciala Ljubljane. Brez tega sodelovanja in skupnega pristopa ministrstva, DARS-a in DRI-ja ne bi nikoli prišlo do realizacije tega izjemnega projekta.

Kako kot izkušen menedžer doživljate in komentirate duh današnjega časa, v katerem se prepletajo prizadevanja poslovnega sveta za dobiček in rast, tudi ob podpori tehnološkega razvoja, z omejitvami planeta, geopolitičnimi napetostmi, energetske krize in družbenimi pritiski? Kje vidite smer rešitve?

Po mojem je edina možna pot, da smo vedno pripravljeni sprejeti dejstva, ki nastajajo v svetu in na svoj način diktirajo tempo in smer razvoja tudi v gospodarskih družbah. Pripravljeni moramo biti, da se jim

prilagajamo za doseg vzdržnega podjetniškega razvoja. Zaradi sprememb ne smemo biti v krču, ampak obratno – razmisliti moramo, kako bomo iz tega naslova pridobili novo poslovno prednost, če nam spremembe koristijo in če so družbeno, okoljsko in etično sprejemljive. Tako smo bili v vodo vrženi tudi mi. Pred tridesetimi leti nismo odlašali s spremembami, čeprav smo vedeli, da ne bo lahko. Ravno zato smo toliko bolj ponosni na razvoj, saj smo ga dosegli s trdom, podjetnostjo in lastnimi inovacijami.

Zaključiva pogovor s pogledom v leto 2024. V njem se bomo srečali s pomembnim mejnikom obeležitve 70 let družbe BTC. Kakšen je občutek ob takšnem jubileju družbe, s katero ste osebno neločljivo povezani že skoraj 45 let?

Zelo sem ponosen na 70-letno zgodovino družbe, predvsem ker je BTC celotno zgodovino uspešno posloval in dobro ujel v svoja jadra vse poslovne priložnosti. Najbolj značilna lastnost naših predhodnikov, pionirjev BTC-ja, je bila, da so nenehno gradili in kupovali nova zemljišča. Zahvaljujoč temu imamo številne objekte in obsežno območje, kar smo mi kot druga generacija s prestrukturiranjem dobro nadgradili in modernizirali. Nismo zgolj nadaljevali zgodovinske dejavnosti logistike, ampak smo iskali in našli še druge priložnosti in transformirali industrijsko cono na Šmartinski v sodobno mesto, hkrati pa sta se razcveteli naši poslovni mesti v Murski Soboti in v Novem mestu. Vodilni položaj v kontinentalni logistiki pa še vedno zavzema naša logistika tako v Ljubljani kot v Novem mestu zaradi odličnih, kakovostnih storitev in pravočasne distribucije blaga, ki jo že dve desetletji zelo kakovostno in uspešno opravlja družba Kobal transporti.

Zgodovina družbe ima pri nas svoje častno mesto, vendar se poslovno nanjo ne moremo vračati. Zgodovina je osnova, začetek in občutek trdnosti in stabilnosti podjetja; nove poslovne priložnosti pa mora generirati generacija, ki vodi gospodarsko družbo. Imeti mora strategijo, ki zajema vse pore podjetja: od pridobivanja prihodkov, trajnostnega razvoja in investiranja v nove priložnosti do razvoja novih kadrov, ki v procesu dozorevanja svoja strokovna znanja nadgradijo s kulturo podjetja.

Za zaključek izrekam veliko spoštovanje do vseh kolegic in kolegov, ki so 70 let gradili našo sodobno gospodarsko družbo, in zahvalo vsem sodelavkam in sodelavcem za dobro sodelovanje in uspešno realizacijo poslovnega načrta v letu 2023. Srečno in vse dobro v prihajajočem letu, ki naj prežene vse skrbi ter prebudi vsa naša osebna pričakovanja in upe ter zastavljene poslovne izzive.

S finančno stabilnostjo negujemo dolgoročno rast podjetja

Rajko Čvorovič, izvršni direktor za področje financ in informatike

Poslovanje družbe BTC je bilo v letu 2023 zelo uspešno tako finančno kot poslovno, kljub še enemu negotovemu in volatilnemu letu tudi na finančnem področju. Za finančno stabilnost, ki je ključna tudi za izvajanje investicij in dolgoročno rast podjetja, skrbimo z odgovornim finančnim upravljanjem in zagotavljanjem stabilnega denarnega toka, za katerega sta pogoj stabilno in dolgoročno poslovanje ter stabilni poslovni partnerji. Naša prizadevanja potrjuje tudi prejem certifikata Platinasta bonitetna odličnost AAA, ki smo ga prejeli že petič zapored.

V družbi BTC se zavedamo pomena odgovornega delovanja na področju financ za uspešnost celotnega podjetja. Pri gospodarjenju s finančnimi sredstvi tako upoštevamo načela in pravila financiranja, kot so skladnost velikosti, strukture in gibanja sredstev ter obveznosti do virov sredstev, trajnostnost poslovanja z zagotavljanjem racionalnega financiranja, zmanjševanja finančnega tveganja in stalne plačilne sposobnosti ob ustrezni finančni ekonomiki, doseganje pozitivnega finančnega izida kot neto denarnega toka iz poslovanja ter povečanje finančne moči z ustreznim strukturiranjem premoženja in obveznosti.

Že petič prejemniki certifikata Platinasta bonitetna odličnost AAA

Dobro finančno kondicijo že peto leto zapored izkazuje s prejemom certifikata Platinasta bonitetna odličnost AAA, ki ga podeljuje družba Bishode. Z njim družba dokazuje, da je zanesljiv, kredibilen poslovni subjekt z nizkim tveganjem za sodelovanje z vsemi poslovnimi partnerji, tako s strankami, kupci in dobavitelji kot zavarovalnicami, bankami in drugimi. Hkrati gre za dokaz nadpovprečne uspešnosti in finančne zanesljivosti podjetja tako v slovenskem gospodarskem prostoru kot širše.

Utrjujemo poslovna partnerstva in uresničujemo zadane investicije

Poslovanje družbe BTC je bilo v letu 2023 zelo uspešno tako finančno kot poslovno, saj smo utrdili naša dolgoletna poslovna partnerstva in sklenili povezave z novimi partnerji. Ocenjujemo, da bomo v letu 2023 ustvarili 95 milijonov evrov prihodkov, poslovni izid iz

poslovanja bo 9,2 milijona evrov, čisti poslovni izid pa dobrih 6,2 milijona evra.

Ne glede na zahtevne okoliščine poslovanja so bile v letu 2023 uresničene zastavljene investicije, in sicer v skupni višini 9 milijonov evrov. Ključne naložbe so bile usmerjene v nadaljevanje razvoja BTC Cityja Ljubljana, BTC Cityja Murska Sobota in Logističnega centra BTC. Gre za naložbe, s katerimi družba BTC ustvarja novo ponudbo, utrjuje poslovna partnerstva, ustvarja nove stabilne prihodke in prijetnejši utrip nakupovalnih središč. Na logističnem področju smo vlagali v uvajanje novih rešitev s področja digitalizacije in v razvoj sodobne logistike.

Do stabilnega denarnega toka z optimizacijo poslovanja

Z vidika finančnega upravljanja je ena ključnih usmeritev zagotavljanje stabilnega denarnega toka. Na tem področju so med pomembnejšimi aktivnostmi tudi redna kontrola stroškov ter smiselna racionalizacija in optimizacija poslovanja na vseh ravneh družbe. Pri tem sta potrebni optimizacija fiksnih stroškov in učinkovitejša vezava variabilnih stroškov na prihodke podjetja. Zato družba BTC skupne stroške povečuje samo ob hkratni rasti obsega poslovanja.

Za leto 2023 je značilna inflacija in dvig baznih obrestnih mer s strani Evropske centralne banke. Vse to vpliva na dvig euribora, ki je v drugi polovici leta 2022 dosegel pozitivno vrednost, prvič po letu 2015. Navedeni dvig euribora vpliva tudi na družbo BTC in odplačila dolgoročnih posojil. Družba ima eno tretjino dolgoročnega dolga na fiksni obrestni meri, kar pomeni, da dvig euribora v tem delu ne bo vplival na



Certifikat platinasta bonitetna odličnost AAA

večje odhodke in odlive. V letu 2023 smo sicer odplačali 12 milijonov evrov prejetih posojil.

Razvijamo podatkovno družbo BTC

Informacijska tehnologija ima ključno vlogo pri digitalni preobrazbi poslovnih sistemov in procesov, s ciljem zagotoviti zanesljive, napredne, varne in odzivne informacijsko-komunikacijske storitve v družbi. Naša prizadevanja so usmerjena v razvoj družbe BTC kot podatkovne družbe. Z učinkovito obdelavo najrazličnejših podatkov o projektih lahko pridobimo celovitejšše informacije, ki so nam v pomoč pri sprejemanju poslovnih odločitev ter pri upravljanju infrastrukture in snovanju boljših nakupovalnih izkušenj za naše obiskovalce.

Identificiramo šibke varnostne točke

Ključna naloga in odgovornost Sektorja za informatiko je in bo tudi v prihodnje zagotavljanje varnega, zanesljivega in optimalnega informacijsko-komunikacijskega okolja za učinkovito izvajanje vseh poslovnih procesov v družbi ter ustvarjanje okolja za nove poslovne priložnosti.

Kritično področje je predvsem zagotavljanje varnosti in razpoložljivosti informacijsko-komunikacijskih storitev. Stalno se izboljšujejo varnostni mehanizmi za sprotno preverjanje in preprečevanje. Sodobna orodja obrambe pred raznoraznimi varnostnimi grožnjami in napadi temeljijo na izdatni uporabi mehanizmov strojnega učenja in umetne inteligence. Gre za kontinuirano spremljanje dogajanja v omrežju, identifikacijo nenavadnih vzorcev obnašanja in takojšnjo segmentirano izolacijo sumljivih členov. Ključnega pomena je tudi stalno izobraževanje zaposlenih in iz-

vajanje t. i. »penetration« testov z namenom odkrivanja potencialnih šibkih točk.

Selimo se v oblak in vzpostavljamo pogoje neprekinjenega poslovanja

Ena od prednostnih nalog v letu 2024 bo priprava načrtov za neprekinjeno poslovanje. To pomeni možnost stalnega poslovanja, predvsem kritičnih sistemov in infrastrukture, ki zajema vnaprejšnje načrtovanje in pripravo z namenom, da bo družba zmogla opravljati svoje ključne poslovne funkcije tudi med izrednimi dogodki. Na področju informacijskih sistemov se bo nadaljevala tudi selitev na oblačne storitve. Pomembna bo predvsem nadgradnja jedrnih sistemov (CRM) in navezanih digitalnih dopolnitev. Oblačne storitve v primerjavi s sistemi na lastni infrastrukturi ponujajo veliko prednosti, predvsem v dosegljivosti od kjer koli, možnosti uporabe na različnih napravah in povezljivosti z ostalimi sistemi.

Na področju sistema za upravljanje sredstev EAM (*ang. Enterprise Asset Management*) bo potreben poglobljen poslovni razmislek o logičnem poenotenju procesov in postopkov pri upravljanju nepremičnin in sredstev, tako lastnih kot tujih. Dodana vrednost, ki jo lahko nudi ustrezen informacijski sistem, lahko temelji zgolj na dobro premišljenih, jasnih in optimalnih poslovnih procesih. Vezano na to se v letu 2024 načrtuje vzpostavitev učinkovitega sistema za upravljanje obračunskih delilnikov obratovalnih in upravljaljskih stroškov.

Skrbimo za reden nadzor nad poslovanjem družbe

Sektor za kontroling zagotavlja podporo vodstvu podjetja pri odločanju. Tako med drugim mesečno poroča o uspešnosti poslovanja družbe, o preliminarnih mesečnih rezultatih, pripravlja analize, preverja donosnost investicij, implementira aktivnosti za identifikacijo in zmanjševanje tveganj ter hkrati izvaja aktivnosti, ki uporabnikom omogočajo lastno kontrolo. Poleg tega ima skrbništvo in skrbi za razvoj modela v EPM (*ang. Enterprise Performance Management System*) v orodju Jedox, pripravlja metodologije, navodila, postopke, vezane na delovanje sektorja, sodeluje pri aktivnostih v okviru Inovacijske pisarne, skrbi za finančno analizo in podporo pri zasnovi in opredelitvi razvojnih projektov ter za implementacijo in integracijo informacijskih rešitev za podporo procesom kontrolinga. V letu 2024 bomo strateške usmeritve, ki so vezane na Sektor za kontroling, izvajali v okviru strateškega projekta Avtomatizacija in optimizacija procesov v kontrolingu.

Razvoj trajnosti je naša skupna odgovornost

Miha Mermal, izvršni direktor za področje marketinga in trajnostnega razvoja

Leto 2023 lahko označimo kot prelomno na področju snovanja nove trajnostne strategije družbe BTC, saj smo uspeli opredeliti ključne strateške smernice, iz katerih bomo izhajali tudi v nadaljevanju procesa dokončanja strategije. Pri tem pomembno vlogo igra tudi multidisciplinarna povezovalna platforma, kjer s pomočjo različnih strokovnjakov s področja trajnostnosti črpamo aktualna znanja ter spoznavamo globalne in lokalne primere dobrih zelenih praks.



DESIRE delavnica s poslovnimi partnerji družbe BTC

Družba BTC je z namenom povezovanja na področju trajnostnega razvoja v sodelovanju s CER – Partnerstvom za trajnostno gospodarstvo, in mednarodnim proizvajalcem izolacijskih materialov, podjetjem Knauf Insulation, v letu 2022 vzpostavila multidisciplinarno platformo BTC City trajnostno stičišče. V okviru te želi povezovati trajnostno napredna podjetja, organizacije, mestne in državne institucije ter posameznike, ki bodo s pomočjo izmenjave znanj, izkušenj ter primerov lokalnih in globalnih dobrih praks razvijali in implementirali trajnostne rešitve, skladne z zaostreno okoljsko regulativo, ki nastaja v okviru usmeritev evropskega Zelenega dogovora, katerega splošni cilj je, da Evropska unija leta 2050 postane podnebno nevtralna. Zato je potreben celosten in medsektorski pristop, pri katerem bodo različna področja prispevala h končnemu

podnebnemu cilju. Sveženj vključuje pobude, ki urejajo področja podnebja, okolja, energije, prometa, industrije, kmetijstva in trajnostnega financiranja, ki so vsa tesno povezana.

Odprt dialog za pripravo nove trajnostne strategije

Da bi tudi v družbi BTC lahko strokovno in celovito odgovorili na predstavljene izzive, smo v okviru omenjene povezovalne platforme v tem času opravili zahtevne razprave s številnimi domačimi in tujimi področnimi strokovnjaki, izmenjali poglede in se dodatno podučili o tematikah, s pomočjo katerih bomo ustrezno nadgradili svoje dosedanje strateške usmeritve na področju trajnostnega razvoja. V pripravi je Trajnostna strategija družbe BTC 2025–2030, ki

bo celovito in daljnosežno odgovorila na prihajajoče okoljske izzive v povezavi z raznolikimi dejavnostmi družbe BTC, pri tem pa upoštevala pristop, ki bo temeljil na naravnih, varnih in preudarnih rešitvah. S tem bomo našim poslovnim partnerjem zagotovili okolje, ki bo pospešilo in oplemenitilo njihova trajnostna prizadevanja, obiskovalcem naših BTC Cityjev pa s pozitivnimi učinki v celoto povezanih in zaznanih trajnostnih rešitev omogočili, da bodo pri nakupovanju, uživanju v raznovrstni kulinarični ponudbi ali pa udeleževanju v številnih prostočasnih aktivnostih deležni udobnega in visokokakovostnega obiska ter varnega in dobrega počutja.

Na dosednji poti priprave trajnostne strategije smo tako spoznali, kako ključno je, da trajnost pravilno pojmujeemo z različnih perspektiv, pri tem pa upoštevamo mnenja in poglede številnih deležnikov. Zato smo v ta proces poleg področnih strokovnjakov vključili tudi predstavnike naših poslovnih partnerjev, kjer smo z nekaterimi večjimi v okviru evropskega projekta DESIRE izpeljali delavnico, številne ostale pa smo v proces snovanja strategije vključili pri ocenjevanju pomembnosti posameznih ESG področij v okviru priprave matrike dvojne materialnosti.

S tem procesom nameravamo nadaljevati tudi v prihodnje, vanj pa skladno s poslanstvom trajnostnega stičišča vključevati tudi predstavnike mestnih in državnih institucij. Trajnostna regulativa je namreč še vedno na številnih področjih v nastajanju, prav tako pa tudi številne dobre prakse, ki ob tem nastajajo. Lahko bi tudi rekli, da je trajnost živo področje. Zato je odprt dialog z različnimi deležniki, s tem pa tudi proces kontinuiranega učenja in ponovnega ovrednotenja nečesa obstoječega, kar nas bo na področju trajnostnega razvoja spremljalo še vrsto let.

Trajnostni kazalniki uspeha za vsak poslovni steber družbe BTC

Ponosni smo na to, da smo lahko ključne strateške poudarke nastajajoče trajnostne strategije naslonili na dolgoletne izkušnje, konkretne rezultate in preteklo daljnosežno modrost na področju trajnostnega in energetskega razvoja družbe BTC. S tem smo ne samo zagotovili zasluženost kontinuiteto preteklim smelim odločitvam, pač pa tudi bistveno hitreje ob-

likovali nadaljnje ključne strateške usmeritve pri naslavljanju novodobnega trajnostnega izziva, ki izhaja iz narave delovanja hibridnega koncepta središča BTC City Ljubljana.

Celovitost in univerzalnost teh usmeritev bo obenem tudi podlaga za strateške trajnostne usmeritve ostalih področij delovanja družbe BTC, torej dejavnosti logistike in upravljanja poslovnih nepremičnin v tuji lasti, ki jih izvajata poslovni enoti BTC Logistika in PROP. Prav tako bodo v strategiji opredeljeni tudi trajnostni kazalniki uspeha po posamičnih sektorjih.

Trije stebri: energetska učinkovitost, trajnostna mobilnost in ozelenjevanje

Pomemben poudarek strategije bo tudi načrt digitalizacije omenjenega področja, ki bo med drugim obsegal tako različna simulacijska okoljska orodja ter vgradnjo in zajem podatkov najrazličnejših merilnih senzorjev kot zajem in obdelavo podatkov, zahtevanih za CSRD nefinančno letno poročanje.

Leto 2023 lahko torej označimo kot prelomno na tem področju, saj smo s številnimi tujimi področnimi strokovnjaki, angažiranimi poslovnimi partnerji in ekipo internih sodelavcev naredili pomemben preboj na področju snovanja trajnostne strategije, skladne tudi s prioritetami matrike dvojne materialnosti.

Trenutni ključni stebri trajnostne strategije, ki izhajajo predvsem iz narave delovanja hibridnega koncepta središča BTC City Ljubljana in zasledujejo princip delovanja po načelu »naravno.varno.preudarno.«, so tako vezani na: nadaljnjo krepitev energetske učinkovitosti in razvoja upravljanja energetske infrastrukture s ciljem pospešenega zmanjševanja ogljičnega odtisa in zagotavljanja obnovljivih virov energije (OVE), nadaljnji razvoj trajnostne mobilnosti s poudarkom na vzpostavitvi polnilnega parka za električna vozila (EV), ter še bolj intenzivno urbano ozelenjevanje območja s ciljem zmanjševanja pojava toplotnega otoka in krepitev biotske raznovrstnosti.

Svoje priložnosti iščemo v spremembi poslovnih modelov in »out of the box« pristopih

Knauf Insulation v zadnjih letih izvaja proces preobrazbe v sodobno tovarno, ki sledi trajnostnim načelom in načelom krožnega gospodarstva. Podjetje je tudi dolgoletni strateški partner družbe BTC, s katero deli svoje zaveze trajnostnemu razvoju in navdušenje za inovativne rešitve.

Dr. Saša Bavec, direktor podjetja Knauf Insulation Systems Division, je z nami delil ključne trajnostne usmeritve podjetja Knauf Insulation, njihove vrednote in globalne inovacije.

Pojasnil je tudi motive in priložnosti, ki izhajajo iz sodelovanja z družbo BTC.

Izolacijski material, ki ga izdelujete v vašem podjetju, močno pripomore k energetski učinkovitosti stavb in posledično zmanjšuje izpuste ogljikovega dioksida. Torej ste naravni partner za trajnostno preobrazbo. Katere so ključne usmeritve vaše trajnostne strategije, ki sledi zavezi za boljši svet?

Naša trajnostna strategija na prvo mesto postavlja ljudi – tako zaposlene kot lokalno skupnost in družbo kot celoto. Na tem področju skrbimo za vključenost, zadovoljstvo, odgovornost, pomoč in prostovoljstvo. Ker smo proizvodno podjetje, je poseben del strategije namenjen manjšanju naših produkcijskih vplivov na okolje v vseh pogledih in vzpodbujanju krožnega gospodarstva. Nenazadnje pa, ker pretežno ponujamo rešitve za stavbe, je naš cilj trajnostna gradnja s kakovostnimi materiali z namenom, da bodo stavbe primernejše za kakovostno in zdravo bivanje. Ko govorimo o naših izolacijskih in zelenih rešitvah, pa imajo te, kot pravite, naraven trajnostni doprinos – manjšajo porabo energije, nižajo stroške obratovanja stavb, manjšajo obremenitev okolja, čistijo zrak in izboljšujejo bivalne pogoje za ljudi. Nenazadnje je energija, ki jo v življenjski dobi prihrani kvadratni meter stavbe, izolirane z našimi materiali, kar dvestokrat večja od energije, ki jo potrošimo za kvadratni meter proizvodnje teh materialov.

Pomemben steber vaše trajnostne preobrazbe so inovacije. Na kakšen način prepletate inovativnost s skrbjo za planet in družbo, da bi ustvarili boljši svet?

Inovativnost je v DNK-ju našega podjetja. To dokazujemo na vseh področjih. Tako smo, denimo, prvi in še vedno edini na svetu ponudili izolacijske izdelke z vezivi na bio osnovi (ECOSE) brez fenol-formaldehidnih



Dr. Saša Bavec, direktor podjetja Knauf Insulation Systems Division

veziv, prvi v svetu smo postavili proizvodno linijo za kameno volno, ki ima plinsko peč z manjšim obremenjevanjem okolja, prvi smo vpeljali postopek iglanja, ki naša vlakna naredi primerna za uporabo v zeleni infrastrukturi ... Drugačni smo tudi v prodajnih pristopih, saj z nekaterimi industrijskimi kupci snujemo skupne razvojne procese. Skratka, naša stalnica so spremembe, kar nas nenehno vodi k novim, inovativnim pristopom.

Vrednote vaše blagovne znamke so združene v sloganu »challenge.create.care.« (»izzivaj.ustvarjaj.ohranjaj.«), s katerim razbijate konvencionalno razmišljanje. Kako se to odraža v vašem delovanju in odnosu do poslovnih partnerjev?

Kot že sam slogan pove, smo nagnjeni k drugačnemu razmišljanju, s katerim delamo odmike od standardnih pričakovanih poslovnih praks. Svoje priložnosti

iščemo v spremembi poslovnih modelov in »out of the box« pristopih. To velja tako za proizvode kot za strategije. Poslovni partnerji so večinoma nad tem navdušeni, gre pa pri novih pristopih vedno za vprašanje zaupanja in kredibilnosti. Zato je treba vsak nov projekt na nek način testirati, ga optimizirati in prilagoditi za masovno uporabo. Tudi vključitev v projekt, kot je BTC City trajnostno stičišče, je eden od drugačnih, za nas značilnih pristopov.

Z družbo BTC sodelujete na projektu multidisciplinarnih povezovalnih platform BTC City trajnostno stičišče, ki s pomočjo izmenjave znanj ter primerov dobrih praks različnih podjetij in posameznikov razvija najrazličnejše trajnostne rešitve. Kakšne prednosti prinaša takšno partnersko sodelovanje?

Z veseljem smo se vključili v multidisciplinarno povezovalno platformo BTC Cityja, saj ta sovпада z našim načinom trajnostnega razmišljanja in delovanja. Ocenili smo, da imamo številne rešitve, s katerimi bi podprli ta projekt, in prav sinergije, ki smo jih videli v sodelovanju, so bile ključne za našo odločitev za partnerstvo. Dobre prakse so tudi orodje, s katerim lažje prepričamo tako zakonodajalce kot odločevalce in investitorje, da so na tem področju potrebni konkretni in hitri koraki.

Vaši izdelki so odgovor na podnebne spremembe. Močno prepoznaven je vaš program Urbanscape®, ki ste ga razvili za ozelenjevanje streh in fasad. Vaše zelene strehe in pročelja imajo več pozitivnih učinkov na okolje in stavbe. Kako vaši izdelki rešujejo izziv pregrevanja stavb in mest?

Naše rešitve res večplastno rešujejo pregrevanje stavb in mest. Če na eni strani izolacija objektov pripomore, da zaradi manjših potreb po energiji za ogrevanje ali hlajenje zmanjšujemo emisije, pa zeleni



Zelene strehe v urbanem okolju imajo številne pozitivne okoljske vplive, vplivajo pa tudi na kakovost bivanja v objektu samem



Knauf Insulation Experience Center v Škofji Loki – Prva DGNB trajnostno certificirana stavba v Sloveniji

program Urbanscape® na zelenih strehah in fasadah dodatno preprečuje pregrevanje objektov, čisti zrak, skrbi za nadzor nad meteorološkimi vodami ter za zadrževanje in čiščenje deževnice. Tako zelene strehe kot stene vnašajo v mesta naravni habitat za številne rastline in živali. Vse skupaj pozitivno vpliva na zmanjšanje učinka urbanega toplotnega otoka v mestih, čistejši zrak in zmanjšanje količine ogljikovega dioksida.

Razvoj BTC Cityja iz nekdanje skladiščne dejavnosti s pristopom revitalizacije je že v osnovi trajnosten. Kje vidite glavne priložnosti BTC Cityja v nadaljnjem trajnostnem razvoju?

BTC City kot primer dobre prakse revitalizacije v preteklosti degradiranega območja mesta je lahko idealen pilotni primer nadaljnje trajnostne nadgradnje območja iz poslovno-trgovskega centra v zeleno mestno oazo estetskega izgleda z minimalnimi negativnimi vplivi na okolje v smislu prometnih in operativnih emisij – zaradi ogrevanja ali hlajenja stavb – in z ljudem maksimalno prilagojenimi družabno-intelektualnimi aktivnostmi. Ureditev prometnih režimov, izolacija objektov, namestitve alternativnih virov energije, vzpostavitev zelenih površin, zazelenitev streh, fasad bi bistveno izboljšali kakovost bivanja na tem območju. S tem bi vzpostavili pogoje za prijetno preživljanje časa ljudi, ki bi se na območju zadržali dlje, morda kljub temu obiskali kakšno trgovino, ob tem pa vendarle preživeli več kakovostnega časa v prijetnem okolju, ki bi mu dodali še aktivnosti za otroke in zanimivosti za odraslo populacijo. Cilj je ponuditi možnost za druženje, zabavo, umiritev in umik od vsakdanjega stresa. Velik potencial vidim v načinu, na katerega so se v BTC Cityju lotili projekta, in res si želim, da bi se uresničevanje načrtov še naprej odvijalo z nezmanjšano hitrostjo.

S svojimi storitvami želimo zagotavljati trden člen v logističnih verigah naših partnerjev

Podjetje Kobal Transporti je dolgoletni poslovni partner družbe BTC v logistični dejavnosti. V letu 2024 bomo naše partnerstvo še poglobili, saj bomo prevzeli v upravljanje nov Logistični center Zalog, ki prinaša 40.000 m² sodobnih skladiščnih površin. V pogovoru je Dušan Kobal, direktor podjetja Kobal Transporti, z nami delil zgodbo partnerstva z družbo BTC, ozadje investicije v Logistični center Zalog ter kako se spopadajo s trenutnimi izzivi rasti stroškov in pomanjkanjem usposobljenega kadra.

Družbo Kobal Transporti ste ustanovili leta 1995 z enim tovornjakom, danes imate v Sloveniji in tujini skupno čez 500 tovornih vozil. Poleg prevozov se ukvarjate tudi z oddajanjem skladiščnih prostorov. Kako je potekal razvoj vašega podjetja in storitev? V čem je skrivnost vašega uspeha?

Res je, z delom sem začel leta 1995 kot samostojni podjetnik z enim tovornjakom. Leta 2002 je družba BTC objavila razpis, s katerim je iskala izvajalca prevozov za družbo Spar. S svojimi dotedanjimi izkušnjami z razvoji blaga v maloprodaji sem se odločil in prijavil na razpis, na katerem sem bil izbran za prevoznika. Potem pa se je razvoj dogajal skoraj sam po sebi. Z rastjo in razvojem naših naročnikov smo rastle

tudi mi. Dobre reference iz Slovenije so nam odprle vrata tudi v tujino. Tako na Madžarskem opravljamo prevoze za Spar Madžarska, v Italiji pa za Aldi Italija na priporočilo podjetja Hofer Slovenija.

Vaša družba je investitor Logističnega centra Zalog v Ljubljani, ki se bo odprl v prvi polovici leta 2024, upravljala pa ga bo družba BTC. Zakaj ste se odločili za to investicijo? Kakšna so vaša pričakovanja za nov logistični center?

V Zalogu gradimo enega največjih logističnih centrov v Sloveniji. Povod za investicijo je bila optimizacija transportnih poti za nas kot prevoznika za družbo BTC. Trenutno so skladišča, kjer izvajamo naklade blaga za razvoz, zelo razdrobljena in transportne poti niso optimalne. S preselitvijo v Zalog bomo dodatno optimizirali transportne poti ter omogočili hitrejši in bolj učinkovit transport.

Logistični center Zalog odlikujejo strateška lokacija ter inovativne rešitve za tehnološko in energetske učinkovitost. V smeri zelene in tehnološko napredne logistike gredo tudi globalni trendi panoge. Kako te trende vpeljujete pri izgradnji Logističnega centra Zalog?

Na Logističnem centru Zalog je predvidena postavitve sončne elektrarne za samooskrbo moči 0,8 MW in postavitve sončne elektrarne moči 4,45 MW, s katero bo proizvodnja sončne elektrike namenjena prodaji. Tudi družba BTC v Logističnem centru Zalog načrtuje inovativne rešitve za upravljanje skladiščnega poslovanja. Tako bo logistični center eden najnaprednejših objektov.



Dušan Kobal, direktor podjetja Kobal Transporti



Tehnološko sodoben in energetsko učinkovit Logistični center Zalog

Na področju logistike sicer v podjetju Kobal Transporti kot prevoznik že od leta 2002 sodelujete z družbo BTC. Kaj vam pomenijo dolgoročna strateška partnerstva in konkretno partnerstvo z družbo BTC?

Zelo sem ponosen, da je poslovanje našega podjetja upravičilo zaupanje poslovnega partnerja družbe BTC, ki je v 21 letih preraslo v strateško partnerstvo. V družbi Kobal Transporti stremimo k naprednim rešitvam. Veliko pozornosti namenjamo ekipi sodelavcev, ki jim nenehno omogočamo dodatna usposabljanja, ter zagotavljanju pravočasno in kakovostno opravljenega dela.

Kako kot podjetnik doživljate trenutno gospodarsko situacijo, v kateri poleg geopolitičnih, gospodarskih in družbenih izzivov odmevajo tudi zviševanje cen pogonskih goriv in drugih stroškov, ki vplivajo na ceno prevoznih storitev? Kako vi vidite aktualno kadrovsko pomanjkanje voznikov, ki se odraža na celotnem evropskem trgu?

V zadnjih letih se v naši panogi srečujemo z velikimi spremembami in izzivi, ki jih v preteklosti nismo bili vajeni. Pri tem mislim predvsem na gibanja cen pri našem glavnem strošku, gorivu, kakor tudi na dvig

ostalih stroškov, od servisnih storitev, do pnevmatik, rezervnih delov itd.

Smo pa z našimi partnerji že v preteklosti dorekli klavzule za usklajevanja cen, predvsem goriva. Ob gibanju cen od leta 2021 dalje pa smo se dogovorili tudi za usklajevanje ostalih glavnih komponent naših stroškov, in sicer za usklajevanje z rastjo življenjskih stroškov in predvsem stroškov plač. Z vključitvijo teh dogovorov v strukturo naše prevozne cene smo samo še poglobili in utrdili dolgoletna partnerstva in medsebojno zaupanje.

Največji izziv v naši panogi predstavlja pomanjkanje usposobljenega kadra, posledično tudi velika fluktuacija, kot je na svoji dolgoletni poslovni poti ne pomnim. Zato smo se morali prilagoditi in smo začeli iskati sodelavce v azijskih državah, saj je tudi balkanski bazen že dodobra izprazen. S prihodom novih tujih delavcev se srečujemo z novimi izzivi, saj zaposlenim ne omogočamo samo zaposlitve, temveč jim ob prihodu nudimo nastanitev in integracijo v novo okolje.

Kakšni so vaši dolgoročni načrti?

Želimo nadaljevati z razvojem transportnih storitev, posodabljanji voznik park in slediti ekološkim smernicam v transportu, predvsem pa s svojimi storitvami zagotavljati trden člen v logističnih verigah naših partnerjev.

Spodbujamo ljubezen do kulture pitja

V letu 2023 je v BTC Cityju Ljubljana zaživela doživljajska trgovina Drinx, v kateri gostom nudijo izjemno izbiro alkoholnih pijač in gourmet izdelkov, pa tudi degustacije in izobraževanja.

V pogovoru z Matejem Umekom, direktorjem podjetja BarGroup, ki ima v lasti koncept in blagovno znamko Drinx, smo izvedeli vse o njihovi ponudbi.

Maja 2023 ste v BTC City Ljubljana poleg slovenskih pripeljali tudi ponudbo alkoholnih pijač iz svetovnih regij, ki jih prej ni bilo na našem trgu, ter odprli doživljajsko trgovino Drinx Ljubljana. Kakšna je posebnost vaše trgovine?

Dvig kulture uživanja alkoholnih pijač, izobraževanje laične in strokovne javnosti, širina in globina izbire, enostaven in ugoden nakup. Vse to in še več je razlogov, da smo kot prvi v Sloveniji pričeli z inovativnim pristopom distribucije alkoholnih pijač iz vseh svetovnih in slovenskih regij, kakršnega v Sloveniji še ni bilo. Danes pokrivamo vse prodajne kanale: imamo lastno spletno prodajo preko portalov www.drinx.si in www.mimovrste.com, prodajamo velikim trgovcem ter gostincem in hotelirjem, izvažamo slovenske alkoholne pijače ter imamo lastne specializirane maloprodajne trgovine z alkoholnimi pijačami in dodatki ter gourmet programom.

Prav zadnji prodajni kanal je tisti, ki mu namenjamo posebno pozornost. Z odprtjem naše druge trgovine v največjem mestu nakupov v Sloveniji, v ljubljanskem BTC Cityju v Dvorani A, uresničujemo želje in zadovoljujemo potrebe slovenskih ljubiteljev alkoholnih pijač in posebnih gourmet izdelkov. Posebnost trgovine in obenem tudi edinstvenost je v njeni velikosti, saj se razprostira na 300 kvadratnih metrih prodajnih in degustacijskih površin ter nudi ogromno izbiro izdelkov iz celega sveta in Slovenije. V tako imenovanem »experience wine & spirits« baru vam izobraženi prodajalci – sommelieri ponudijo v pokušino več kot 4.700 različnih etiket vseh vrst alkoholnih pijač. Na ta način lahko gostje pred nakupom dobijo strokovno mnenje in nasvet ter degustacijo po neverjetno nizkih cenah, saj se postrežnina ne zaračuna.

Vaše podjetje BarGroup, ki ima v lasti koncept in blagovno znamko Drinx, je zaživelo kot spletna prodajalna, potem ste odprli prvo trgovino v Trebnjem in letos še drugo v Ljubljani. Zakaj ste se odločili za odprtje tudi fizičnih prostorov?

Kot rečeno, pokrivamo vse prodajne kanale, a vendar posebno pozornost posvečamo fizičnim trgovinam. Vsak kupec si želi dobiti nasvet strokovnjaka v živo, pijačo videti in okusiti. Prav tako lahko



Matej Umek, direktor podjetja BarGroup

kupljeno blago takoj prevzame, naša zaloga pa je ogromna. Ker do zdaj tovrstne ponudbe v tem obsegu ni bilo, je bila logična odločitev, da pričnemo z odpiranjem fizičnih trgovin. Odziv je bil že pri prvi v Trebnjem neverjeten. Stranke zaradi pomanjkanja tovrstnih trgovin niti niso bile seznanjene, da kaj takega obstaja. Odprtje druge poslovalnice je bilo zato logična poteza. Lokacija v BTC Cityju je bila izbrana premišljeno. Želeli smo najboljšo lokacijo v Ljubljani, prepoznavno in z dovolj parkirnimi mesti. Vodstvo družbe BTC je prisluhnilo našim željam in nam omogočilo najem resnično odlične lokacije v Dvorani A, za kar se jim iskreno zahvaljujem. Prednost lokacije je v enostavni dostopnosti, prepoznavnosti in velikosti.

Poleg največje izbire vina in žganih pijač v Sloveniji v Drinxu Ljubljana ponujate tudi nišne gourmet izdelke in pripomočke za vinoljube. Kako ste zadovoljni z obiskom vaše ljubljanske trgovine?

Pri nas je vse na enem mestu, za gurmane in ljubitelje alkoholnih pijač. Hitro smo ugotovili, da naši kupci poleg alkoholnih pijač želijo opraviti tudi nakup posebnih, težje dostopnih gourmet izdelkov, priložnostnih daril ter pripomočkov za kuhanje in pitje. Tako lahko pri nas kupite posebne pršute in ostale delikatesne izdelke iz celega sveta in Slovenije, pripomočke za rezanje in peko ter kuhanje. Z obiskom trgovine smo zelo zadovoljni, predvsem z odzivom kupcev. Vsak teden izberemo »vinarja tedna«, organiziramo tudi vodene degustacije za laično in strokovno javnost.

Minister za zdravje opozarja: uživanje alkohola lahko škoduje zdravju!

Zgodba o pajkicah in slovenski inovativni trajnostni modi

Leta 2019 se je začela zgodba o slovenskih pajkicah po imenu Lelosi.

Danes je to zgodba o neskončno udobnih in vzdržljivih oblačilih za prosti čas in šport za ženske, moške in otroke, ki gradi svojo rast na prepoznavni blagovni znamki, kakovostni in široki paleti izdelkov ter širitvi na nove trge. Ključna sestavina uspeha znamke Lelosi je, da je izstopila iz začaranega kroga hitre mode: potrošnikom nudi trajnostna oblačila s podaljšano življenjsko dobo. Od jeseni 2023 jo najdete tudi v BTC Cityju Ljubljana, kjer so odprli svojo prvo fizično trgovino.

Za uspešno znamko Lelosi stoji kamniško podjetje Uvecto, ki je v štirih letih po ustanovitvi v dinamični in visokokonkurenčni panogi doseglo 48 milijonov evrov prihodkov.

V prvih korakih je ustanovitelj znamke v duhu »one-man-banda« podjetje postavil na noge z uporabo lastnih multidisciplinarnih znanj in veščin. Pravi, da se je vse začelo z njegovo ženo, ki je neuspešno iskala kakovostne pajkice zase. Kar sam je zasnoval prve kroje in vzorce. Posebnost njihove zgodbe je lastni razvoj »čarobne mešanice«, saj so po številnih testiranjih razvili material, ki je nekaj drugačnega in zapelje ob prvem dotiku. Vlakna Lelosi predstavljajo rekonstrukcijo naravnih materialov in združujejo moč, nežnost in mehkobo svile.

Odprtje prve fizične trgovine

Lelosi je plod slovenskega znanja. Slovensko poreklo se skriva tudi v besedi Lelosi, ki je sestavljenka iz besedne zveze »Leggings Love Slovenia«. Celoten proces – od zamisli, ustvarjanja tkanine, dizajna do šivanja prvih prototipov ter prodajnih in distribucijskih aktivnosti – poteka v poslovnih prostorih v Kamniku. Vsi izdelki so plod kreativne slovenske ekipe, po njenih usmeritvah pa jih izdelujejo partnerske tovarne na različnih koncih sveta.



Pop-up trgovina Lelosi



Prva fizična trgovina Lelosi v Dvorani A BTC City Ljubljana

V štirih letih so njeni ustvarjalci prerasli v mednarodno uspešno podjetje z več kot 100 sodelavci iz preko 30 držav. Njihovi izdelki se v veliki večini prodajajo preko spleta. Prvi stik s klasično trgovino so imeli s »pop-up« trgovino v Dvorani A. Na podlagi odličnega odziva kupcev so se jeseni 2023 odločili za odprtje prve stalne fizične trgovine Lelosi v BTC Cityju Ljubljana. Danes je znamka Lelosi prisotna na 15 trgih srednje in vzhodne Evrope.

Ko se uporabniki zaljubijo v izdelek

Cilj blagovne znamke Lelosi je, da se uporabniki zaljubijo v material, ki prepriča z mehko, kakovostjo in inovativnim dizajnom. Nežna, a izredno trpežna umetna vlakna so najboljši približek organski svili. Oblikovana so tako, da se prilegajo kot druga koža, lahki material pa omogoča gibanje brez omejitev. Potrošnike navdušujejo nebeško udobje vlaken, raztegljiv material, ki diha in odvaja vlago, preverjena kakovost, 0-odstotna prosojnost in velika izbira različnih dizajnov. Kljub temu, da je blagovna znamka Lelosi poznana po pajkicah, imajo že dolgo časa v svoji paleti udobna oblačila za ženske, moške in otroke, kot so pižame, trenirke, jope, tunike, skorti in različni dodatki.

Zgodbo zelene preobrazbe pišemo skupaj z našimi deležniki

Andrej Janko, vodja Sektorja za trajnostni razvoj

Vedno bolj opazni vplivi podnebnih sprememb in strožja evropska okoljska regulativa so izzivi, s katerimi se bomo soočali tako podjetja kot posamezniki. Zato se je treba na pot zelene transformacije podati bolj odločno in s še hitrejšim tempom ter v tesnem sodelovanju z deležniki. Le tako bomo lahko dosegli ambiciozne trajnostne cilje, ki jih načrtuje Evropska unija v okviru Zelenega dogovora.

Z namenom skupnega naslavljanja trendov, izzivov in priložnosti na področju okolja, družbe in upravljanja (ang. ESG) smo v letu 2023 pričeli z grajenjem Zelene skupnosti BTC City, ki jo sestavljajo poslovni partnerji družbe BTC, ki so prejemniki certifikata Green Star. Z osmimi partnerji smo že vzpostavili dialog in identificirali ter naslovili skupne izzive in priložnosti na področju trajnostnega razvoja, ki bodo del prihodnjih skupnih trajnostnih prizadevanj in projektov.

Družba BTC je v začetku decembra 2023 ponovno prejela priznanje in certifikat Green Star, ki ga CER – Partnerstvo za trajno gospodarstvo podeljuje podjetjem, ki pristopijo k izpolnitvi vprašalnika in ocenitvi obstoječega trajnostnega delovanja. S certifikatom družba BTC potrjuje svoja prizadevanja v smeri zelene preobrazbe, ki jo uspešno uresničuje s številnimi trajnostnimi projekti.



Green Star certifikat

Zaljubljeni v zeleno

V letu 2023 smo veliko pozornosti namenili ozelenitvi območja BTC City Ljubljana, s čimer postopoma spre-



Travnik za pašo čebel pri Vodnem mestu Atlantis

minjamo mikroklimo in krepimo biotsko raznovrstnost naravnega okolja, kar bo ugodno vplivalo na udobje obiskovalcev, zaposlenih in poslovnih partnerjev, ki nas obiskujejo ali delujejo v tem okolju. Spomladi smo pri Koloseju posadili 48 dreves, jeseni pa še dodatno 50 dreves. V BTC Cityju Ljubljana trenutno raste skoraj 1.700 dreves. Jeseni smo ob krožišču med Argentinsko in Francosko ulico uredili zeleni otok s kraškimi vrstami rastlin, ki uspevajo tudi v času povečanih temperatur in ob pomanjkanju padavin. Ob zahodni fasadi Dvorane A smo posadili nove plezalke, bršljan, ki bo, ko se bo razrasel ob fasadi, v poletnih mesecih hladil objekt. Spomladi smo v okviru projekta Pomagajmo čebelici – ocvetličimo mesto, katerega partner je tudi Mestna občina Ljubljana, pri Vodnem mestu Atlantis ob promenadi zasadili 500 m² velik travnik za pašo čebel in postavili table, ki sporočajo namembnost travnika. Pri načrtovanju novih ozelenitev sodelujemo z Biotehniško fakulteto Univerze v Ljubljani in Filozofsko fakulteto Univerze v Ljubljani (Oddelkom za geografijo), ki so nam, vezano na globalne izzive ogrevanja ozračja v mestih in pojava toplotnega otoka, svetovali pri vrsti, načinu in lokaciji zasaditve zelenih površin.

Priprave na trajnostno poročanje

Skladno z novo evropsko direktivo o poročanju o trajnosti, ki prinaša posebne standarde poročanja, smo v letu 2023 že izvedli nekaj pomembnih aktivnosti v okviru strateškega projekta uvajanja trajnostnega nefinančnega poročanja. Z internimi in zunanjimi ključnimi deležniki smo preko delavnic in vprašalnikov identificirali in ocenili pomembne trajnostne tematike, podnebna tveganja in priložnosti zelenega prehoda, kar bo osnova za prihodnja poročanja o trajnosti, pripravo trajnostne strategije, postavljanje ciljev in planiranje projektov ter aktivnosti. Eno izmed pomembnejših področij je tudi ogljični odtis družbe BTC, ki smo ga izračunali za obseg virov emisij 1 in 2, kar bo osnova za pripravo strategije razogljičenja v letu 2024.



Delavnica DESIRE s poslovnimi partnerji družbe BTC

Partnerski projekti za trajnostne rešitve

Nadaljevali smo z uspešnim izvajanjem evropskega projekta DESIRE (Designing the Irresistible Circular Society), v katerem poleg 22 partnerjev iz štirih držav kot slovenska partnerja sodelujeta tudi družba BTC in CER – Partnerstvo za trajnostno gospodarstvo. V okviru projekta smo pripravili manifest in razvili načela projekta DESIRE, po katerih osem demonstracijskih lokacij, med katerimi je tudi BTC City Ljubljana, skupaj z deležniki razvija trajnostno vizijo in scenarije za testiranje trajnostnih rešitev. S temi lahko pokažemo, kako izboljšati kakovost bivanja in zmanjšati vpliv na podnebne spremembe. Izvedli smo dve deležniški delavnici in v okviru srečanj s partnerji projekta obiskali dve lokaciji, v Amsterdamu in Rigi.

Februarja 2023 se je pričel testno izvajati projekt SmartMOVE, v katerem sodeluje tudi družba BTC in ki naslavlja izziv trajnostne mobilnosti na lokacijah s povečano gostoto prometa z uvedbo storitve sopotništva. K sodelovanju pri testni izvedbi projekta smo povabili vse partnerje na območju BTC City Ljubljana. Odziv je bil dober. V okviru projekta so projektni partnerji za družbo BTC pripravili mobilnostni načrt, ki



Novo električno dostavno vozilo Avant2Go

je podal vpogled v mobilnostne navade zaposlenih in predloge za izboljšanje mobilnosti.

Trajnostna mobilnost na pohodu

Skupaj s partnerjem Avantcar smo v BTC Cityju Ljubljana konec septembra 2023 uredili 10 novih parkirnih mest, ki so na voljo za električna vozila Avant2Go, obenem pa tudi za električno dostavno vozilo, ki je popolnoma nova storitev v Sloveniji in obiskovalcem omogoča izposajo vozila za namene lastnega prevoza večjih in težjih izdelkov na dom. S tem družba BTC nadaljuje svoja prizadevanja in podporo trajnostni mobilnosti.

V letu 2023 smo nadaljevali s širitvijo mreže električnih polnilnih mest in jih za namene uporabe s strani najemnikov pri poslovni stolpnici BTC City dodali še 18, kar skupaj s 16 polnilnimi mesti pri Kristalni palači predstavlja že 34 polnilnih mest za najemnike. V BTC Cityju Ljubljana imamo sicer skupno že 42 polnilnih mest za električna vozila, šest lokacij za sistem souporabe električnih vozil, od tega štiri z 22 polnilnimi mesti, sistem souporabe vozil za poslovne uporabnike, tri postaje za avtomatizirano izposajo koles in šest postaj avtomatiziranega sistema za izposajo električnih koles.

Širimo podporo, solidarnost in srčnost

V letu 2023 smo s širšo družbeno skupnostjo nadaljevali z grajenjem vzajemnih in solidarnih odnosov. Podporo smo, v sodelovanju s partnerji, številnim organizacijam in posameznikom nudili v okviru uveljavljenih in uspešnih tradicionalnih dogodkov in zgodb na področju okolja, športa, kulture, izobraževanja in ozaveščanja. V letu 2023 smo ponovno uspešno izvedli projekta Spodbujamo prijateljstvo in Misija: Zeleni koraki, v okviru obeh natečajev pa je sodelovalo rekordno število otrok, skupno kar 41.000. Nova znanja in veščine so učenci ponovno pridobivali še v uspešnem vseslovenskem programu Varno na kolesu, ki ga podpira tudi družba BTC.

Energetika: ključni dosežki v letu 2023 in strateški pogled za naprej

mag. Janez Povše, direktor Sektorja za investicije, vzdrževanje in energetiko

Družba BTC z najrazličnejšimi ukrepi in doseženimi rezultati na področju energetske učinkovitosti in energetskega upravljanja že vrsto let pomembno prispeva k zagotavljanju bolj trajnostnega poslovanja. S široko paleto ukrepov, prilagojenih sodobni trajnostni regulativi, pa namerava družba BTC nadaljevati tudi v prihodnje.

Zagotavljanje obnovljivih virov energije (OVE)

Eden ključnih ukrepov za zmanjševanje ogljičnega odtisa v okviru upravljanja energetske infrastrukture bo prehod na izključno obnovljive vire energije. Glede na najrazličnejše dejavnike iz okolja, ki lahko vplivajo na ceno zelene električne energije, bomo s ciljem zagotavljanja predvidljive in konkurenčne cene za naše poslovne partnerje k omenjeni aktivnosti pristopili preudarno. Na eni strani z lastno proizvodnjo električne energije s sončnimi paneli, na drugi pa s kombinacijo dolgoročnih in kratkoročnih zakupov pri ponudnikih zelene električne energije. Glede na predvidevanja in sprotne ocene pomembnih dejavnikov na trgu bomo razmerje med omenjenimi tremi načini lahko sčasoma prilagajali, v začetku izvajanja strategije pa glede na trenutno tržno situacijo stremimo k temu, da so deleži približno enako porazdeljeni.

Energetsko samooskrbo utrjujemo z izgradnjo sončnih elektrarn

Skladno s predstavljenimi strateško usmeritvijo smo tako tudi v letu 2023 veliko pozornosti namenili izgradnji sončnih elektrarn, ki jo lahko delimo na dva dela, tj. [1] izgradnjo sončnih elektrarn manjših moči, za katere ni potrebno pridobivanje gradbenega dovoljenja, in [2] izgradnjo sončnih elektrarn večjih moči, za katere je postopek zahteven in dolgotrajen, saj je treba pridobiti tudi gradbeno dovoljenje.

Aktivnosti za izgradnjo manjših elektrarn že potekajo in tako smo v letu 2023 na omrežje že priključili sončni elektrarni Dvorana 7, moči 202,5 kWp, in Vodno mesto Atlantis, moči 189,45 kWp. Pričakovana letna proizvodnja obeh sončnih elektrarn bo okrog 450.000 kWh. V začetku leta 2024 načrtujemo izgradnjo in priklop dveh dodatnih sončnih elektrarn, in sicer na Dvorani 8 v BTC Cityju Ljubljana z močjo 104,55 kWp in na Dvorani C v BTC Cityju Novo mesto



Sončna elektrarna na Dvorani 7

z močjo 156,21 kWp. Skupaj z že dalj časa delujočimi lastnimi sončnimi elektrarnami bomo tako v začetku leta 2024 imeli elektrarne z močjo 2.200 kW, ki bodo proizvedle 2.310.000 kWh električne energije, kar predstavlja 7 % letne porabe električne energije družbe BTC.

Uresničujemo strategijo zanesljive in vzdržne energetske oskrbe

Vezano na postavitev večjih elektrarn smo izdelali preliminarno analizo odjema na 15-minutnem intervalu, ki je pokazala, da smo v družbi BTC glede na trenutni profil porabe električne energije sposobni prevzeti približno 10.000.000 kWh električne energije iz lastne proizvodnje, kar predstavlja približno 30 % letne porabe celotne električne energije družbe BTC.

Skladno s tem izračunom smo tako oblikovali omenjeno strategijo treh stebrov zanesljive in dolgoročno cenovno vzdržne energetske oskrbe, katere cilji so:

1. do leta 2025 zagotoviti približno 30 % delež obnovljivih virov energije na lastnih nepremičninah,

2. po modelu CPPA (*ang. corporate power purchase agreement*) dolgoročno, tj. 10 let, zagotavljati približno 40 % energije iz obnovljivih proizvodnih virov z zagotovljeno ceno in dobavo,
3. razliko (zelene) električne energije, ki predstavlja približno 30 %, zaradi prilagajanja dnevnemu nihanju porabe še naprej zagotavljati na dnevnem trgu.

Vezano na vse tri stebre oskrbe aktivnosti že potekajo. Najzahtevnejši je prvi steber, saj je treba zagotoviti razpoložljive površine za postavitve sončnih elektrarn, pripraviti kakovostno projektno dokumentacijo, zagotoviti ustrezne finančne vire in izbrati zanesljivega izvajalca oz. pogodbenega partnerja za postavitve.

Projektiranje sončnih elektrarn smo zaupali družbi Petrol. Trenutno za sončno elektrarno Murska Sobota potekajo aktivnosti za spremembo prostorskih aktov zazidalnega načrta na Mestni občini Murska Sobota. Za sončno elektrarno Češča vas pa je v teku pridobivanje soglasij. Za zagotovitev 100 % porabe energije, proizvedene v sončnih elektrarnah, je treba uskladiti poslovni model, ki bo vključeval tudi energetske skupnosti poslovnih subjektov. Podlaga je Zakon o spodbujanju rabe obnovljivih virov energije in pripadajoča uredba, ki omogočata ustanovitev samooskrbne skupnosti pravnim osebam. Ta omogoča prenos energije med proizvodnjo in posameznimi odjemnimi mesti tako, da ni viškov proizvodnje, ker se pričakuje, da bodo sčasoma viški sankcionirani. Pogoj za ustanovitev takšne skupnosti je najmanj ena elektrarna (proizvodni vir) in dve odjemni mesti.

Za zmanjševanje ogljičnega odtisa skrbimo tudi z učinkovito rabo energije

Pomemben dejavnik nadaljnjega zmanjševanja ogljičnega odtisa družbe BTC pa je tudi področje energetske učinkovitosti. Do zdaj se je na področju učinkovite rabe energije (URE) pospešeno vlagalo v sodobno in energetsko učinkovito razsvetljavo, elektronsko vodene črpalke, hladilne agregate z visokim izkoristkom in avtomatizacijo sistemov za ogrevanje in hlajenje, ki vključujejo namestitve centralnih sistemov za nadzor in regulacijo temperature v vseh večjih in v primeru ekonomske upravičenosti tudi v manjših poslovnih prostorih.

V letu 2023 smo tako dodatno toplotno izolirali preko 5.000 m² streh in fasad ter zamenjali okna v skupni vrednosti preko 450.000 EUR. V BTC Cityju Ljubljana smo zamenjali hladilne agregate v Dvorani A,

v Upravni stavbi in v Dvorani 2 preuredili prostore z vgradnjo sodobnih sistemov razsvetljave, ogrevanja in hlajenja. Zamenjali smo razsvetljavo v BTC Cityju Novo mesto, delno zamenjali svetilke zunanje razsvetljave BTC Cityja Ljubljana, delno zamenjali razsvetljavo na hodnikih Dvorane A, v teku pa je tudi zamenjava razsvetljave v avlah Poslovne stolpnice BTC City.

Strategija dekarbonizacije kot podlaga za pospešeno zmanjševanje ogljičnega odtisa na področju energetske učinkovitosti in energetskega upravljanja

Na osnovi zbranih podatkov o ogljičnem odtisu, ki smo jih ob sodelovanju z zunanjimi strokovnjaki zbrali v letu 2023, bo za prihodnje obdobje pripravljena strategija dekarbonizacije, kjer bodo v obliki akcijskih načrtov natančno opredeljeni tudi številni ukrepi za dodatne izboljšave učinkovite rabe energije posamičnih objektov, ki jo na eni strani že narekuje področna regulativa, vezana predvsem na energetske izkaznice objektov, na drugi pa tudi pričakovanja in zahteve naših poslovnih partnerjev. Namreč – manjša kot bo poraba energije na m² poslovnih površin, manjši bo tudi ogljični odtis, kar je v kombinaciji z obnovljivimi viri energije zmagovalna kombinacija.

V snovanje rešitev energetske učinkovitosti vključujemo poslovne partnerje

Pri tem velja poudariti zasnovo in razpršenost obstoječih objektov v okviru koncepta nakupovalnega parka, ki se razteza na veliki odprti površini, kot eno pomembnejših konkurenčnih prednosti družbe BTC, saj se lahko z njimi zelo dobro prilagajamo individualnim željam in potrebam naših poslovnih partnerjev glede zahtev energetske učinkovitosti. Glede na drugačne zakonitosti poslovanja posamičnih dejavnosti, kjer so nekatere bolj, druge pa manj »zelene«, je namreč s strani poslovnih partnerjev v prihodnje pričakovati različne zahteve glede energetske učinkovitosti objektov, ki jih najemajo. Nekateri bodo potrebovali poslovni prostor, ki bo skladen z minimalnimi regulatornimi zahtevami glede energetske izkaznice, zopet drugi bodo zahtevali poslovne prostore, ki bodo imeli trajnostni certifikat, kot je npr. DGNB, LEED ali BREEAM. Zagotovo pa se bo med poslovnimi partnerji našel tudi kak trajnostni prvak, ki mu bo poslovni model omogočal najem ogljično nevtralnega poslovnega prostora, s pomočjo katerega bo lahko korak pred konkurenco nagovarjal trajnostno vedno bolj ozaveščene potrošnike.

Inovacije v darilnih karticah in digitalnem nakupovanju

Sara Bogomolec, direktorica Sektorja za marketing

V septembru 2023 smo v BTC Cityju stopili v novo dobo nakupovanja. Uvedli smo niz inovacij, ki so povzdignile nakupovalno izkušnjo na povsem novo raven. Fizične darilne kartice BTC City in Vodno mesto Atlantis so postale priljubljeno darilo z dodano vrednostjo in trajnostnim pridihom. Hkrati smo odprli vrata digitalnemu nakupovanju s predstavitvijo spletne trgovine BTC City Shop, kjer so na voljo ne le fizične, temveč tudi e-darilne kartice in e-vstopnice za Vodno mesto Atlantis.



Darilna kartica je na voljo v 8 motivih

Darilna kartica BTC City s številnimi prednostmi

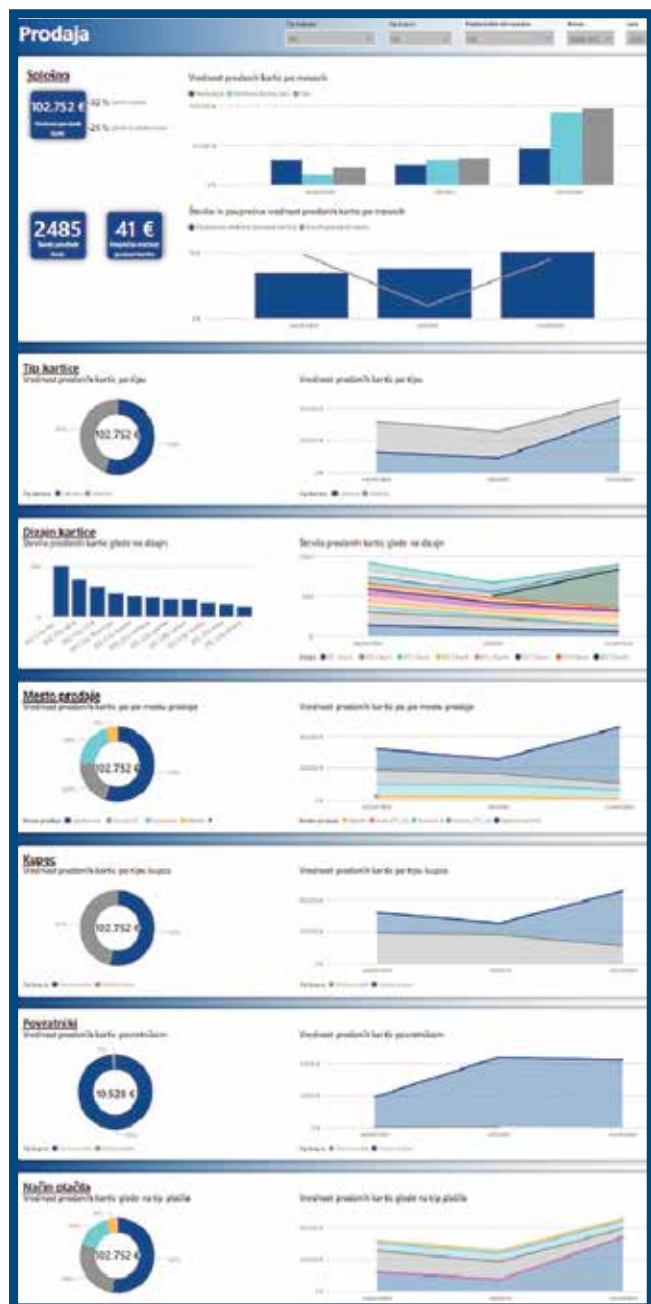
Darilne kartice BTC City prinašajo številne prednosti, ki jih je vredno izpostaviti. Z osmimi čudovitimi motivi in možnostjo osebnega posvetila ponujajo pristno izkušnjo obdarovanja. Uporabniki lahko postopoma porabijo dobroimetje, medtem ko lahko svojo porabo spremljajo prek spleta. Nakup je preprost tako v spletni trgovini kot osebno v Dvorani A, Vodnem mestu Atlantis ter pri partnerjih v BTC Cityjih Murska Sobo-



Posebna, praznična izdaja darilne kartice

ta in Novo mesto. E-darilna kartica BTC City se lahko priročno shrani v mobilno denarnico Google in Apple Wallet, skupaj s fizično različico pa omogočata nakup pri več kot 250 ponudnikih v vseh treh BTC Cityjih.

Z lansiranjem novih proizvodov smo postavili temelje za napredno in digitalno prihodnost našega poslovnega ekosistema.



Primer Power BI poročila

Fizične darilne kartice niso le preprosti kosi plastike. Naš pristop k trajnosti se odraža v izbiri okolju prijaznih materialov, kot sta papir in karton. Ne gre le za darilo, temveč za avtorsko oblikovano delo z osmimi unikatnimi motivi in prostorom za osebno posvetilo. To ne pomeni le ustvarjanja lepih spominov, ampak tudi skrb za okolje, saj omogočamo enostavno recikliranje.

Digitalna transformacija z BTC City Shopom in e-darilnimi karticami

BTC City Shop ni le digitalna trgovina, temveč preplet estetike in funkcionalnosti. Z uvedbo e-darilnih kartic smo prešli v digitalni svet obdarovanja. Hitro in preprosto lahko izberete e-darilno kartico in jo pošljete na e-naslov prejemnika, ne glede na oddaljenost.



Darilna kartica omogoča nakup pri več kot 250 ponudnikih v vseh treh BTC Cityjih

Z razširjeno ponudbo e-vstopnic za Vodno mesto Atlantis, ki jo uporabnik lahko priročno shrani v mobilno denarnico, smo vstopili tudi v svet zabave in sprostitve, kjer lahko kupite e-vstopnice za nepozabno doživetje v največjem vodnem parku v Sloveniji. To ni zgolj prihranek časa, temveč tudi priložnost za ciljno trženje dogodkov in ponudb.

Marketinška strategija za podporo trajnostne rasti

Prihodnost nakupovanja zahteva kompleksno marketinško strategijo. Z analizo učinkovitosti, merjenjem ključnih kazalnikov uspeha (KPI-ji) in stalnim prilagajanjem ponudbe glede na odzive strank smo stopili na pot trajnostne rasti. Prav preko digitalnih darilnih kartic se lahko osredotočamo na želje in potrebe kupcev, kar pomeni tudi optimizacijo in sprotno prilaganje marketinških aktivnosti.

**PRIČAKUJTE ŠE VEČ
INOVACIJ IN PRESENEČENJ.**

Spremljajte nas na spletnih straneh

www.btc-city.com,

www.atlantis-vodnomesto.si in

www.shop.btc-city.com

ter se pridružite našemu povezanemu univerzumu nakupovanja. Ta za nas predstavlja svet, kjer je vsak nakup priložnost za nova doživetja in manifestacija naše trajnostne naravnosti.

BTC Cityji: mesto raznolikih vsebin

Jure Marjanovič, direktor PE BTC City in Sektorja za pravne zadeve

BTC Cityji v Ljubljani, Murski Soboti in Novem mestu navdihujejo obiskovalce s širino in raznolikimi vsebinami. Poleg poslovnega dela namreč v naših treh središčih ponujamo izjemna nakupovalna doživetja, edinstveno zabavo, pestro športno in kulturno vsebino ter skrbimo za brbončice tudi najzahtevnejših gurmanov. Obiskovalce privabimo tudi z vedno novo ponudbo, ki zajema vse od novih trgovin do unikatnih dogodkov in prenovljenih prostorov.

BTC City Ljubljana: nova ponudba za vrhunsko nakupovalno izkušnjo

V BTC Cityju Ljubljana je bilo leto 2023 zaznamovano z odprtjem številnih novih trgovin in širjenjem ponudbe za naše obiskovalce. V Dvorani A smo pozdravili nogometno trgovino 1teamsport, ki ponuja vse od vrhunskih nogometnih čevljev do opreme za trening, kupiti pa je mogoče tudi licenčna oblačila Nogometne zveze Slovenije in vseh najboljših ekip evropskega nogometa. Modni navdušenci so se razveselili otvoritve prve fizične trgovine blagovne znamke Lelosi, ki je znana po legicah in drugih udobnih oblačilih za prosti čas in šport. Otvorili smo tudi trgovino Melorin Moda, kjer ponujajo edinstvene in visokokakovostne izdelke, izdelane v Italiji. Tisti, ki radi posežejo po oblačilih iz druge roke, pa ta odslej najdejo v trgovini Moja tvoja omara, kjer prodajajo in odkupujejo rabljena oblačila. V Dvorani A je poskrbljeno tudi za nakit, v novi Zlatarni Aura najdejo obiskovalci vse od ur do dragih kamnov. Med novo ponudbo sta tudi trgovini Total Tools, ki je specializirana za prodajo delovnega orodja, in spalni studio MojSan® by HUTAR.

V Dvorani A se je razširila ponudba za vse ljubitelje dobre kapljice in sladkih dobrot. Odprli smo namreč doživljajsko trgovino Drinx, v kateri poleg slovenskih ponujajo tudi alkoholne pijače iz svetovnih regij, ki jih prej ni bilo na našem trgu.



Feydom – modularne, unikatne in praktične sedežne garniture



Prva fizična trgovina Lelosi

Ljubitelji sladkega pa so se razveselili otvoritve turške trgovine La Turka z dnevno svežo baklavo in lokumom.



La Turka

Pestro je bilo tudi v drugih naših dvorinah. Dvorani 2 in 3 sta v šolskem letu 2023/2024 postali »dom« učencev Osnovne šole Savsko naselje, saj smo jim v sklopu prenove šole v sodelovanju z Mestno občino Ljubljana zagotovili nadomestno lokacijo. V Dvorani 4 smo pozdravili novega ponudnika Feydom, ki nudi modularne, praktične in unikatne sedežne garniture. Sodelavci Decathlona, ki skrbijo za spletno prodajo, so se preselili v prenovljene pisarniške prostore Dvorane 6. V Dvorani 9, kjer domuje Diagnostika Clarus, pa so

razširili svoje ambulantne prostore iz 1. nadstropja tudi v pritličje in klet.

Zabavni dogodki in vrhunska kulinarika na Tržnici BTC City

Na Tržnici BTC City smo v letu 2023 poleg naše tradicionalne ponudbe, ki jo sestavlja bogata izbira svežih živil, vse za urejanje vrtov in gredic ter prodajalne z izvrstnimi jedmi, za obiskovalce organizirali številne dogodke in poskrbeli za svežo kulinarično ponudbo. Na pokritem delu Tržnice BTC City smo se družili na dogodkih, ki jih je organiziral ponudnik Ta' GUD Pizza, med njimi so dnevi neapeljske ulične pice »pizzo a portafoglio« in dobrodelni dogodek, na katerem so zbirali sredstva za prizadete v avgustovskih poplavih. Na njihovem meniju sicer izstopajo okusne sodobne napolitanske pice, ki kljub le minuto dolgi peki nastajajo tudi do 72 ur. Tudi v zunanjem Kulinaričnem parku BTC City ni bilo dolgčas. Ponudbo odlične hrane smo ob četrtkih popestrili z živo glasbo in tako poskrbeli za glasbeno obarvano »after work« vzdušje po službi.

Nova fitnes oprema in pestro teniško dogajanje v ŠC Millenium

V Športnem centru Millenium smo se tudi v letu 2023 trudili ohraniti naše mesto med najboljšimi na svojem področju ter upravičevati sloves urejenega in čistega športnega centra s strokovnim kadrom. Tako so naši strokovno usposobljeni trenerji, ki so vsi diplomanti Fakultete za šport ali kineziologji, na voljo za pomoč in nasvete, izdelave programov ter osebno trenerstvo.

V letu 2023 smo fitnes obogatili z vrhunsko napravo senzopro, dvema novima kolesoma in veliko rekviziti za funkcionalno vadbo. Tako skrbimo, da je vadba res pestra in zanimiva ter prilagojena za vse. Za še boljšo izkušnjo obiskovalcev smo popolnoma prenovili tudi veliko moško garderobo.

Tistim, ki jim za individualno vadbo primanjkuje motivacije, nudimo vodeno skupinsko vadbo. Aktivnim



ŠC Millenium

je na voljo jutranja vadba Aktivno jutro, starejšim pa prav njim prilagojena vadba Senior fit, po kateri se udeleženci še družijo in poklepetajo na kavici.

Za sprostitev so na voljo po dve finski, turški in infrardeči savni, zunanji bazen s hladno vodo in prostor za počitek. Ta je napolnjen s kakovostnim zrakom, ki ga s pozitivnimi ioni zagotavlja solna stena. Po treningu ali kar tako za razvajanje je na voljo nov masažni stol v lično urejeni masažni sobi.

V letu 2023 je bilo pestro tudi na naših petih teniških igriščih. Tako smo za člane pripravili Millenium teniški turnir dvojic, zvrstilo se je več turnirjev za podjetja in zaključene družbe, pa tudi BTC Medot turnir in Državno teniško prvenstvo za veteranske dvojice.

V BTC Cityju Novo mesto otvorili Clever Fit

Najpomembnejša pridobitev za BTC City Novo mesto v letu 2023 je nov fitnes studio, ki ga je priljubljena evropska veriga fitnes centrov Clever Fit v maju odprla v Dvorani D. Ta v svojih prostorih športnim navdušencem nudi kakovostne treninge na najso-



Fitnes studio Clever Fit

dobnejših napravah, uporabo masažne postelje in solarija. Še pred otvoritvijo fitnes studia smo zunanjo podobo središča na tej lokaciji osvežili z novimi napisi na vhodih, svetlobnimi tablam in zastavami. Ponudbo središča smo obogatili tudi s prihodom Pekarne Pepe, ki se ponaša s 25-letno tradicijo ustvarjanja odličnih pekovskih izdelkov. V Upravni stavbi Češča vas pa smo z avgustom oddali pisarniški prostor podjetju Novodom.

S ciljem zniževanja stroškov in sledenja trajnostnemu razvoju smo v hodniku Dvorane A in Dvorane B namestili LED razsvetljavo.

Poleg izvrstne nakupovalne izkušnje smo za naše obiskovalce skozi celo leto 2023 organizirali tudi za-



Pekarna Pepe v BTC Cityju Novo mesto

bavne dogodke. Med njimi sta pomladni in jesenski Festival nakupov in zabave ter več manjših dogodkov, kot so pustovanje, Pozdrav pomladi, razstava del v sklopu projekta Spodbujamo prijateljstvo, predstava ob začetku šolskega leta ter decembrsko dogajanje z obiskom Miklavža in Božička.

Ena ključnih nalog BTC Cityja Novo mesto v letu 2024 je nadaljevanje celostne prenove in osvežitve središča na lokaciji Ljubljanska cesta 27. Gre za projekt, ki smo ga začeli v letu 2023 s ciljem povečanja obiska. Celotna prenova se navezuje na razvoj območja ter vključuje dolgoročno in celostno ureditev dostopnosti ter povezavo zemljišč na javno infrastrukturo.

Zabava ob 25-letnici BTC Cityja Murska Sobota

V jubilejnem letu 2023, ko smo v BTC Cityju Murska Sobota obeležili 25 let delovanja, smo uspešno uresničili zastavljene strateške cilje. Med njimi so bile nove oddaje prostorov, tako smo v maju oddali edini prazen prostor na lokaciji Bowlinga, v katerem v prenovljenih prostorih zdaj deluje Cafe bar Ritual. V oktobru smo v Dvorani A pridobili novega najemnika, Avtohišo Posedi, ki upravlja z avtomobilskim salonom Toyota; z njegovim prihodom smo dodatno razširili ponudbo našega središča.

Z namenom postati vodilni nakupovalni center v re-



Cafe bar Ritual



giji smo izvedli tudi strateški nakup zemljišč Merkurja in pivnice Kratochwill, s čimer smo utrli pot za nadaljnjo širitev in razvoj središča. Pivnico Kratochwill bo najel Bodifit, ponudnik fitness storitev, ki bo prenovno prostorov končal v prvi polovici leta 2024. Na lokaciji Upravne stavbe smo odkupili tudi pisarne Kompas Shopa, s čimer smo postali večinski lastnik zgradbe. Pisarne smo oddali Ministrstvu za javno upravo.

V zadnjih letih se je povečalo število obiskovalcev, ki prihajajo v naše središče s kolesi. Zato smo, skladno z našim ciljem spodbujanja trajnostne mobilnosti, v BTC City Murska Sobota postavili večjo postajo za izposajo koles v okviru sistema Soboški biciklin in kupili deset novih koles, s čimer smo zagotovili dodatne kapacitete za uporabnike sistema.

Konec leta 2023 smo v BTC Cityju Murska Sobota praznovali 25 let delovanja. Ob tej priložnosti smo za vse naše obiskovalce pripravili nepozabno rojstnodnevno zabavo. V okviru dveh Festivalov nakupov in zabave so nas obiskali priznani glasbeniki, med njimi Pero Lovšin, Pop Design in Čuki, ter svetovno znani akrobati Dunking Devils. Otroci so uživali v različnih otroških predstavah, za športne navdušence pa smo organizirali kolesarski maraton BTCiklin in Ulični turnir v košarki. V sodelovanju s Čebelarstvo Slovenije smo organizirali Dan medu, novembra pa smo skupaj s SloWO-ODLife širili zavest o številnih prednostih življenja z



Praznovanje 25. obletnice BTC Cityja Murska Sobota



Kolesarski maraton BTCiklin

lesom, predstavili kakovostno leseno gradnjo in leseni dizajn ter spodbujali pozitiven odnos do lesa. Decembar je potekal v prazničnih tonih, saj smo v sodelovanju z glasbeno šolo priredili čarobni božični koncert.

Širjenje ponudbe ob polnoletnosti Vodnega mesta Atlantis

Tudi v Vodnem mestu Atlantis je bilo leto 2023 v znamenju praznovanja, aprila smo namreč praznovali 18. rojstni dan. Pri praznovanju so se nam pridružili zaposleni v Atlantisu, družbi BTC in tudi naši obiskovalci. Ozrli smo se na leta živahnega dogajanja in razvoja vodnega mesta, ki danes predstavlja glavni ljubljanski naslov za otroško zabavo v bazenih in sproščanje v urbani oazi Wellnessa Atlantis.

Še pred praznovanjem polnoletnosti smo zabeležili odlično zimsko wellness sezono, tako po obiskanosti



18. rojstni dan Vodnega mesta Atlantis

kot po dobrih odzivih obiskovalcev. Ti so z navdušenjem sprejeli penovljeni ambient. Dodatno smo posodobili tudi grafično podobo Atlantisa in v marcu lansirali odmevno oglaševalsko kampanjo.

V poletni sezoni smo se posebej osredotočili na dve skupini obiskovalcev. To so predvsem majhni otroci neplavalci, ki lahko v Atlantisu čofotajo v plitkih bazenčkih in se spuščajo po prilagojenih mini toboganih. Druga skupina so osnovnošolci zadnje triade, ki so že preveliki za počitniška varstva, hkrati pa si tudi oni želijo zabavnega dogajanja med počitnicami. Zanje smo vsak četrtek organizirali t. i. »Pool Party« z animacijo, glasbenimi željami ter množico napihljivih blazin in igral v bazenih. Odziv je bil odličen in četrtkovne zabave ob bazenih so bile zelo obiskane prav do konca šolskih počitnic.

Jesensko novo wellness sezono smo pričeli s številnimi novostmi, ki so usmerjene predvsem v dodatno izboljšanje uporabniške izkušnje obiskovalcev. Tako smo prenovili vse tuše v pritličnem delu wellnessa.



Vodno mesto Atlantis s prenovljenim wellnessom

Ustvarili smo tematske savne ter tako poudarili njihove edinstvene značilnosti in učinke. V evkaliptus savni uporabljamo naravno eterično olje evkaliptusa, ki ima številne zdravilne učinke na dihalo. V morski savni obiskovalci vdihujejo morsko slanico, ki je prav tako namenjena zdravju dihal. V zeliščni savni bomo večkrat letno zamenjali naravna eterična olja zdravilnih rastlin, namenjenih okrepitvi imunskega sistema in lajšanju zdravstvenih tegob v posameznih letnih časih. Razširili smo zunanjo savno in jo poimenovali Imaginarium, saj odslej v njej prirejamo prav posebna vrtnčenja zraka, ki jih pospremimo z zvočnimi in svetlobnimi učinki ter tako pričramo edinstveno izkušnjo za vsa čutila. Slane kaskade pa po novem polnimo s solmi mrtvega morja, ki vsebujejo visoko koncentracijo magnezija ter tako preprečujejo mišične krče, pomirjajo razdraženo kožo in pospešujejo regeneracijo po športnih aktivnostih.

Konec leta smo predstavili še novo storitev – svetlobno terapijo, ki trenutno v svetu velja za enega najpopularnejših načinov razstrupljanja telesa, regeneracije in pomlajevanja.

Veselili smo se tudi v oktobru, ko je Vodno mesto Atlantis že osemnajstič zapored prejelo naziv Naj kopališče v kategoriji pokritih bazenskih kopališč.



Priznanje Naj kopališče Vodnemu mestu Atlantis

Logistika v novem zagonu za krepitev položaja na trgu

Robi Košir, direktor PE Logistični center

Logistični center družbe BTC kljub specifičnemu in izredno turbulentnemu letu 2023 zagotavlja odlične temelje za nadaljnji razvoj in izvajanje strategije družbe BTC 2021–2025. Uspešno poslovanje na področju logistike gradimo na strateških partnerstvih in napredni digitalno-tehnološki družbi.

V zadnjih letih bi težko govorili o normalnih gospodarskih razmerah, saj je to obdobje najprej zaznamovala pandemija, nato hitra gospodarska rast, vojna v Ukrajini, energetska kriza in nazadnje še elementarna nesreča – poplave, vzporedno pa še visoka inflacija. Kljub zaostrenim razmeram smo tudi letos ves čas zagotavljali dostavo blaga kupcem, pri čemer je ključnega pomena oskrba trgovskih verig predvsem z živilskimi izdelki za prebivalstvo. To ne pomeni zgolj izpolnjevanja obveznosti in korektnega odnosa do slehernega partnerja, temveč družbeno odgovornost. V letošnjem letu se je logistika izkazala še posebej v času poplav, za kar so nam zahvale izrazili naši poslovni partnerji, saj so bili dostopi do posameznih območij zelo oteženi oz. so bili več dni onemogočeni.

Kljub zahtevnim okoliščinam je logistika s segmentom FMCG (izdelki vsakdanje rabe) med stabilnejšimi panogami. Največji prihodnji izzivi so: pridobivanje in vključevanje ustreznega kadra v sistem BTC, digitalizacija in avtomatizacija, trajnostni razvoj, spremembe navad potrošnikov in spremenjene oskrbne verige.

Kompetenčni center kot odlična podpora v prehodu na digitalno logistiko

S Kompetenčnim centrom vsako leto nadgrajujemo procese v smeri digitalizacije, informatizacije in novih tehnologij, kar je izredno pomembno za nadaljevanje uspešne zgodbe.

Intenzivno se ukvarjamo z uvedbo informacijskega sistema Gold Symphony pri vseh naših poslovnih partnerjih, za katere opravljamo logistično storitev. Naš cilj je zaključiti celotno zamenjavo sistema skupaj z zagotovitvijo ustreznih elektronskih povezav do poslovnih partnerjev in vseh ostalih informacijskih modulov v tretjem kvartalu leta 2024. S tem bomo nadgradili elektronsko izmenjavo podatkov tako s tehnološkega kot varnostnega vidika, digitalizirali podatke in zagotovili zmanjšanja administrativnega dela naših zaposlenih. V prehodu do strank nastopa-



Podoba novega Logističnega centra Zalog

mo kot svetovalci, saj jim svetujemo glede optimalnih povezav in procesov tudi za njihovo zmanjšanje administrativnega dela. V teku je tudi projekt vzpostavitve neodvisne baze podatkov in prenove povezave do informacijskega sistema TMS (Transport Management System) pogodbenega podprevoznika. Ta je tudi v procesu implementacije novega informacijskega sistema za upravljanje in planiranje transporta, s čimer bomo poslovnim partnerjem omogočili izboljšano digitalno sledenje pošilk.

Kompetenčni center je nepogrešljiv člen v času priprave na odprtje novega Logističnega centra Zalog. Logistiki zagotavlja vse potrebno podporo glede projektiranja notranje IT opreme in tehnologije.

Urejenost procesov, skrb za zaposlene in okolje

Z uporabo naprednih tehnologij in spremembo procesov se logistika razvija v smeri humanizacije, okolju prijazne in družbenoodgovorne logistike. Z novimi organizacijskimi pristopi je poudarek na fleksibilni, proaktivni in produktivni organizaciji.

V centralnem skladišču Spar smo tudi v letošnjem letu uspešno zaključili presojo standarda IFS (International Food Standard), ki je najvišji mednarodni

standard za presojo manipulacije z živilskimi izdelki. Prav tako smo ponovno odlično opravili presojo vseh treh ISO standardov (ISO9001, ISO14001 in ISO50001), s čimer dokazujemo urejenost procesov ter skrb za okolje in energente.

Logistika se vse bolj spogleduje tudi s trajnostnim razvojem, upošteva globalno zavezo držav k zmanjšanju emisij, kar pomeni pospešen razvoj električnih, plinskih vozil, vozil na vodik in razvoj okolju prijazne logistike. Z več izvedenimi projekti je izvedla investicije v zmanjševanja porabe energentov.

Širitev strateških partnerstev

S strateškimi partnerji Spar, Petrol, Atlantic Group nadaljujemo uspešno dolgoletno partnerstvo. Prav tako smo z mednarodno priznanima družbama Barilla Adriatic in Barilla Fratelli podaljšali sodelovanje do konca leta 2025 in razširili prevozne storitve za njih za srbsko tržišče. Razširili smo tudi obseg logističnih storitev za Pernod Ricard, Atlantic Brands in na zamrznjenem programu za poslovna partnerja Er-trgovina in KZ Metlika. S poslovnim partnerjem Spar Slovenija vsako leto širimo dostave za njihovo e-trgovino, in sicer v lanskem letu za dostavo v Celje in letos v Maribor. Poleg tega smo v intenzivnem dogovarjanju z novimi potencialnimi uglednimi poslovnimi partnerji za opravljanje logističnih storitev v novem Logističnem centru Zalog.

Logistični center Zalog za dodatno krepitev tržne pozicije

V sodelovanju s strateškim poslovnim partnerjem – investitorjem se zaključuje gradnja novega Logističnega centra Zalog. Družba BTC bo v celotnem objektu opravljala logistične storitve. S tem namenom bo investirala v celotno notranjo tehnološko in informacijsko opremo. 1. aprila 2024 načrtujemo zaključek gradnje s pridobljenim uporabnim dovoljenjem in pričetek polnjenja skladišča.

Skladiščni objekt bo postavljen na izredni lokaciji v Zalogu tik ob ljubljanski obvoznici na območju 60.000 m² s skladiščnimi kapacitetami 40.000 m² (skladišče, podest, pisarne), kar zagotavlja kapaciteto 45.000 paletnih mest. Višina glavnega skladiščnega dela bo 12 metrov. Skladišče bo zgrajeno z energetske učinkovitimi rešitvami, ki vključujejo dve vodni vrtini, ogrevanje s toplotno črpalko, pametno LED osvetljava, pametni videonadzorni sistem, sončno elektrarno na strehi objekta površine 34.000 m² in kapacitete 5 MW in delno zeleno streho. Prezem in skladiščenje blaga bosta možna pri različnih temperaturnih režimih na kar 40 kombiniranih vhodno-izhodnih klančinah.



Prenovljena Letališka cesta z novim krožiščem – vhod v Logistični center BTC

Za potrebe notranje tehnološke opremljenosti objekta je bila sprojektirana celotna regalna konstrukcija z uporabo pretočnih regalov in ozkoregalna konstrukcija, kjer bosta v uporabi polavtomatska sistemski viličarja, ki bosta delovala s pomočjo v tla vgrajene induktivne zanke in RFID transponderjev. Sistem s tem omogoča večjo kapaciteto, samodejno vožnjo viličarja po hodniku ter avtomatsko vlaganje in odzemanje palete v/iz regala. Skladišče bo opremljeno z avtomatskim čistilnim strojem, ki izvaja samostojno čiščenje. Povezan bo v centralni nadzorni sistem. Za optimalno kontrolo izdaje blaga bo v uporabi kontrolna tehnika, povezana v informacijski sistem Gold Symphony. Izdaja in natovarjanje blaga na vozila bosta potekala izključno s strani voznikov brez nadzora zaposlenih v skladišču, tudi v nočnem času. V drugi fazi bo pripravljena uporaba avtomatsko vodenih vozil za ponavljajoče se premike blaga med posameznimi lokacijami in na določenih programih sistem Voice za enostavno glasovno komisioniranje brez uporabe ročnih terminalov. Nove logistične kapacitete so osnova za nadaljnjo širitev logistike in za optimizacijo poslovanja decentraliziranih skladišč. Z združitvijo skladišč in uporabo novih tehnologij bodo zagotovljeni boljši delovni pogoji, optimalen logistični proces, boljša produktivnost in s tem optimizacija stroškov.

Vzporedno poteka tudi projekt gradnje novega objekta hladilnice na zahodnem delu centralnega skladišča s funkcionalno povezavo z obstoječo hladilnico. V primeru nadaljevanja gradnje bo imel nov objekt kvadrature 2.000 m² 3.100 dodatnih paletnih mest. S tem bo Logistični center BTC postal vodilni partner za zunanje izvajanje logističnih storitev (t. i. 3PL logist – Third Party Logistics) s kapacitetami na temperaturnem režimu od -18 do -25 stopinj Celzija.

Utrjujemo položaj prvega partnerja za upravljanje poslovnih nepremičnin

Boštjan Doltar, direktor PE BTC PROP

Poslovna enota BTC PROP se je v svojem več kot devetletnem delovanju uspešno uveljavila na trgu upravljanja poslovnih nepremičnin. Dosegli smo izjemno rast in danes upravljamo enega največjih nepremičninskih portfeljev v Sloveniji, skupno več kot 630.000 m² poslovnih in prodajnih površin. V letu 2023 smo naš portfelj razširili za 30.000 m² in okrepili obseg storitev za naše partnerje.

Uspeh enote BTC PROP temelji na uspešnem sodelovanju s strateškimi partnerji, ki želijo in potrebujejo stabilnega in zanesljivega poslovnega partnerja s transparentnim poslovanjem. Skozi dolgoročni razvoj smo sodelavci v enoti BTC PROP razvili obširna znanja na področju upravljanja premoženja (ang. asset management), upravljanja nepremičnin (ang. property management), računovodstva (ang. property accounting), zahtevnega finančnega poročanja in tehnična znanja. Še posebej smo ponosni na pridobljen ISO certifikat 55001 za področje upravljanja premoženja. Tako danes v sodelovanju z več kot 15 poslovnimi partnerji upravljamo številne objekte, tako večje kot manjše, med največjimi je Feniks v Ljubljani z več kot 85.000 m², med manjšimi pa poslovalnica trgovine Spar v ljubljanskem Zalogu z malo več kot 5.000 m².



Avtomatski čistilni stroj

Širitev portfelja z novimi partnerji in nadgradnja storitev

V letu 2023 smo v svoj portfelj upravljanja dodali kar 30.000 m² poslovnih nepremičnin ter okrepili obseg storitev z nekaterimi obstoječimi partnerji. Med drugim je naš portfelj bogatejši za 27 poslovalnic blagovne znamke Reserved po Sloveniji. Poleg tega smo ponosni na širitev sodelovanja z družbo IKEA, ki sedaj vključuje tudi storitve vzdrževanja objekta. Pri tem smo v zadnjem letu uvedli pomembno novost na segmentu čiščenja objekta – avtomatski čistilni stroj, ki samostojno izvaja čiščenje prostorov. S tem smo čiščenje poenostavili tudi izven delovnega časa poslovalnice.

Pomembna strateška usmeritev poslovne enote je krepitev celotnega spleta storitev na področju upravljanja in vzdrževanja, zato smo v zadnjih letih na ključnih in strateških objektih zamenjali podizvajalce z lastnimi vzdrževalci. Z razvojem lastne mreže zaposlenih vzdrževalcev načrtujemo tudi nadgradnjo storitve.

Pogled v leto 2024

V letu 2024 bomo primarno osredotočeni na nadaljnje širjenje poslovanja ter poglobljanje odnosov z obstoječimi strateškimi partnerji, hkrati pa bomo še naprej aktivno iskali nove priložnosti na trgu. Zaradi bogatih izkušenj na področju upravljanja, obračunov ter zahtevnega poročanja, smo pravi poslovni partner, ki lahko zadosti kriterijem investicijskih skladov in bolj zahtevnih lastnikov posameznih poslovnih objektov.

Ohranjanje visokega nivoja storitev je mogoče le z nadgrajevanjem procesov in konstantnim preverjanjem ključnih točk v procesu upravljanja. Dodatne izboljšave načrtujemo na področju digitalizacije poslovanja ter v storitvah energetskega poročanja.

S strateškim pristopom k digitalizaciji do rešitev za uspešnejše upravljanje poslovanja

Gašper Camloh, vodja Sektorja za upravljanje poslovnih procesov

Družba BTC že vrsto let aktivno vlaga v digitalizacijo, tako na področju programske in strojne opreme kot digitalne pismenosti zaposlenih. Rezultat vseh aktivnosti in investicij na tem področju je, da so danes vsi temeljni procesi podprti z najbolj ustrezno in optimizirano digitalno rešitvijo, hkrati pa je zagotovljen najvišji nivo kibernetске varnosti.



V družbi BTC se zavedamo, da programska oprema ostaja pomemben gradnik, a že kar nekaj časa ni več edini cilj digitalne transformacije. Treba je namreč ustvarjati dodano vrednost digitalizacije temeljnih procesov z iskanjem sinergij tudi v ostalih segmentih poslovanja, ki tradicionalno niso opredeljeni kot poslovni proces. Ti se na eni strani nanašajo na procese komunikacije, informiranja in odločanja, na drugi strani pa na področja agilnosti in transparentnosti poslovanja ter področje poslovne analitike.

Skladno s tem razvoj družbe BTC na področju upravljanja poslovnih procesov sledi viziji »BTC as data- & process-driven organization« (BTC kot podatkovna in na procesih temelječa družba) in v ospredje postavlja ustvarjanje dodane vrednosti kakovostnih podatkov, ki so posledica urejenih poslovnih procesov. Pri tem dodano vrednost zbranega podatka merimo v tem, kolikokrat ta isti, enkrat zbrani podatek uporabimo pri izvajanju ostalih procesov. Pogoji za ustvarjanje dodane vrednosti je torej kakovosten podatek, predpogoj pa urejen, standardiziran in digitaliziran proces.

Aplikacija CityInfo za informiranje o nepremičninah in poslovanju

Multidisciplinarni projekt razvoja aplikacije CityInfo je najbolj reprezentativen praktični primer, ki ponazarja sledenje strategiji in viziji družbe BTC na področju

upravljanja poslovnih procesov. Z izvedbo projekta smo naslovili izzive interne izmenjave informacij o ključnih gradnikih delovanja poslovne enote BTC City in na ta način ustvarili dodano vrednost digitalizacije temeljnih procesov. Optimizirali smo namreč proces komunikacije in informiranja o poslovnih partnerjih, pogodbah in prostorih na območju BTC Cityja Ljubljana.

Uspešna izvedba projekta CityInfo je plod odličnega medsektorskega sodelovanja komercialne BTC City, Sektorja za investicije, vzdrževanje in energetiko, Sektorja za informatiko ter Sektorja za upravljanje poslovnih procesov. V okviru projekta je bilo namreč treba najprej zagotoviti ustrezno kakovost vhodnih podatkov, ki so rezultat pravilnega izvajanja temeljnih procesov, temu pa je sledil še razvoj prečne aplikacije.

Aplikacija CityInfo, kompleksna rešitev, zgrajena z Microsoft Power platformo, omogoča enostaven dostop do podatkov, shranjenih v različnih bazah. Uporabniki lahko podatke iščejo tako preko zmogljivega besedilnega iskalnika kot preko interaktivnega zemljevida. Aplikacija tako uporabnikom preko enostavnega uporabniškega vmesnika omogoča intuitiven dostop do zanesljivih in ažurnih podatkov o poslovnih partnerjih, pogodbah in prostorih.

Nove tehnologije spreminjajo svet

Teja Setničar, vodja inovacij in digitalizacije v PE za inovacije in digitalizacijo

Zgodovina nam kaže, da imajo nove tehnologije moč spreminjati svet, in del tega si želimo biti tudi v družbi BTC. Tako smo v letu 2023 v lastni režiji in v sodelovanju s poslovnimi partnerji zasnovali projekte, s katerimi inovativne ideje spreminjamo v resničnost in izzive v priložnosti. Na področju digitalizacije smo bili tudi v letu 2023 usmerjeni v projekte, ki vključujejo napredne tehnologije, ter v krepitev in širitev inovacijskega ekosistema družbe BTC.

V družbi BTC se zavedamo, da je v dobi hitrih sprememb in tehnoloških prebojev vselej potrebno stremeti k napredku in biti v koraku s časom, zato tudi v poslovni enoti BTC DIGIT v leto 2024 vstopamo ambiciozno in z novim strateškim projektom BTC Droni utiramo novo pot naprednim tehnologijam v ekosistemu družbe BTC. Projekt je usmerjen v razvoj novih poslovnih priložnosti in dejavnosti, ki izhajajo iz uporabe tehnologije brezpilotnih letal (dronov). Gre za inovativen in futurističen projekt, ki temelji na medsektorskem sodelovanju, implementaciji tehnoloških rešitev z namenom testiranja tehnologije dronov in njihove uporabne vrednosti na območju BTC City Ljubljana ter digitalizacije poslovnih in tehničnih procesov družbe BTC.

Povezovanje s tujimi in domačimi partnerji

Družba BTC kot del širšega slovenskega inovacijskega ekosistema sodeluje s številnimi poslovnimi in tehnološko naprednimi partnerji, organizacijami ter zagonskimi podjetji. V letu 2023 smo nadaljevali uspešno zgodbo partnerskih sodelovanj na številnih področjih, se udeležili Konferenca vitkega poslovnega inoviranja, sodelovali v aktivnostih ABC pospeševalnika, gostili domače in tuje poslovne partnerje ter bili prisotni na številnih dogodkih, ki v ospredje postavljajo napredno tehnologijo in njeno uporabo.

Poslovna enota BTC DIGIT in Vodno mesto Atlantis sta v letu 2023 sodelovala s Turizmom Ljubljana pri organizaciji hekatona »Smart Tourism Hackathon«. Ta je povezal podjetja iz turističnega in tehnološkega sektorja s študenti s ciljem najti tehnološke rešitve za izzive teh podjetij. Udeleženci hekatona so med drugim predstavili tudi rešitev za Vodno mesto Atlantis na temo Smart Wellnessa. Gre za izziv, kako spremljati dobro počutje med obiskom Wellnessa Atlantis ter s tem obogatiti izkušnjo obiskovalca in ustvariti dodano vrednost.

Na mednarodnem področju velja izpostaviti povezovanje s tujimi organizacijami in podjetji, kot je na primer Dubai Future Foundation ter organizacija FIDE

(Foundation For Interoperability In Digital Economy), katere predstavniki so obiskali družbo BTC z namenom raziskati možnosti poslovnega sodelovanja. Na osnovi povezovanja smo vzpostavili kontakte z indijskimi podjetji (npr. Pothole Radja, Proglint ...), s katerimi iščemo sinergije in možnosti vpeljave novih tehnologij v ekosistem družbe BTC.

Pilotni projekt inteligentnega sistema za upravljanje cest



Pilotni projekt inteligentnega sistema za upravljanje cest

Zahteve uporabnikov cestnega omrežja pri nas in v tujini so vedno večje, zato v sodobnem cestnem gospodarstvu uvajanje digitalizacije postaja vedno bolj pomembno. Posebej aktualno postaja vprašanje, kako z umetno inteligenco učinkovito upravljati in vzdrževati cestno omrežje ter povečati prometno učinkovitost in varnost. Zato smo se povezali z dolgoletnim poslovnim partnerjem AI in zasnovali pilotni projekt inteligentnega sistema za upravljanje cest s samostojnim zajemom vsebin (slikovni podatki), na podlagi katerih algoritem samodejno zazna poškodbe (razpoke ali luknje), jih razvrsti ter določi in prednostno razvrsti ustrezne ukrepe za sanacijo. Na podlagi pridobljenih podatkov bo izdelana ocena stanja pregledanih cest na območju BTC City Ljubljana.

Podpora digitalizaciji, medgeneracijskemu sodelovanju in vseživljenjskemu učenju

Družba BTC kot velika podpornica medgeneracijskega sodelovanja in vseživljenjskega učenja si prizadeva za

vključevanje starejših v vse bolj digitalizirano družbo. Zato smo junija v okviru EU projekta za razvoj srebrne ekonomije Senior Eco-Nect, ki ga je organiziralo Slovensko inovacijsko stičišče SIS EGIZ, gostili mednarodno delegacijo iz Evropskega združenja za dostopni turizem (ENAT), Evropskega združenja za inovacije v športu (EPSI), zdravstvenega grozda Garencia iz Španije, z Univerze tehničnih znanosti iz Irske (MTU) in iz grozda EURASANTE iz Francije. Gostom smo predstavili BTC City kot seniorjem prijazno mesto in mobilno aplikacijo Magda, prvo mobilno aplikacijo za starejše v Sloveniji, ki jo je družba BTC razvila skupaj s socialnim podjetjem Simbioza Genesis.

Skupaj smo v oktobru organizirali tudi Viber in pridobili nove digitalne veščine. Poleg tega smo tudi v letu 2023 vsebinsko in tehnično nadgradili mobilno aplikacijo za starejše, imenovano Magda, z namenom njene tehnološke in vsebinske nadgradnje ter še boljše uporabniške izkušnje.

BTC Digitalni dvojček – testiranje in razvoj naprednih tehnologij

Pilotni projekt Digitalni dvojček, ki se je začel julija 2022 in uradno zaključil septembra 2023, je bil učno potovanje z namenom testirati in predstaviti tehnologijo digitalnih dvojčkov, potencial 3D skeniranja na osnovi LIDAR tehnologije, vizualizacijo notranjosti prostorov in upravljanje objektov v realnem času. Njegov cilj je bil izkoristiti vrhunsko tehnologijo in inovativne rešitve za povečanje učinkovitosti in uspešnosti upravljanja objektov in uporabniške izkušnje. Kompleksen projekt je rezultiral številne uvide, nova neprecenljiva znanja in okrepil naše ambicije na področju testiranja in implementiranja naprednih tehnologij v ekosistem družbe BTC.

Eligma: napredne plačilne aplikacije in strateško mednarodno pozicioniranje

Podjetje Eligma, katerega soustanoviteljica je družba BTC in ki ima pod svojim okriljem plačilno omrežje GoCrypto in NAKA, je v letu 2023 zabeležilo številne dosežke. Uspešno je nadgradilo plačilno aplikacijo v popolnoma konfigurabilno aplikacijo, ki podpira kartična, digitalna in kripto plačila več procesorjev na eni napravi. Na trg je uvedlo tudi prvi protokol za decentralizirana plačila in ga predstavilo kot del svoje spletne trgovine z nezamenljivimi žetoni (t. i. NFT-ji, ang. non-fungible tokens). Podjetje je integriralo številne nove plačilne metode. V Sloveniji so skupaj s partnerjem Lab4Pay podprli digitalno plačilno metodo Flik, omogočili plačila z darilno kartico BTC City na območju BTC Cityjev, v regiji Benelux pa dodali tudi obročno plačilno metodo Alma Pay (BNPL).



Plačilna shema in kartica NAKA

Jeseni leta 2023 je podjetje Eligma pričelo postopek spremembe blagovne znamke GoCrypto v NAKA. Ta temelji na tehnologiji veriženja podatkovnih blokov (ang. blockchain), z njo povezani samoskrbniška plačilna shema in kartica pa v celoti izpolnjujeta vse varnostne in tehnološke standarde za integracijo rešitve v že obstoječo plačilno infrastrukturo po vsem svetu. Eligma je plačilno shemo in kartico NAKA uvedla na dveh trgih: v Luganu (Švica) in San Salvadorju (El Salvador). V letu 2023 je Eligma aktivno delala na širitvi svojih produktov v Švici, El Salvadorju, Belgiji, Luksemburgu in na Nizozemskem. V El Salvadorju je registrirala podjetje Elly Financial Technologies in vzpostavila ekipo slovenskih predstavnikov ter lokalnih sodelavcev, prilagodila svoje produkte salvadorskemu trgu, kjer se prebivalstvo sooča z visoko inflacijo in visokim deležem prebivalstva brez bančnega računa (skoraj 70 %). Podjetje je že pridobilo prve trgovce, ki sprejemajo plačila preko omenjene rešitve.

Lab4Pay: podpora darilni kartici BTC City in širitev v nove panoge

Marca leta 2021 je slovenska družba Lab4Pay lansirala Elly POS – plačilni terminal, ki združuje POS in davčno blagajno na eni napravi ter ponuja širok spekter različnih plačilnih metod. Z razvojem dodatnih aplikacij po meri uporabnika so ustvarili rešitev »vse-v-enem«, ki podjetjem na eni napravi omogoča zmanjšanje nepotrebnih stroškov, optimizacijo poslovanja, sprejemanje darilnih kartic in še marsikaj. Po več kot dveh letih razvoja in z vzpostavljenom mrežo več kot 1.500 terminalov v podjetjih po vsej Sloveniji se lahko pohvalijo tudi z več uspešno zaključenimi večjimi projekti, med katerimi je vodilni projekt darilnih kartic BTC City. V sodelovanju z družbo BTC in podjetjem Smart Octopus Solutions so trgovcem uspešno namestili POS terminale Elly POS. Zdaj lahko stranke na območju BTC City Ljubljana, BTC City Novo mesto in BTC City Murska Sobota unovčijo darilno kartico BTC City, trgovci pa ob tem ne potrebujejo dodatne

naprave, saj lahko darilne kartice unovčujejo na POS terminalu Elly POS.

Poslovanje so razširili tudi na segment zavarovalnic; uspešno so zaključili integracijo z zalednimi sistemi pri zavarovalnici Generali in pričeli s terminali POS opremljati mrežo zavarovalnih zastopnikov na terenu. Dodatno so poslovanje razširili na področje logistike, kjer so po uspešnem zaključku podpore kurirjem nadaljevali z opremljanjem paketomatov. Uspešno so lansirali tudi Elly Soft POS – programsko opremo, ki mobilno napravo, delujočo na operacijskem sistemu Android, spremeni v plačilni terminal. Po uspešno zaključenem poslovnem letu 2023 v leto 2024 stopajo s ciljem razširitve poslovanja na tuja tržišča.

AV Living Lab v razvojnih projektih za trajnostno mobilnost in logistiko prihodnosti

Leta 2023 je AV Living Lab dosegel pomemben mejnik s sodelovanjem v dveh triletnih evropskih raziskovalnih projektih Horizon Europe, usmerjenih v trajnostno mobilnost in logistiko. V projektu TRACE v sodelovanju s partnerjema – Fakulteto za gradbeništvo, prometno inženirstvo in arhitekturo Univerze v Mariboru in Pošto Slovenije – razvijajo pametno platformo za logistiko in avtonomne robote za dostavo, preizkušali pa jih bodo na območju BTC City Ljubljana, da bi prispevali k zmanjšanju ogljičnega odtisa in razvijali učinkovite logistične rešitve. V projektu ELABORATOR skupaj s slovenskima partnerjema Mestno občino Velenje in Internet Institutom razvijajo urbano mobilnost, ki bo vključujoča, varna in cenovno dostopna, s poudarkom na mikromobilnosti in pametni senzoriki za spremljanje mobilnosti v občini. Predstavili so tudi izobraževalni program UAMschool4cities, osredotočen na urbano zračno mobilnost, torej drone. Sodelujejo tudi s Skupino Porsche v Sloveniji pri razvoju novih oblik mobilnosti in vzpostavljanju Mobility Hubov, ki spodbujajo trajnostno uporabo različnih oblik mobilnosti.

Mobilnostne kompetence in dragocene izkušnje iz evropskih projektov in slovenskih mest prenašajo tudi na območje BTC City Ljubljana. Z družbo BTC, v katere delni lasti je AV Living Lab, sodelujejo v procesu ze-



AV Living Lab sodeluje pri razvoju novih oblik mobilnosti

lene transformacije in pri nadaljnji krepitvi koncepta BTC Living Lab – pravo testno okolje. AV Living Lab uporablja BTC City Ljubljana kot živi ekosistem za prilagajanje rešitev potrebam ljudi in nadaljnji razvoj naprednih tehnologij.

OriginTrail za krepitev zaupanja in transparentnosti



Nagrajena tehnologija OriginTrail

Družba BTC že vrsto let sodeluje s podjetjem OriginTrail, ki je specializirano za odprtokodno tehnologijo in gradi zaupanje v panogah od farmacije in gradbeništva do metaverzuma in kot tako predstavlja eno najuspešnejših slovenskih zagonskih podjetij. V Sloveniji OriginTrail zagotavlja podatke o izvoru znamke Natur Premium Perutnine Ptuj in Ekodar Kmetijske zadruge Šaleška dolina. Tehnologija OriginTrail je bila v drugi polovici leta 2023 nadgrajena s kodo Digital Link organizacije GSI, ki kupcem in uporabnikom s skeniranjem kode QR na embalaži izdelka omogoča preverjanje izvora mesa, podrobnosti o rejcih, certifikate, pa tudi vpogled v recepte itd. Ta umetna inteligenca omogoča interakcijo s kupci podobno kot aplikacija ChatGPT, vendar so vsi podatki preverljivi in shranjeni na decentraliziranem grafu znanja in v tehnologiji veriženja podatkovnih blokov. To krepi zaupanje kupcev v hrano in izboljšuje transparentnost podatkov.

Tehnologija OriginTrail je bila izpostavljena na konferenci DKGcon (Decentralized Knowledge Graph Conference) oktobra v BTC Cityju Ljubljana, kjer so udeleženci razpravljali o vlogi novih tehnologij, kot sta veriženje podatkovnih blokov in decentralizirani grafi znanja, pri razlikovanju med verodostojnimi in lažnimi informacijami v dobi generativne umetne inteligence. Tudi v prihodnje bo tehnologija OriginTrail gradila zaupanje v raznih panogah in podpirala preverljivost podatkov, kar je ključno za izboljševanje zaupanja uporabnikov in kupcev v izdelke. Z rešitvami, ki prinašajo zaupanje v sisteme umetne inteligence, pa bo tehnologija OriginTrail te še naprej izboljševala in sokreirala njen nadaljnji tehnološki razvoj.

Inovacije zagonskih podjetij za mednarodni preboj in trajnostni razvoj

Mark Kalin, direktor ABC pospeševalnika

V ABC pospeševalniku smo v letu 2023 načrtali novo strategijo, ki je usmerjena v krepitev na vseh področjih. Zastavili smo ambiciozno pot, ki ne prinaša le sprememb znotraj naše organizacije, ampak bo preoblikovala tudi ekosistem zagonskih podjetij, s katerimi tesno sodelujemo. Osredotočeni ostajamo na krepitev našega portfelja z investicijami v nova inovativna zagonska podjetja, ki poleg revolucionarnih tehnoloških rešitev prispevajo tudi k trajnostnemu razvoju. Še naprej ostaja naša trdna usmeritev povezovanje z drugimi deležniki v ekosistemu.

Leto 2023 je bilo za nas obdobje krepitve in rasti. S ponosom izpostavljamo uspešno zgodbo našega portfelja – podjetje Soplaya. Gre za zagonsko podjetje, ki je s svojo inovativno rešitvijo na področju

Soplaya.
CHEFS AND FARMS UNITED

živilske tehnologije (ang. foodtech) doseglo mednarodni preboj in pridobilo pomembno investicijo v višini 8 milijonov evrov. Takšne zgodbe uspeha utirajo pot novim projektom in dokazujejo, da je naš pospeševalnik močno gonilo inovacij.



Mark Kalin, direktor ABC pospeševalnika

Nova energija za izzive sodobnega sveta

V ABC pospeševalniku vstopamo v leto 2024 z novo energijo in jasnimi cilji. Stremimo k podpori zagonskih podjetij, ki ne zagotavljajo zgolj inovativnih tehnoloških rešitev, temveč tudi prispevajo k odgovornemu in trajnostnemu odzivu na izzive sodobnega sveta.

Gradimo ekosistem, ki poleg trenutnega uspeha naših podjetij podpira tudi dolgoročno rast. Skozi naše programe, kot so Startup Money Bootcamp in Startup Growth Service, krepimo našo zavezo k oblikovanju novih priložnosti za financiranje, sodelovanja in inovacije.

Uspešna zgodba preteklih generacij



Eden naših prebojnih primerov je Startup Kings of Games, ki je s svojo tehnologijo disruptivno vplival na igričarsko industrijo. Njihova predanost inovativnosti ni samo dvignila industrijskih standardov, temveč je prinesla tudi nov val disrupcije, ki v slovensko okolje prinaša sveže znanje in priložnosti.

Startup Money Bootcamp

V ABC pospeševalniku smo letos izvedli že drugi Startup Money Bootcamp program, ki je tokrat združil kar osem vrhunskih govorcev različnih industrij in 15 zagonskih podjetij. Ti so s svojim znanjem in izkušnjami podali ključne vidike za uspeh v hitro spreminjajočem se poslovnem okolju. Dogodek, ki se je odvijal v ABC Hubu prvi teden oktobra, je bil zasnovan tako, da je udeležencem predstavil potrebna orodja in znanje za učinkovito pridobivanje kapitala in vpogled v logiko investorjev.



Udeleženci Startup Money Bootcampa

Vsak od govorcev je pristopil s specifičnim znanjem in perspektivo, usmerjenima v reševanje konkretnih problemov, s katerimi se srečujejo. Delavnice so bile zasnovane tako, da so ponudile konkretne strategije, ki so uporabne v praksi, in da so spodbujale izmenjavo mnenj in deljenje izkušenj.

Največja vrednost Startup Money Bootcampa ni le v pridobljenem znanju, temveč v vzpostavljenih povezavah in nastali skupnosti podobno mislečih podjetnikov. Vsakodnevno mreženje je omogočilo izmenjavo preteklih izkušenj, idej in izzivov na poslovni poti. Kar je ustvarilo še posebej neprecenljivo vrednost, je bilo to, da jih je ta izkušnja povezala s potencialnimi bodočimi partnerji, mentorji in investitorji. Ustvarili smo okolje, kjer se spodbujata stalni razvoj in učenje ter gradi na trdnih medsebojnih odnosih za bodoče poslovne vezi. V ABC pospeševalniku s tem nadaljujemo svoje poslanstvo povezovanja in investiranja, ki v ekosistemu spodbuja inovativne rešitve in dolgoročno rast.

Videobolt: S tehnologijo premikamo meje možnega

Zagonsko podjetje Videobolt iz portfelja ABC pospeševalnika je na misiji omogočiti izdelavo visokokakovostnih videovsebin. Vzpostavili so preprosto spletno platformo, ki vsakomur omogoča ustvarjanje videovsebin. Momčilo Stojković, ustanovitelj in glavni izvršni direktor Videobolta, je z nami delil svoje doživljanje tehnologije, prednosti platforme Videobolt in koristi inovativnega ekosistema.

Kaj v tehnologiji vas privlači, navdušuje, navdihuje?

S pomočjo tehnologije lahko premikamo meje možnega. Kar je bilo nekoč nepredstavljivo in težko dosegljivo, je danes resničnost. Tehnologija je močno orodje, ki vsak dan spreminja svet, v katerem živimo.

Kako vaša rešitev rešuje izzive poslovnih partnerjev oz. lajša življenje potrošnikov? Ali in kako podpira trajnostni razvoj?

Za ustvarjanje videovsebin so bile pred samo desetletjem potrebne izjemno drage naprave – specialisti za obdelavo zvoka in posebne učinke, animatorji, montažerji, režiserji in mnogi drugi. Isto lahko zdaj storite popolnoma sami, brez naprednega znanja videomontaže, na platformi, in to samo z mobilnim

telefonom. Ne potrebuje nobenih dodatnih virov, razen tistega, kar že imate (internet, računalnik, mobilni telefon). Na ta način tudi podpiramo racionalno uporabo obstoječih virov.



Na kaj ste ponosni?

Ponosni smo na doseganje dobičkonosnosti in trajnostnega razvoja. Posebej nam je pomembno, da smo ustvarili 16 brezplačnih orodij »Simple Video Tools«, ki so na voljo brez registracije in na katera pri ustvarjanju videoposnetkov ne dodajamo žiga. S tem želimo pomagati vsem uporabnikom interneta, da popolnoma brezplačno in na enostaven način upravljajo s svojimi videodatotekami.

Kaj vam pomeni inovativni ekosistem družbe BTC?

Kot zagonsko podjetje dobro razumemo vrednost partnerskih odnosov in podpore. Vsak ekosistem, ki podpira inovacije, bogati okolje, v katerem deluje, in ga dolgoročno premika naprej z obogatitvijo znanja ljudi, razvojem tehnologij in novih poslovnih modelov.

Jubilejni BTC Campus odprl karierne priložnosti deseti generaciji talentov

Teja Setničar, vodja inovacij in digitalizacije v PE za inovacije in digitalizacijo

V letu 2023 je družba BTC skupaj s partnerjema projekta – Zavodom Republike Slovenije za zaposlovanje in Centrom poslovne odličnosti Ekonomske fakultete Univerze v Ljubljani – organizirala jubilejno, že 10. izvedbo podjetniško–izobraževalnega programa BTC Campus. V okviru programa se je v desetih letih že več kot 380 brezposelnih in iskalcev zaposlitve opolnomočilo z novimi podjetniškimi kompetencami.



Letošnji udeleženci BTC Campusa

Na jubilejnem BTC Campusu, ki je potekal v prostorih BTC Cityja Ljubljana, je v oktobru in novembru 2023 v šestih tednih 35 brezposelnih in iskalcev zaposlitve pridobivalo in krepilo kompetence s področja podjetništva ter si tako odprlo vrata do novih zaposlitvenih priložnosti. Posebnost desete izvedbe programa je bila ta, da smo naredili korak dlje in k udeležbi poleg mladih povabili tudi kandidate v starostni skupini od 32 do 52 let. S tem smo omogočili pridobivanje podjetniških kompetenc širšemu krogu posameznikov z raznolikimi kariernimi izkušnjami.

Spodbujanje podjetniške kreativnosti in inovativnosti

Letošnja rdeča nit programa je bila orientacija in navigacija obiskovalcev na območju BTC Cityja Ljubljana. Program je potekal v obliki triurnih predavanj in delavnic ter dvodnevne »hackathona« oz. »start-up« vikenda. Predavatelji iz CPOEF – dr. Rok Stritar, dr. Blaž Zupan in Marjan Kramar – so udeležence poučevali na sodoben, interaktiven način. Program je zasnovan po metodologiji Design Thinking, razviti na Univerzi Stanford, ki se v učnem procesu uporablja za spodbujanje kreativnosti in inovativnosti. Na ta način so pri udeležencih razvijali znanja, veščine in način razmišljanja za ustvarjalno–inovacijski proces reševanja poslovnih izzivov.

V sklopu programa BTC Campus so se udeleženci imeli priložnost preizkusiti tudi na t. i. »hackathonu« oz. »start-up« vikendu. V okviru dogodka so pod mentorstvom profesorjev iz CPOEF intenzivno razvijali kreativne podjetniške rešitve na temo orientacije in navigacije obiskovalcev na območju BTC Cityja Ljubljana. Skozi celoten program so poleg tega pripravljali svoje poslovne projekte, ki so jih predstavili profesorjem, partnerjem projekta in povabljenecem na novembrski zaključni prireditvi.

Razvoj talentov in prepoznavanje kariernih priložnosti

Glavni cilj partnerjev projekta že od prve izvedbe leta 2013 ostaja nespremenjen. Program BTC Campus si prizadeva za razvoj talentov, ki si želijo stopiti na samostojno podjetniško pot ali okrepiti svoje podjetniške kompetence. Uspešnost programa, ki je v preteklih izvedbah potekal tako v Ljubljani kot Murski Soboti, vsako leto potrjujeta visoka motivacija in drznost kandidatov za prepoznavanje in uresničevanje kariernih priložnosti. Poleg pozitivnih odzivov udeležencev o uspehu programa govorijo tudi številke. Povprečno se namreč več kot 86 % udeležencev zaposli ali samozaposli v prvih šestih mesecih po zaključku programa. Ta izjemen dosežek krepi slovenski poslovni ekosistem in povečuje kompetence talentov v Sloveniji.

15 let gledališča, glasbe in smeha v SiTi Teatru BTC

Ana Kajzer, poslovna direktorica SiTi Teatra BTC

15 let čarobne moči gledališča. 15 let smeha in dobre »muske«. 15 let vrhunskih ustvarjalcev in navdušenih obiskovalcev. 15 let pozitivnih vibracij vseh generacij. 15. rojstni dan je zagotovo zaznamoval leto 2023 SiTi Teatra BTC in poskrbel za izjemen jubilejni program. Zabavne gledališke predstave za najmlajše in mlade po srcu ter izjemne glasbene poslastice pa bodo odmevale z naših odrov tudi prihodnje leto.



Praznovanje 15. rojstnega dne SiTi Teatra BTC

Leto 2023 smo v SiTi Teatru BTC začeli s premiero monokomedije Nikoli ni prepozno avtorjev Jere Ivanc in Žana Papiča, v kateri že 70 ponovitev blesti Mojca Fatur. Predstava je vse od začetka deležna tako pozitivnih odzivov publike, predvsem ženskega dela, kot še nobena doslej. Zelo lepo je bila sprejeta tudi kot otvoritvena predstava Dnevov komedije. Gre za edino sodelujočo predstavo, nastalo na podlagi izvirnega slovenskega besedila, kar je močno odmevalo tudi v medijskem prostoru. Ker SiTi Teater BTC že vsa leta poudarja pomen sodelovanja z domačimi avtorji in ima zato na programu pretežno slovenska avtorska dela, si takšno javno prepoznanje lahko jemljemo v posebno čast. Še posebej, ker smo se na festivalu kot edino zasebno gledališče znašli v družbi eminentnih institucionalnih gledališč.

Dobra glasba in vrhunski ustvarjalci zasedli glasbeni oder

Domačo avtorsko ustvarjalnost močno podpiramo tudi v glasbenem delu programa. Tako smo v letu 2023 predstavili dva nova para izvirnega koncertnega cikla Ina1 – Chrisa Eckmana & Boštjana Narata ter Mašo Bogataj & Tino Marinšek, koncert pa sta spo-



Razrez slavnostne torte

mladi ponovila tudi Matevž Šalehar – Hamo & Tomislav Jovanović – Tokac. S svojo avtorsko glasbo in vrhunskimi spremljajočimi glasbeniki so nas v okviru cikla SiTi za dobro musko navdušili Robert Petan, Marko Hatlak, Severa Gjurić, Žan Hauptman, Rudi Burčar, Tokac & Manuela ter zasedbi Patetico in Bossa de Novo. Prisluhnilo smo tudi jubilejnemu, 15. prazničnemu koncertu izjemne violinistke Anje Bukovec in koncertu Anje Rupel, ki se po daljšem odmoru vrača na koncertne odre. V okviru cikla BigBand@SiTi, ki ga že deveto leto pripravljamo skupaj z Big Bandom RTV Slovenija, so svojo glasbo predstavili domači ustvarjalci Vid Jamnik, Jaka Kopač, Mirna Bogdanović in Zvezdana Novaković, kar je še en dokaz naše podpore slovenskim avtorjem.

Ekskluzivni dogodki ob 15. obletnici SiTi Teatra BTC

Osrednji dogodek leta 2023 je bilo zagotovo praznovanje 15. obletnice gledališča, s katerim smo otvorili gledališko in koncertno sezono 2023/2024. Na njem smo se zbrali gledališčniki, stand-up komiki in glasbeniki z vseh vetrov ter spletli ekskluziven glasbeno-komični program. Posnetek programa smo predvajali tudi



preko spleta, celotni izkupiček od prodanih vstopnic pa smo v sodelovanju s humanitarnim društvom Truhoma namenili prizadetim v avgustovskih poplavih. Publika, v kateri ni manjkalo znanih obrazov, so navdušili Tadej Toš, Lado Bizovičar, Klemen Slakonja, Mojca Fatur, Katarina Čas, Perica Jerkovič, Uroš Kuzman, Aleš Novak, Gašper Bergant, Žan Papič, Bojan Cvjetičanin & Gregor Štrasbergar – Štras, Tomi Meglič & Miha Guštin – Gušti, Aleksandra Ilijevski & Saša Vipotnik, Tomislav Jovanović – Tokac & Maša Bogataj, Samuel Lucas & Omar Naber, Zoran Predin & Drago Mislej – Mef ter Maša Bogataj & Tina Marinšek. Zbrane so nagovorili tudi predsednik upravnega odbora družbe BTC Jože Mermal, direktorja SiTi Teatra BTC Ana Kajzer in Uroš Fürst, preko videopovezave pa tudi pobudnica za nastanek gledališča v BTC Cityju Ljubljana Polona Vetrih. Uradni del se je nadaljeval s koncertom Samuela Lucasa in njegove odlične spremljevalne zasedbe, zabava pa se je zavlekla pozno v noč.

Do konca leta 2023 smo v sklopu 15-letnice izvedli še niz ekskluzivnih dogodkov, ki so bili deležni tudi velike medijske pozornosti. Med njimi so praznovanje 100. ponovitve uspešnice Fantovščina, brezplačna predstava za otroke Bobrova skrivnost, premiera stand-up komedije Fejmiči: Sama sta najboljša, stand-up Tadeja Toša ABRAHm, ljubljanska premiera aktualne zmagovalke Dnevov komedije Vse zastonj, vse zastonj! v produkciji Prešernovega gledališča Kranj in ljubljanska premiera komedije Čudež v produkciji Narodnega doma Maribor. Med jubilejnimi dogodki so tudi dvodnevno stand-up praznovanje dvajsetletnice kariere Perice Jerkoviča, premiera naše nove komedije Kar želiš, to dobiš s Tadejem Tošem, Klemnom Slakonjo in Leo Cok, jubilejna 400. uprizoritev glasbene monokomedije Od tišine do glasbe v izvedbi Jureta Ivanušiča, premiera predstave za otroke Cirkuška zabava in gostovanje avstralskega tandema The Umbilical Brothers.



Navdušenih 40.000 obiskovalcev

Verjamemo, da smo z izbranimi dogodki ob našem 15. jubileju zadostili pričakovanjem naše raznolike publike ter tudi ustanoviteljici in lastnici gledališča, družbi BTC. Sicer pa se lahko v 15 letih pohvalimo z več kot 2.600 dogodki na domačem odru in več kot 1.600 gostovanji po vsej Sloveniji in tudi v tujini. Število lastnih gledaliških produkcij in koprodukcij je v letu 2023 doseglo številko 30. Povprečno naše gledališče vsako sezono obišče blizu 40.000 obiskovalcev, kar je verjetno največji pokazatelj uspešnosti našega dela. Številne čestitke in pohvale, ki smo jih prejeli ob praznovanju jubileja, so zagotovo dobrodošla spodbuda za nadaljnje delo, za spanje na lovorikah pa ni časa. Leto 2024 namreč začnemo s premiero monokomedije Đorđić se vrača, v kateri bodo po veliki uspešnici Čefurji raus! moči ponovno združili avtor Goran Vojnovič, režiser Mare Bulc in igralec Aleksandar Rajković – Sale. Ter seveda s ponovitvami aktualnih uspešnic, novimi predstavami za otroke in novimi koncerti. Dobrodošli v SiTi Teatru BTC tudi v letu 2024!



Dosežki so rezultat vztrajnosti in predanosti svojemu delu

Sašo Bertoncelj, strokovni sodelavec za sponzorstva in donacije

V družbi BTC je družbena odgovornost ena izmed vrednot družbe. Vsako leto z veseljem podpiramo številne posameznike, organizacije in dogodke s področja športa, kulture in umetnosti, s ponosom navijamo za naše sponzorirance in jim stojimo ob strani od vztrajnih treningov do osredotočenih tekmovanj in navdihujočih dosežkov. Skrb za lokalno okolje in pomoč ljudem v stiski nas je vodila tudi ob vremenskih ujmah avgusta 2023, ki so od nas zahtevale hiter odziv, pogum in odločnost.

V letu 2023 smo v družbi BTC podprli več kot 130 organizacij, posameznikov in dogodkov z različnih področij. Naši projekti družbene odgovornosti se raztezajo od smučarskih skakalnic do vozovnic za poletne olimpijske igre v Parizu 2024, od morskih globin do prostranih cest in neizprosni tatamijev, od kulturnega spektakla na Brdu pri Kranju, gledališkega odra v BTC Cityju Ljubljana, vse do dobrodelnosti.

»Kultura je tisto, kar ostane človeku, ko je na vse ostalo pozabil«

Kot generalni sponzor ponosno podpiramo SiTi Teater BTC, ki nas razveseljuje že 15 let. V letu 2023 smo podprli tudi izvedbo koncerta Radeta Šerbedžije v ljubljanskem Cankarjevem domu ter koncert violinista Domna Lorenza in violončelista Bernarda Brizanija v sklopu sponzorstva Festivala Ljubljana. Nadarjenega glasbenika Bernarda Brizanija podpiramo tudi kot osebni sponzor. Bili smo tudi generalni sponzor tretjega dogodka ART Expo, v okviru katerega je na Brdu pri Kranju sodelovalo več kot 400 domačih in mednarodnih razstavljavcev in izvajalcev iz več kot 30 držav. Štiridnevno dogajanje z bogatim kulturnim programom in predstavitevijo več kot 2000 likovnih del si je ogledalo preko 8.000 obiskovalcev.



Svetovni prvak Timi Zajc

Letimo proti skupni prihodnosti

Med športi, ki smo jih v družbi BTC vzeli za svoje, so tudi smučarski skoki. Tako smo z veseljem spremljali smučarske skakalke, ki so tudi v sezoni 2022/2023 navduševale na FIS Svetovnem pokalu v smučarskih skokih za ženske na Ljubnem ob Savinji.

Izredno smo ponosni tudi na našega smučarskega skakalca Timija Zajca, ki je na FIS Nordijskem svetovnem prvenstvu v Planici postal svetovni prvak. Naslovu svetovnega prvaka med posamezniki je dodal še dve izjemni uvrstitvi – 1. mesto z moško ekipo in 3. mesto z mešano ekipo ter tako postal najuspešnejši smučarski skakalec omenjenega svetovne-

ga prvenstva. Vrhunske dosežke v zimskem delu sezone je v poletni sezoni dopolnil še s 3. mestom na Evropskih igrah v poljskem Krakovu kot član mešane ekipe.

Zavidljivi dosežki so tudi plod vztrajnega dela in dolgoletnega truda številnih deležnikov, ki so povezani v Smučarsko skakalno klub Ljubno BTC. Na slavnostni akademiji na Ljubnem smo poleti 2023 obeležili 50 let obstoja kluba, 30 let sponzorstva družbe BTC in 70 let od prve tekme v smučarskih skokih na Ljubnem. Temu lahko dodamo tudi 12 let generalnega sponzorstva FIS Svetovnega pokala v smučarskih skokih za ženske na Ljubnem ob Savinji s strani družbe BTC in dobimo še en dokaz, da so sanje uresničljive z vztrajnostjo in podporo.

Izjemni tudi v spustu na divjih vodah

Kajakaš Nejc Žnidarčič in mlada kajakašica Ana Šteblaj sta na svetovnem in evropskem prvenstvu v spustu na divjih vodah dosegla izjemne dosežke. Nejc Žnidarčič je na svetovnem prvenstvu osvojil 1. mesto z ekipo, na evropskem prvenstvu pa 3. mesto posamezno in 1. mesto z ekipo. Ana Šteblaj je svojo najboljšo sezono sklenila z ekipnim 3. mestom na svetovnem prvenstvu in 2. mestom na evropskem prvenstvu. Izjemnima dosežkoma je dodala še 1. mesto na mladinskem svetovnem prvenstvu v čeških Roudnicah.

Olimpijske vozovnice za naše gimnastičarke

Za izredno veselje pri navdušencih nad slovensko gimnastiko sta z vrhunskimi dosežki poskrbeli gimnastičarka Lucija Hribar in ritmična gimnastičarka Ekaterina Vedeneeva, ki sta si na kvalifikacijskem tekmovanju pritelevadili vozovnici za nastop na poletnih olimpijskih igrah, ki bodo v letu 2024 potekale v Parizu. To je prvič po letu 2008, da sta se iz športne panoge gimnastika na poletne olimpijske igre uvrstila dva slovenska športnika. Izjemen uspeh je Ekaterina Vedeneeva dopolnila še s 3. mestom na svetovnem prvenstvu z rekvizitom trak in 3. mestom na evropskem prvenstvu z rekvizitom kiji, kar je zgodovinska prva medalja za slovensko ritmično gimnastiko na evropskih prvenstvih.

Od morskih globin do prostranih cest

Potapljač na vdih Samo Jeranko je na svetovnem prvenstvu v prostem potapljanju v disciplini brez plavuti s potopom na 82 metrov osvojil 3. mesto. Ultramaratonski kolesar Marko Baloh je na najstarejši kolesarski dirki na svetu Pariz–Brest–Pariz med več kot šest



Ekaterina Vedeneeva si je že zagotovila vstopnico za Olimpijske igre 2024

tisoč udeleženci osvojil 2. mesto. Tekmovalec Tim Toplak je na svetovnem prvenstvu v ju-jitsu v kategoriji do 69 kilogramov osvojil 3. mesto. Svojo športno pot pa je zaključila judoistka Tina Trstenjak, ki je v svoji bogati športni karieri, pri kateri smo jo v družbi BTC podpirali vse od leta 2015, osvojila dve olimpijski medalji, štiri medalje na svetovnih prvenstvih in sedem medalj na evropskih prvenstvih.

Veselimo se dosežkov

Košarkarski klub Cedevita Olimpija je v letu 2023 osvojil svoj jubilejni, 20. naslov državnega prvaka in 22. naslov pokalnega prvaka. Rokometasice Rokometnega kluba Krim so osvojile svoj 28. naslov državnega in pokalnega prvaka, ob tem pa se še uvrstile v končnico EHF Lige prvakinj. Slovenska ženska teniška reprezentanca je z uvrstitvijo v polfinale pokala BJK dosegla enega največjih reprezentančnih uspehov in enega največjih uspehov slovenskega tenisa.

Tek na Kristalno palačo

Stopnišče Kristalne palače se je maja 2023 za en dan spremenilo v zahteven poligon za tekače. Na dogodku Alive Step Up, ki ga organizira Športno društvo Alive, se je več kot 800 udeležencev v raz-

ličnih kategorijah pomerilo v teku na najvišjo stavbo v Sloveniji. 89 metrov, 21 nadstropij in 479 stopnic je zmagovalec premagal v neverjetni minuti in 57 sekundah.

Pomoč ob poplavih

Z donacijami se družba BTC vedno znova izkazuje kot družbeno odgovorno podjetje, ki se aktivno vključuje v solidarnostno pomoč ljudem v stiski. V letu 2023 smo pomagali tudi skupnostim, ki so jih prizadele avgustovske poplave in zemeljski plazovi. Z donacijo v skupni vrednosti 320.000 evrov smo nudili pomoč različnim organizacijam in družinam pri odpravljanju posledic poplav.

12-urno dobrodelno kolesarjenje

V Športnem centru Millenium je februarja 2023 že sedemnajstič potekalo dobrodelno kolesarjenje z Markom Balohom. Tudi tokrat je ultramaratonski kolesar v 12 urah nesebičnega premagovanja kolesarskih kilometrov z drugimi dobrosrčnimi kolesarji, vrhunskimi slovenskimi športniki in športnicami ter donatorji zbiral sredstva za dobrodelni namen. V sodelovanju z dobrodelno organizacijo Truhoma so z zbranimi sredstvi osrečili 50 družin v stiski.

Življenje je kot vožnja s kolesom. Če želite ohraniti ravnovesje, se morate premikati.

Maja Bem, podpredsednica Kolesarskega društva ROG, podpredsednica Organizacijskega odbora Maratona Franja BTC City in direktorica kolesarske ekipe BTC City Ljubljana SCOTT

BTC City Ljubljana, Brezovica, Vrhnika, Logatec, Idrija, Cerklje, Povodje, Škofja Loka, Vodice, Šmartno, Tacen, Vrzenec, Horjul, Suhi dol, Poljanska dolina ... To je le nekaj krajev, kjer se je tudi letos bil »boj do zadnjega diha« oz. bitka za zmago na Malem in Velikem Maratonu Franja BTC City. Na drug junijski vikend, že tradicionalno s štartom in ciljem v BTC Cityju Ljubljana, je tako lovilo ravnovesje več kot 6.000 kolesarjev in kolesark.

42. Maraton Franja BTC City je med 10. in 11. junijem 2023 Slovenijo ponovno spre-
menil v deželo kolesarjev. Pet različno
dolgih tras, prilagojenih zmoglostim kolesarjev, je na
svoje ovinke privabilo več kot 6.000 kolesarjev iz 32
držav. Pri organizaciji dogodka je sodelovalo 2.600
članov organizacijske ekipe in prostovoljcev, kolesar-
je pa je na dogodku spodbujalo več tisoč navduše-
nih navijačev. Najpogumnejši kolesarji, teh je bilo več
kot 1000, so se podali na 156 kilometrov dolgo progo
Maratona Franja BTC City, na kateri je zmagovalni us-
peh slavil Matic Grošelj. Preostali udeleženci so izbirali
med 97 kilometrov dolgim Triglav Malim maratonom
Franja, 72 kilometrov dolgo progo Barjanka Hervis, 21
kilometrov dolgim Medex Družinskim maratonom
ter 1,5 kilometra dolgim Vzajemkovim Otroškim kolesarskim izzivom.

Zibelka slovenskega ljubiteljskega in profesionalnega kolesarstva

Tudi letos je bil Maraton Franja pod sloganom »Od Franje do Toura« kot del svetovne serije maratonov UCI Gran Fondo World Series odskočna deska za uspešne slovenske kolesarje in kolesarke. Udeleženci, ki so se kvalificirali na letošnjo Franjo, so se lahko udeležili svetovnega prvenstva amaterskih kolesarjev, ki je potekalo avgusta 2023 v škotskem Glasgowu. Poleg novih perspektivnih kolesarjev pa nas vsako leto navdušujejo tisti, ki so prevozili vse maratone.

Spodbujanje trajnostne mobilnosti med mladimi in večjega števila kolesark

Organizatorji dogodka – Kolesarsko društvo (KD) Rog in družba BTC ob podpori Mestne občine Ljubljana in drugih partnerjev – smo poseben poudarek tokratne

izvedbe največjega slovenskega kolesarskega praznika namenili spodbujanju gibanja in trajnostnih načinov mobilnosti med mladimi ter večji zastopanosti žensk na kolesu.

Leta 2003 je družba BTC postala sponzor, velik promotor in soorganizator Maratona Franja BTC City, hkrati pa podprla razvoj slovenskega ženskega tekmovalnega kolesarstva in leta 2014 soustanovila prvo in edino slovensko žensko profesionalno ekipo BTC City Ljubljana. Ta je bila kar sedem let del svetovne serije UCI WWT, kolesarke pa so nizale odlične rezultate. Z njihovimi uspehi je začel naraščati tudi delež žensk na Maratonu Franja. Danes kolesarke predstavljajo že četrtno vseh udeležencev. Vedno večja zastopanost nežnejšega spola na maratonu pomembno prispeva tudi k razvoju ženskega profesionalnega kolesarstva.

Za krepitev ženske udeležbe na maratonu se zavzemata predvsem družba BTC in Kolesarsko društvo Rog, ki nove generacije mladih kolesark vzgajata tudi preko slovenske razvojne kolesarske ženske ekipe BTC City Ljubljana Scott. Njene članice, v ekipi je več kot 45 deklet, že dosegajo zavidljive uspehe na mednarodnih tekmovanjih. Ponosni smo tudi, da bosta dve slovenski kolesarki, obe sta bili članici prve ženske profesionalne ekipe BTC City Ljubljana, Urška Pintar in Eugenia Bujak, predstavljali Slovenijo na olimpijskih igrah 2024 v Parizu. Eugenia Bujak pa je bila leta 2023 ponovno razglašena za slovensko kolesarko leta.

Priznanje za življenjsko delo pobudniku Franje

Maraton Franja BTC City je bil prvič izveden leta 1982 na pobudo legendarnega novinarja, pisca, humorista,



Veličasten štart Maratona Franja BTC City

satirika in vsestranskega športnika Toneta Fornezzija – Tofa, soustanovitelja pa sta bila žal že pokojna Zvone Zanoškar, takratni predsednik Kolesarskega društva Rog, in šef policije Janez Winkler. V zahvalo za prispevek h kolesarstvu ter zlasti k promociji in popularizaciji Maratona Franja je Kolesarska zveza Slovenije na pobudo KD Roga 13. novembra 2023 Tofu podelila priznanje za življenjsko delo na Večeru zvezd. To je slavnostni dogodek, krona sezone, na katerem se podelijo priznanja najboljšim kolesarkam in kolesarjem.

Skupne vrednote negujejo prijateljstvo Franje in družbe BTC

Maraton Franja je tako vseskozi rasel in se razvijal, večji razcvet pa je doživel, ko je pokroviteljstvo in soorganizacijo prevzela družba BTC, ko se je iz Tacna preselil v BTC City Ljubljana. Organizatorji Franje smo bili vedno pionirji novih idej, saj smo vsako leto dodali nekaj novega. Motivacijo in oporo nam pri vsem tem in zlasti v težkih trenutkih, ko ne gre vse gladko in ko je vsako leto treba zagotoviti financiranje dogodka, ki znaša že pol milijona evrov, vedno daje večji del vodstva družbe BTC, na čelu z mag. Damjanom Kraljem, glavnim izvršnim direktorjem družbe, in Miho Mermalom, izvršnim direktorjem za področje marketinga in trajnostnega razvoja, ter Jožetom Mermalom, ki že 13 let vodi organizacijski odbor. Tudi številni zaposleni so maraton vzeli za svojega, kar dokazujejo s sodelovanjem pri organizaciji dogodka in tudi z vsako leto večjo ekipno udeležbo na maratonu.

Franja je tako v zadnjih letih z množično udeležbo, visoko organizacijsko ravni in odzivnostjo družbe

že preseгла meje športno-rekreativne prireditve ter postala močan generator tekmovalnega in ljubiteljskega kolesarstva na slovenskem. Vsak drugi vikend v juniju nepretrgoma že 42 let z vsemi navijači, organizatorji, tekmovalci in njihovimi spremljevalci združi v športnem vzdušju nekaj deset tisoč ljudi.

Kolesje Maratona Franja BTC City pa se vrti dan za dnem, ne le drugi junijski konec tedna. Poganjajo ga številne vrednote, ki jih prijatelji kolesarjenja in Franje živijo vse leto: solidarnost, sodelovanje, predanost, delavnost, medsebojna pomoč, deljenje znanja, vztrajnost, pogum za sledenje ciljem ... Gre za vrednote, ki so tudi v srcu delovanja družbe BTC. Skupna načela so posebna vez, ki utrjuje naše več kot 20-letno prijateljstvo z Maratonom Franja.

Kolesje 43. Franje že v pogonu

Priprave na Franjo se nikoli ne končajo. Takoj po zaključku se organizatorji že poženemo za novimi pokrovitelji ter rešujemo številne tehnične in komunikacijske izzive. Pripravljamo trase, elaborate, dovoljenja, komunikacijski načrt, bilten ... Izzivov nam nikoli ne zmanjka. V letu 2024 ponovno načrtujemo tridnevni dogodek, tokrat z dodanim kronometrom z vključenim državnim prvenstvom.

Kljub temu, da sem se poleti uradno upokojila, pa se moje delo pri Franji verjetno nikoli ne bo ustavilo. Verjamem namreč v naslovno misel – »Življenje je kot vožnja s kolesom. Če želite ohraniti ravnovesje, se morate premikati.« Sicer boste padli. Z veseljem tako ohranjam ravnovesje ter z velikim pričakovanjem in ponosom zrem v leto 2024, proti 43. Maratonu Franja BTC City!

S pogumnimi skakalkami letimo novim zmagam naproti

Sašo Bertoncelj, strokovni sodelavec za sponzorstva in donatorstva ter vodja marketinga FIS Svetovnega pokala v smučarskih skokih za ženske

Na pretekli silvestrski turneji smo dobili še en dokaz, da je Ljubno zibelka ženskih smučarskih skokov, iz katere so zrasle najboljše skakalke sveta. In nanje ne bi mogli biti bolj ponosni. Skupno tretje mesto Nike Križnar in šesto mesto Eme Klinec je bil zmagovalni veter v krila naših skakalk pred nadaljevanjem sezone, ko je Ema preletela magično mejo 200 metrov in dosegla svetovni rekord pri 226 metrih. Začetek priprav na skakalno sezono 2023/2024 pa so zaznamovale nepopisljive vremenske ujme, ki so prizadele tudi Ljubno ob Savinji. Z njihovimi posledicami smo se soočili s povezanostjo in vztrajnostjo. Tako z optimizmom zremo v prihodnost, za katero verjamemo, da prinaša nove zmagovalne zgodbe.



Več kot 12.000 obiskovalcev je bučno spodbujalo vražje Slovenke

Dolina pod Rajhovko v žarometih

Domačini, organizatorji, prostovoljci in podporniki FIS Svetovnega pokala v smučarskih skokih za ženske na Ljubnem ob Savinji smo za preteklo silvestrsko turnejo v skakalni sezoni 2022/2023 trdo delali vse leto. Narredili smo vse in še več za izpeljavo dogodka zahtevnih razsežnosti. Izziv je predstavljajo tudi toplo vreme, ki ni pomagalo pri zagotavljanju najboljših tekmovalnih pogojev. Tako smo še posebej ponosni na res izjemno odmevnost dogodka pod Rajhovko in celotno silvestrsko turnejo, ki je sijala v soju žarometov.



Vražje Slovenke



Veličasten pogled na obiskovalce prireditve

Večmilijonska gledanost televizijskih prenosov

Silvestrski tekmi na Ljubnem je v dveh dneh obiskalo več kot 12.000 obiskovalcev, izjemne skoke pa je predstavilo skoraj 60 najboljših skakalk iz 16 držav. Vsi štirje televizijski prenosi, tako kvalifikacije kot obe tekmi, so pred televizijske zaslone privabili skoraj milijon gledalcev v Sloveniji in več kot sedem milijonov gledalcev po svetu.

Naša najboljša skakalka Nika Križnar je v skupnem seštevku silvestrske turneje dosegla tretje mesto, kar je izjemen rezultat, ki ga je s šestim mestom zaokrožila Ema Klinec. Žal smo na zadnji tekmi doživeli tudi hud padec Urše Bogataj. Smo pa bili v septembru 2023 toliko bolj veseli novice, da je Urša Bogataj postala mamica, za kar ji iskreno čestitamo.

Povezanost, vztrajnost in moč proti vremenski škodi

Vremenske ujme v avgustu 2023 Ljubnemu ob Savinji niso prizanesle. Visoka voda in zemeljski plazovi so posledice pustili tudi na skakalnici, ki je utrpela veliko škodo. Niso pa omajali povezanosti, vztrajnosti in moči, ki krasijo Ljubence, organizatorje, prostovoljce in podpornike smučarskih skokov v dolini pod Rajhovo. Skupaj smo se soočili z neopisljivimi posledicami poplav in še močnejši z neomajno vztrajnostjo začeli s sanacijo skakalnice in pripravami na novo tekmovanje za svetovni pokal v smučarskih skokih. Povezani tako z optimizmom zremo v prihodnost, za katero smo prepričani, da prinaša nove skakalne uspehe na naši ljubi ljubenski skakalnici.

Skoki na Ljubnem dogodek za vso družino

Po dveh izjemno uspešnih silvestrskih turnejah bo v letu 2024 FIS Svetovni pokal v smučarskih skokih za ženske na Ljubnem potekal 27. in 28. januarja. Skoke bo spremljal tudi zabavni program za vso družino.



Poplavsna sanacija skakalnice na Ljubnem ob Savinji

Skrbimo za krepitev organizacijske kulture

Bekira Hasanagić, direktorica Sektorja za razvoj kadrov

Če bi morali z eno besedo opisati konkurenčno prednost vsakega podjetja, so to zagotovo ljudje. In prav zaposleni so tudi v srcu družbe BTC. Tako vsako leto posebno skrb namenjamo krepitvi organizacijske kulture ter zavzetosti in zadovoljstvu naših sodelavk in sodelavcev. V letu 2023 smo se osredotočili na utrjevanje vrednot, medsebojno povezovanje in izobraževanje zaposlenih.

Statistični podatki in raziskave poudarjajo pomen in vpliv organizacijske kulture na zadovoljstvo zaposlenih ter stabilnost oz. uspešnost podjetja. Med njimi je raziskava podjetja Gallup, v kateri ugotavljajo, da je kar petkrat bolj verjetno, da so zaposleni, ki verjamejo, da ima njihovo podjetje razvito močno kulturo, pri svojem delu zelo zavzeti. Prav tako glede na analizo družbe Kotter podjetja z močno organizacijsko kulturo dosegajo štirikrat višjo stopnjo prihodkov v primerjavi s podjetji z manj razvito organizacijsko kulturo. Omenjeni podatki zagotovo kažejo na to, da je ustvarjanje in vzdrževanje močne in pozitivne organizacijske kulture ključno za dolgoročni uspeh in razvoj podjetja.

Pri tem je treba upoštevati, da so lahko napor in aktivnosti precej manj uspešni, če – kot je dejal Simon Sinek, svetovno znani strokovnjak na področju voditeljstva in inspiracijski govornik – aktivnosti in nameni niso zasnovani z razumevanjem, da so sodelavci in sodelavke srce podjetja.

Utrjujemo vrednote in povezujemo zaposlene

V družbi BTC se zavedamo pomena močne in odporne organizacijske kulture. Tako smo tudi v letu 2023 v Sektorju za razvoj kadrov za njeno krepitev in razvoj skrbeli s številnimi dogodki in aktivnostmi, ki so bili namenjeni vsem zaposlenim. Osredotočili smo se še posebej na področja vrednot, medsebojnega povezovanja in širjenja znanja.

Na področju vrednot smo dodatno nadgradili pomen vrednot zaposlenih ter v vse aktivnosti smiselno prepletali pogum, talent, kreativnost in timsko delo. Prepričani smo, da so ravno to vrednote, ki opisujejo naše BTC-jevce in BTC-jevke in ki bodo tlakovale uspešno pot podjetja tudi v bodoče.

Posebno pozornost smo z organizacijo različnih aktivnosti namenili tudi medsebojnemu povezovanju zaposlenih. Tako smo za številne poslovne enote in

sektorje izvedli delavnice povezovanja. Skupaj s Sektorjem za marketing smo organizirali pilotni projekt **BTC Balance**, v okviru katerega so se naši sodelavci in sodelavke družili z vrhunskimi športniki, sponzoriranci družbe BTC, in s skupnim razmislekom povezovali vrhunski šport z vrhunskimi ekipami v družbi. Za izjemno energijo in povezanost sodelavcev v jesenskih mesecih pa je poskrbel **BTC piknik**, na katerem smo se v prijetnem okolju prepustili zabavnim športnim igram in prijetnim pogovorom.



Utrinek iz delavnice BTC Balance

Krepitev znanja in organizacijske kulture za nove uspehe družbe

Svoja znanja, kompetence in izkušnje smo pričeli krepiti tudi z e-izobraževalno platformo **BTC Akademija**, ki je zaživela v začetku leta 2023. Čez leto smo na njej opravili nekaj več kot 500 ur izobraževanja. Nadaljevali smo tudi z izobraževanjem vodij na različnih nivojih, saj ravno vodstvene sposobnosti predstavljajo ključni pogoj za zagotavljanje nadaljnjega razvoja vsake organizacije.

V družbi BTC bomo ob zavezi izboljševanja delovnega okolja za sodelavce in sodelavke nenehno skrbeli za krepitev organizacijske kulture. Ta namreč ne prispeva le k rasti podjetja, temveč gradi tudi temelje za prihodnje generacije BTC-jevcev in BTC-jevke. V leto 2024 in 70. leto družbe BTC tako stopamo z močnimi temelji in sodelavci v srcu podjetja.

Zgradimo odprt in raznolik BTC

Alen Hliš, vodja HR

Raznolikost nas povezuje in bogati že skoraj 70 let. Uspehi družbe skozi našo zgodovino so plod sodelovanja številnih sodelavcev, ki so se razlikovali tudi glede na narodnost, vero, kulturo, običaje. A prav njihova raznolikost je prinesla številne sveže poglede, inovativne ideje in zanimive rešitve, ki so zaživele v skupnih dosežkih.



BTCjevcji na letošnjem BTC Pikniku

Družba BTC sedanjosti in prihodnosti vidi motor rasti in ključ do uspehov v prihajajočem obdobju ravno v raznolikosti sodelavcev in sodelavk. Po obdobju, v katerem je družba BTC uspešno gradila organizacijsko kulturo in vrednote, si želimo dodatne medsebojne mostove in odnose nadgraditi s krepitvijo vključevanja in raznolikosti v družbi.

Ponosno lahko izpostavimo, da družba BTC konec leta 2023 zaposluje sodelavce in sodelavke iz kar 21 držav in z več kontinentov. V tem letu se je število držav, iz katerih prihajajo naši sodelavci in sodelavke, precej povečalo predvsem iz razloga uspešnega poslovanja in potreb po večanju števila zaposlenih v Poslovni enoti Logistični center.

Raznolikost na področju kultur in narodnosti naših sodelavcev in sodelavk predstavlja veliko priložnost za družbo in naše prihodnje uspehe, hkrati pa prinaša tudi veliko izzivov. Te bomo v Sektorju za razvoj kadrov naslovili z različnimi aktivnostmi na področju vzpostavitve in integracije raznolikosti, s katerimi bomo krepili medsebojne odnose in povezanost zaposlenih v vseh sektorjih in organizacijskih enotah družbe.

Zaradi močnih vplivov razmer na trgu zaposlovanja na poslovanje in razvoj podjetij bodo v poslovnem svetu zagotovo bolj uspešna tista podjetja, ki bodo uspela kakovostno nagovoriti tudi področje raznoli-

kosti in vključevanja zaposlenih. To lahko podkrepimo z različnimi statističnimi kazalniki, med drugim rezultati raziskave podjetja Cloverpop, iz katerih izhaja, da so odločitve, sprejete s sodelovanjem raznolikih ekip, boljše v 87 % primerov v primerjavi z odločitvami, ki jih sprejmemo individualno ali znotraj homogenih ekip. Prav tako je zanimiv podatek raziskave podjetja Deloitte, ki izpostavlja, da je kar 83 % zaposlenih bolj aktivnih in zavzetih, če menijo, da njihovo podjetje podpira raznolikost in vključevanje.

Gradimo odprto in raznoliko družbo BTC

Razmere na svetovnih trgih se bodo tudi v bodoče spreminjale, vendar s hitrejšimi obrati, kot smo bili vajeni v preteklosti. Demografske spremembe in trendi na eni strani ter podnebne spremembe na drugi strani pa kažejo, da se bomo ob hitrejših ciklih in pogostejših spremembah morali tudi bistveno hitreje odzivati in se jim prilagajati.

V Sektorju za razvoj kadrov verjamemo, da so raznolikost, vključevanje drugačnosti in enakost temelji vsakega odnosa, ki ne krepijo samo naše kulture, temveč so resnično potrebni za dolgoročni uspeh naše družbe. Želimo si BTC-ja, v katerem lahko vsak posameznik doseže svoj polni potencial. Grajenje odprtega in raznolikega BTC-ja bo zato eden izmed ključnih poudarkov našega delovanja v bodoče. Vabimo vas, da se nam pridružite.

BTC piknik: druženje, zabava in smeh za večjo povezanost zaposlenih

Alen Hliš, vodja HR

V družbi BTC postavljamo ljudi v središče našega delovanja in se zavedamo pomena prav vsakega od več kot 600 zaposlenih za uspeh našega podjetja. Ker verjamemo, da k dobri ekipni dinamiki in boljšemu povezovanju sodelavcev in sodelavk prispevajo tudi družabni dogodki, smo se septembra 2023 družili na BTC pikniku v Orehovem gaju v Ljubljani.

Najboljša družba, super glasba in zabavne igre odlično opišejo naš dogodek, za nepozaben dan pa je poskrbel prav vsak od zaposlenih, ki se nam je pridružil.

Ob vsakdanjih službenih obveznostih in vrvežu dela nam pogosto zmanjka časa, da uživamo v medsebojni družbi in si vzamemo čas za prijeten pogovor s sodelavci. Priložnost za sproščeno druženje, spoznavanje tudi novih sodelavcev in krepitev naših vezi pa je prinesel BTC piknik 2023.

Ekipa Orehovega gaja je poskrbela za odlično kulinarčno ponudbo in zabaven animacijski program. Naši sodelavci in sodelavke so imeli priložnost pokazati svoj pogum, nadarjenost, kreativnost in ekipni duh v številnih igrah. Tako so se odlično izkazali v meta-

nju sekire, streljanju s fračo velikanko, »funballu« oz. ročnem nogometu v veliki napihljivi izvedbi, tradicionalnem namiznem nogometu in igri »štrbunk«, kjer so metali blazine v luknjo. Za odlično glasbeno spremljavo pa je poskrbel band Popgaraž.

Pozitivna energija in dobra volja vseh BTC-jev in BTC-jevcev sta prispevali k čudovitemu in nepozabnemu dogodku. Hvala vsem zaposlenim, ki ste se nam pridružili na BTC pikniku 2023. Se vidimo na BTC pikniku 2024, ki bo obarvan v jubilejne barve, v prihajajočem letu bomo namreč obeležili 70 let delovanja družbe.





Najboljša pot do uspeha je tista, na kateri do uspeha pomagáš drugim

Alen Hliš, vodja HR

V družbi BTC vsako leto medse sprejmemo nove zaposlene. Z veseljem pozdravimo njihove sveže ideje in energijo ter spodbujamo njihov karierni razvoj. Hkrati se zavedamo, da dobro počutje in uspehi vsakega sodelavca ključno prispevajo tudi k skupnim uspehom celotne družbe. Pri tem cenimo tudi izkušnje in znanja jubilarantov, ki v naši družbi soustvarjajo dosežke že 10, 20, 30, 35 ali 40 let.

Tudi v letu 2023 smo medse sprejeli nove sodelavce. Med njimi so Irma Baloh, receptorka v Športnem centru Millenium (Poslovna enota BTC City), Gurbhej Singh, komisionar-viličarist v skladišču Spar (Poslovna enota Logistični center), Eva Posedel, skrbnica projektov v Sektorju za upravljanje

poslovnih procesov, in Saša Vrančič Makuc, vodja Sektorja za pravne zadeve. Z njimi smo se pogovarjali o začetkih njihove kariere poti v naši družbi, zaupali so nam svoje cilje za prvo leto zaposlitve in kakšne značilnosti mora imeti delovno mesto, da se dobro počutijo.



Eva Posedel



Gurbhej Singh



Irma Baloh



Saša Vrančič Makuc

Kaj vas je prepričalo, da ste se odločili za zaposlitev v družbi BTC?

Irma Baloh: Ali lahko rečem usoda? Med celjenjem poškodbe, zaradi katere sta odpadli dve drugi možni zaposlitvi, sem videla oglas za delovno mesto v ŠC Millenium, ki sem ga sicer že obiskovala in se tam vedno odlično počutila.

Gurbhej Singh: Prepričalo me je dejstvo, da gre za družbo z dolgoletno tradicijo, kar mi nudi občutek varnosti zaposlitve, saj si želim dolgoročnega sodelovanja. Znotraj družbe BTC vidim lepo prihodnost.

Eva Posedel: Družbo BTC sem prepoznala kot zelo odprtega in stabilnega delodajalca, ki ponuja svojim zaposlenim veliko možnosti za razvoj in izpopolnjevanje, dobro strukturirano in utrjeno delovno okolje, v katerem lahko zaposleni raste, izrazi svoje ideje, inovacije in izboljšave. Pozitiven vidik je tudi prepletanje različnih

dejavnosti in industrij, ki v delovno okolje prinesejo raznolikost aktivnosti in ljudi. Prepričalo me je tudi samo delovno mesto, na katerem se dopolnjujejo delo z ljudmi, koordinacija in organizacija različnih dejavnosti.

Saša Vrančič Makuc: Prepričali so me novi karierni izzivi in želja po delu v večjem kolektivu, zlasti pa možnost osebne rasti na svojem področju.

Kakšni so bili vaši prvi vtisi o novem delovnem mestu in sodelavcih?

Irma Baloh: Ekipa zaposlenih je enkratna, delovno mesto pa je bolj raznoliko in pestro, kot se zdi na prvi pogled.

Gurbhej Singh: Sodelavci so zelo pozitivni. Že prvi dan sem spoznal različne ljudi in bil lepo sprejet. Všeč mi je tudi samo delo in spoštljiv odnos vodij, ki so vedno na voljo za zaposlene.

Eva Posedel: Prvi vtisi ob začetku dela so bili zelo pozitivni. Sem del ožje ekipe super sodelavcev, vsakodnevno pa sem zaradi narave dela v stiku s sodelavci iz drugih sektorjev. Veseli me, da imam na drugi strani vedno sogovornika, ki želi svoje delo dobro opraviti in rešiti izzive, ki se pojavijo.

Saša Vrančič Makuc: Prvi vtisi so presegli pričakovanja. Sodelavci so me takoj vključili medse in me sprejeli kot del ekipe.

Kakšne karijerne izzive vidite kot zaposleni v družbi BTC? Kaj so vaši cilji v prvem letu zaposlitve v družbi?

Irma Baloh: Lahko rečem, da so spremembe edina stalnica, kar dela delo zanimivo in polno izzivov. Želim si, da se čim bolj prilagodim delovnemu procesu ter pridobim zaupanje strank in ostalega kolektiva.

Gurbhej Singh: Želim se nenehno učiti, se izpopolnjevati in izkoristiti čim več priložnosti za delo.

Eva Posedel: V prvem letu zaposlitve je bil moj cilj dobro spoznati celoten proces delovanja družbe kot take, predvsem pa mojega področja – kongresne dejavnosti in sektorjev, ki se s to dejavnostjo prepletajo. Pomembno mi je bilo vzpostaviti dobre in zaupanja vredne odnose z vsemi sodelavci ter skupaj ustvarjati pozitivno delovno vzdušje. Ob tem pa sem ves čas prepoznavala tudi priložnosti za izboljšave, napredek in potencialna nova sodelovanja.

Saša Vrančič Makuc: Kot karierni izziv vidim predvsem prispevanje k skladnosti poslovanja družbe. Moj cilj je prispevati k uspešnemu korporativnemu upravljanju družbe in skupaj s sodelavci uspešno obvladovati poslovna tveganja.

Katere značilnosti delovnega mesta so za vas najpomembnejše, da se v službi dobro počutite?

Irma Baloh: S pomočjo sodelavcev še vedno spoznavam različne naloge, ki so del delavnika, zato mi je razumevanje znotraj kolektiva zelo pomembno.

Gurbhej Singh: Najbolj pomemben mi je prijeten kolektiv in dobri vodje, ter da se v podjetju počutim sprejetega. Ker imam rad izzive in težje delo, mi je pomembna tudi možnost napredka in izpopolnitve.

Eva Posedel: Zame dobro počutje na delovnem mestu temelji na iskrenih odnosih, kjer vsi v kolektivu stremimo k skupnemu cilju naše delo opraviti kar se da dobro. Ključ do dobrega počutja, tudi ob težjih izzivih, je jasna komunikacija in medsebojno zaupanje. Za karierni razvoj in še večjo predanost delu pa je pomemben tudi občutek varnosti, imeti priložnost povedati svoje mnenje in biti slišan.

Saša Vrančič Makuc: Želim biti del ekipe, v kateri vladajo profesionalnost, dialog in medsebojno spo-

štovanje. Najbolj bistveni pa so dobri odnosi med sodelavci.

Kakšne prednosti vidite pri družbi BTC kot delodajalcu? Zakaj bi družbo BTC predlagali drugim iskalcem zaposlitve?

Irma Baloh: BTC je urejena in stabilna družba. Nudi možnost dodatnega izobraževanja, skrbi za zaposlene z različnimi ugodnostmi, nagrajuje uspešno delo ter podpira inovacije in predloge za boljše delovanje.

Gurbhej Singh: Družbo BTC bi priporočil drugim iskalcem zaposlitve, saj so v družbi dobri pogoji za zaposlitev in gre za pošteno delo.

Eva Posedel: Hitro po začetku zaposlitve sem občutila, da je BTC-ju kot delodajalcu mar, kako se zaposleni počutijo. BTC želi ustvariti občutek skupnostni med zaposlenimi, naj bo to z organizacijo druženj, majhnimi pozornostmi, spodbujanjem k odprtemu dialogu ipd. Zaposlenemu nudi dobro uravnoteženost dela in prostega časa, kar danes ni več samoumevno. V utrjeni strukturi raznolikih kadrov si obkrožen z ljudmi, ki so vedno pripravljeni priskočiti na pomoč. Delovno vzdušje, ki ob profesionalnosti daje tudi ravno pravi občutek domačnosti, je zato zagotovo eden od glavnih razlogov, zakaj moj odhod na delovno mesto zjutraj nikoli ni težak.

Saša Vrančič Makuc: Gre za eno najuglednejših in stabilnih podjetij, ki vlaga v razvoj novih strategij in projektov ter spodbuja talente v zaposlenih.

ČESTITKE JUBILANTOM!



10 LET Z NAMI

Dragan Maksimović, Edis Šipkar

20 LET Z NAMI

**Sara Bogomolec, Hajrudin Budimlić
Damir Dragnić, Andrej Končar
Miha Kosmač, Damjan Kralj
Gregor Medvešček, Slaviša Pejić
Simon Pintar, Rado Pleško**

30 LET Z NAMI

Anton Muller, Irena Pečjak

35 LET Z NAMI

Karel Zorjan

40 LET Z NAMI

Irena Bitenc

S sodelovanjem in dialogom do prijaznega delovnega okolja

Matija Repina, vodja službe varovanja in prometa ter sindikalni zaupnik,
in Urša Sofranič Bogdanovič, pomočnica direktorja PE BTC City za komercialne zadeve in predsednica sveta delavcev

»Sodelovanje je iskreno prepričanje, da nihče ne more priti na cilj, če tja ne pridejo vsi.«

Z mislijo ameriške avtorice Virginie Burden se strinjamo tudi v sindikatu in svetu delavcev družbe BTC. Ob naših aktivnostih si prizadevamo za dobre delovne pogoje za vse naše člane, ob tem pa vedno znova spoznavamo, da smo skupaj najmočnejši.

V marcu 2023 so bili v delovnih sredinah na različnih lokacijah izvedeni delni sindikalni zbori, na katerih so člani sindikata izvedli tudi volitve za nov sklic sindikalnega odbora za obdobje od 2023 do 2027. Članstvo je soglasno izvolilo šestčlanski sindikalni odbor, ki bo svoje delo opravljal v isti sestavi kot pretekli mandat. Kljub temu, da nov odbor sestavljajo poznani obrazi, jim energije in idej za delo ne manjka, zato z optimizmom zremo v prihodnje obdobje.

Z višjimi plačami do boljšega standarda

V izredno razburljivih in nepredvidljivih časih smo sindikat, svet delavcev in družba BTC tudi v letu 2023 ohranili konstruktiven dialog ter se čez leto sproti posvetovali o vseh večjih spremembah. Tudi na začetku leta 2023 smo sklenili nov Dogovor o plačni politiki. Ta je določil dvig plač za vse zaposlene v višini 8 %, medtem ko so vse minimalne plače že januarja 2023 zrastle za 12 %. Uspeli smo se dogovoriti tudi za dvig zneska nadomestila za prehrano, okrepiti nekatere druge dodatke, ki se nanašajo na zahtevnejše delovne razmere, predvsem v logistični dejavnosti, ter ohraniti vse do zdaj dogovorjene pravice in ugodnosti za zaposlene. Zaradi dobrih rezultatov poslovanja družbe BTC smo se dogovorili tudi za izplačilo najvišjega regresa doslej, ki je vse zaposlene razveselil pred poletnimi dopusti.

Skrbimo za dobre delovne pogoje

Zahtevne gospodarske razmere in visoka naročila največjih poslovnih partnerjev so zahtevali tudi nekaj organizacijskih sprememb, pri katerih smo tvorno sodelovali z delodajalcem. Zasedovali smo cilj čim boljše organizacije dela za zaposlene, ki bo hkrati odgovor na iskanje ravnovesja med potrebami podjetja in dobrobitjo sodelavcev. Tudi v prihodnje si bomo prizadevali za dobre delovne pogoje in ustrezno plačilo, ki je v največji možni meri usklajeno z rastjo življenjskih stroškov. V naši družbi je zaposlenih tudi veliko delavcev iz tujine; v zadnjem letu ti prihajajo še iz bolj oddaljenih dežel.

Tudi sodelavcem iz drugih držav bomo v sindikatu nudili pomoč, če jo bodo potrebovali.

Številne ugodnosti za člane sindikata

V letu 2023 smo zaposlene obdarili s posebnimi darili. Tako so v aprilu, kot že tradicionalno, prejeli darilne bone za uporabo na območju BTC Cityjev. Tudi to leto smo ugodili prošnji vseh članov sindikata, ki so zaprosili za sindikalno pomoč. Tako smo ponovno pokazali, da nas povezuje solidarnost.

Počitnikovanje v počitniških kapacitetah družbe BTC po ugodnih cenah je prav tako ena od tradicionalnih ugodnosti za zaposlene. V sindikatu smo tudi v letu 2023 skušali zagotoviti čim večje število kakovostnih nastanitev tako na morju kot v termah in hribih, tako da se je za vsakogar našla zelena destinacija. Ob koncu leta so na vrsto prišli tudi naši malčki, ki so bili deležni posebne gledališke predstave in obdarovanja dedka Mraza v SiTi Teatru BTC.

Druženje od Budimpešte do Orehovega gaja

Po dolgem času smo se družili na sindikalnem izletu. V aprilu smo si v sproščenem vzdušju ogledali Budimpešto in stkali nepozabne vezi. V septembru, po zasluženem poletnem oddihu, pa smo se zbrali v Orehovem gaju v Ljubljani na pikniku zaposlenih družbe BTC.



Sindikalni izlet v Budimpešto

Zmagujemo v veselju do športa in povezanosti

Matija Repina, vodja službe varovanja in prometa ter predsednik Športnega društva BTC

V Športnem društvu BTC smo vsako leto ponosni na prav vsako od naših izvedenih športnih aktivnosti. Z vsakim našim športnim druženjem namreč delimo in množimo veselje do športa ter povečujemo povezanost med člani, hkrati pa skrbimo za aktiven življenjski slog in ozaveščamo o pomenu rekreacije za zdravje. Tudi v letu 2023 smo skrbeli za redno gibanje naših članov v okviru lastnih in drugih aktivnosti, organizirali pa smo tudi dve letovanji za najmlajše.



Počitniško letovanje otrok na Pokljuki

V letu 2023 se je delovanje Športnega društva BTC vrnilo v ustaljene tirnice, kar pomeni, da smo migali, se aktivno družili in v prijetnem športnem duhu preživljali skupni čas. Poleg naših že ustaljenih aktivnosti, kot so redne rekreacije članov na košarki in nogometu, smučarskih in planinskih izletih ter urah badmintona, smo letos po »prisilnem korona preporu« znova uspešno izpeljali letno in zimsko letovanje za otroke v počitniški hiši Jurček na Pokljuki. Za organizacijo tradicionalnega letovanja si bomo prizadevali še naprej, saj tako tudi našim naj-

mlajšim članom predajamo pomen aktivnega preživljanja prostega časa ter jim zagotavljamo dobro in zdravo popotnico za življenje.

Aktivni tudi na športnih dogodkih lokalnega okolja

Naši športniki se udeležujejo tudi dogodkov, ki jih družba BTC v lokalnem okolju podpira kot ponosni pokrovitelj. Tako smo se v letu 2023 zavihteli na kolesa in se udeležili Maratona Franja BTC City ter se preizkusili v tekaških čevljih na teku na Kristalno palačo. Tradicionalno se udeležujemo tudi najmnogičnejše tekaške prireditve v Sloveniji – Ljubljanskega maratona.

V letu 2024 širimo nabor športnih aktivnosti

V letu 2024 bo prednostna naloga Športnega društva BTC poleg ohranjanja rednih aktivnosti, ki vključujejo tudi najmlajše, poiskati dodatne športne aktivnosti za zaposlene. S tem želimo sodelavcem in sodelavkam ponuditi raznolik nabor športnih aktivnosti, vključiti v delovanje našega društva nove člane in tudi skozi naše aktivnosti krepiti povezanost, športno kulturo in vrednote.



Kdor ohrani sposobnost videti lepoto, se nikoli ne postara

Vesna Korent, kadrovik

V družbi BTC smo ponosni na naše upokoјence, ki ne le, da so neprecenljivo prispevali k uspehom družbe, ampak so ob svojem predanem delu soustvarjali in z družbo doživeli številne lepe trenutke. Veseli smo, da te z nami delijo tudi danes, in skupaj dokazujemo, da je starost, kot pravi naslovna misel češkega avtorja Franza Kafke, le številka, če v njej uspemo prepoznati lepoto.

Povezovanje med generacijami, izmenjava izkušenj in idej ter negovanje dobrih odnosov so v osrčju delovanja družbe BTC. Odprtost do starejših vzdržujemo tudi preko ohranjanja lepih odnosov z upokoјenci družbe. Zavedamo se namreč njihove vloge pri dosedanjem razvoju pod-

jetja, danes pa z zanimanjem spremljamo njihove modrosti in zgodbe. V letu 2023 se je upokoјencem družbe pridružilo šest naših dolgoletnih sodelavcev, ki so za sabo pustili močan odtis. Med njimi sta tudi Majda Perko in Henrik Ropotar, ki sta z nami delila svojo »BTC« zgodbo.



»Moj prvi stik z družbo BTC sega v davno leto 1978, ko sem po končani osnovni šoli in vpisu na administrativno šolo zaprosila za štipendijo v takratnem Blagovno transportnem centru Ljubljana. Kot štipendistka sem v Novem mestu opravljala prakso med šolskimi počitnicami, avgusta 1980 pa sem se zaposlila v Blagovno transportnem centru v Ljubljani kot pripravnica v »Skupnih službah«. Po končani pripravniški dobi sem delala v tajništvih različnih oddelkov, največ časa v tajništvu računovodstva, in se od sodelavk in sodelavcev veliko naučila. Leta 1987 sem po dveh zaporednih porodniških dopustih odšla v Poslovno enoto BTC City Novo mesto, kjer sem ostala do aprila 2023, ko sem se upokoјila. Moje delo v Novem mestu je bilo razgibano, opravljala sem različna dela, zadnjih 27 let sem bila tajnica enote. Veliko mojega dela je bilo povezanega tudi s kolegi iz BTC Cityjev Ljubljana in Murska Sobota. Vedno sem bila deležna prijaznih in ustrežljivih odnosov, sodelavke in sodelavci so mi dali veliko podpore pri delu. Skupaj smo si pomagali, se spodbujali in sooblikovali razvoj našega BTC-ja. V svoji dolgoletni karieri in skupno več kot 42-letni delovni dobi, ki sem jo vseskozi opravljala v družbi BTC, sem spoznala veliko edinstvenih in dobrih članov ekipe, ki so mi bili kot druga družina. Ponosna sem, da sem bila del tako uspešne in prijateljske družine. Ostali so lepi spomini na krasne sodelavce, ki jih še vedno z veseljem obiščem. Zdaj, ko sem v pokoju, se moj čas vrti bolj počasi in najde se čas tudi za stvari, za katere ga prej ni bilo. Družbi BTC želim še naprej

uspešno poslovanje, sodelavkam in sodelavcem pa povezovalno ter prijateljsko vzdušje.«

Majda Perko, upokoјenka



»Septembra 1986 sem se zaposlil v takratnih Javnih skladiščih na delovnem mestu kovinostrugar v obratu »Servisa« oz. t. i. »Stranskih obratih«. Tam smo imeli mehanično delavnico in opravljali manjša dela. Po vojni leta

1991 so se skladišča transformirala in začele so se odpirati prve trgovine v kleti Dvorane A, kjer smo poskrbeli za postavitev posameznih trgovin. Leta 1993 se je objekt »Servisa« podrl in nastala je današnja Tržnica BTC City. Nekaj sodelavcev je odšlo na druga delovna mesta, sam pa sem odšel v šolo za poklicnega gasilca. Konec leta 1994 sem šolanje zaključil in vse do leta 2000 opravljal funkcijo gasilca v BTC Cityju Ljubljana. V tem času se je pričela gradnja Stolpnice BTC City na Ameriški ulici. Irena Jurca, ki je kot gradbenica koordinirala potek del, me je povabila na delovno mesto hišnika stolpnice, kjer sem bil najprej vezni člen z gradbinci, v nadaljevanju pa skrbel za vzdrževalna dela v stolpnici. Bil sem tudi hišnik SiTi Teatra BTC in tudi tam skrbel za vzdrževanje prostorov. Tedanja uprava mi je dala priložnost, da postanem njihov voznik, ki sem jo z veseljem sprejel. Tako sem vse do upokoјitve 1. julija 2023 zasedal delovno mesto voznika uprave in hišnika v Stolpnici BTC. Poudariti moram, da sem na vseh funkcijah, ki sem jih opravljal v družbi BTC, imel super sodelavce, zato sem se v službi tudi dobro počutil.«

Henrik Ropotar, upokoјenec

Skozi sodelovanje in inovativnost ustvarjamo prihodnost družbe BTC

Teja Setničar, vodja inovacij in digitalizacije v PE za inovacije in digitalizacijo

V svetu, ki se neprestano spreminja, se pojavlja vprašanje: kako ohraniti konkurenčnost in uspešnost? Odgovor se skriva v moči idej in inovacij, ki predstavljajo gonilnik svetle prihodnosti. Pomena inovativnosti se zavedamo tudi v družbi BTC, zato si z različnimi projekti prizadevamo za krepitev inovacijskega ekosistema družbe BTC in inovacijske kulture med zaposlenimi. Pri slednji je ključen projekt Ideje in projekti z vizijo, v okviru katerega zaposleni podajo pobude za nove razvojne priložnosti.



BTCjevcji na Strateški konferenci in Dnevu inovativnosti 2023

Inovacije niso zgolj besede, temveč predstavljajo način razmišljanja, ki spreminja naš pogled na svet, naše poslovno udejstvovanje in celotno družbo. Predstavljajo most med sedanjostjo in prihodnostjo, med preteklim znanjem in prihodnjimi izzivi, saj odpirajo vrata novim potencialom, nas bodrijo, da stopimo izven cone udobja in soustvarjamo prihodnji razvoj. Inovacije pa ne predstavljajo le novih izdelkov ali tehnologij, temveč tudi sveže, prodorne in perspektivne nove priložnosti.

Z razvojno naravnano miselnostjo gradimo inovativne rešitve

Družba BTC stremi k nenehnemu napredku, zato si v okviru BTC Inovacijske pisarne, ki deluje pod okriljem Poslovne enote za inovacije in digitalizacijo, prizadevamo za krepitev inovacijskega ekosistema družbe BTC in inovacijske kulture med zaposlenimi. Spodbujamo razvojno naravnano miselnost in medsektorsko sodelovanje, kot tudi vseživljenjsko učenje, med-

generacijsko povezovanje in prenos znanja med zaposlenimi. Inovativnost za družbo BTC ni le trend, temveč ključni del našega DNK, saj lahko le z razvojno miselnostjo krepimo uspeh družbe BTC.

Nov pravilnik spodbuja sodelovanje in povezovanje

Inovacije ne uspevajo v izolaciji. Pomembnost sodelovanja in povezovanja nikoli ni bila večja. Sodelovanja ne omejujemo zgolj na zaposlene znotraj naše organizacije, temveč se razteza na partnerje, institucije in skupnosti, s katerimi sodelujemo. Z združevanjem različnih virov znanja in izkušenj se namreč odpirajo neomejene možnosti za razvoj inovativnih rešitev. Tako skupaj gradimo močno mrežo za premikanje meja in ustvarjanje pozitivnih sprememb. Zato smo v letu 2023 sprejeli nov Pravilnik idej in projektov z vizijo, ki krepi moč sodelovanja in povezovanja. S ciljem spodbujanja inovativnosti in inovacijske kulture smo poenostavili postopek prijave idej in pro-

jektov z vizijo. Poleg tega je zdaj pravilnik razumljivejši in dostopnejši.

V letu 2022 skupno 46 idej in projektov z vizijo

V letu 2022 smo v BTC Inovacijski pisarni prejeli 39 idej in sedem projektov z vizijo, pri snovanju katerih je sodelovalo kar 66 zaposlenih v družbi BTC. Vse predloge je ocenila Komisija idej in projektov z vizijo, v marcu 2023 pa smo v sklopu Strateške konference in Dneva inovativnosti družbe BTC razglasili in denarno nagradili najboljše. Denarne nagrade v skupni višini 27.500 evrov so bile podeljene štirim projektom in 19 idejam z vizijo. Vsi sodelujoči zaposleni so prejeli tudi praktične nederarne nagrade.

NAGRAJENI PROJEKTI Z VIZIJO



PRVA NAGRADA

Program zvestobe kupcev

»BTC EV LOYALTY« za segment EV turistov v tranzitu

Sodelujoči: **Patrick Vesel, Gašper Camloh, Andrej Janko**

Projekt z vizijo nagovarja trend rasti električne mobilnosti in področje turizma. Lokacija BTC Cityja Ljubljana neposredno ob ljubljanskem cestnem obroču namreč predstavlja velik in skoraj zagotovljen potencial za obisk turistov, ki morajo na poti napolniti svoje električno vozilo (EV). Njihovi uporabniki bodo na svoji tranzitni poti postanek namreč raje opravili na območju, kjer jim bodo v času polnjenja ali čakanja na prazno polnilno mesto na voljo številne aktivnosti. BTC City Ljubljana ima tako s svojo bogato programsko in vsebinsko ponudbo na tem področju potencial za povečanje števila obiskovalcev.

»Navdih za projekt smo v ekipi dobili ob spremljanju trenda vse večje priljubljenosti električnih vozil med uporabniki ter zavedanja, da s svojimi vozili skozi Slovenijo po ljubljanski obvoznici potujejo številni turisti, že vrsto let pa raste tudi število turistov v Ljubljani. Kaj je torej bolj priročno kot postanek v enem izmed največjih nakupovalnih središč v regiji, v katerem se lahko kot turist v času polnjenja električnega vozila prepustiš raznovrstni kulinarični ponudbi, sprostiš ali osvežiš v našem Atlantisu ali pa opraviš nakup pri številnih trgovskih poslovnih partnerjih, polnjenje pa je v primeru potrošnje nad določenim zneskom in pri izbranih poslovnih partnerjih lahko celo brezplačno? Proaktivno spodbujanje prihoda v BTC City Ljubljana z električnimi vozili lahko pozitivno vpliva tudi na naša prizadevanja za zmanjševanje ogljičnega odtisa, ki ga sicer povzročajo obiskovalci z vozili z motorjem na

notranje izgorevanje. Skratka »win-win« (ang. zmagovalna) zgodba za vse.«



TRETJA NAGRADA

BTC – Business That Cares

Sodelujoče: **Kaja Klančar, Teja Setničar, Anja Marjetič**
BTC – Business That Cares je družbenoodgovoren in trajnosten projekt, katerega učinki zajemajo tako interno kot tudi eksterno sfero poslovnega udejstvovanja družbe BTC. Cilj projekta je promocija duševnega zdravja na delovnem mestu.

»Projekt BTC – Business That Cares, katerega namen je skrb za duševno zdravje na delovnem mestu, v ospredje postavlja ljudi in njihovo dobro počutje. Glavni cilji projekta so ozavestiti zaposlene, da bodo potencialno stisko prepoznali pri sebi, spoznali orodja in načine za samopomoč, izvedeli, kje lahko poiščejo strokovno pomoč, pa tudi kako prepoznati stisko pri drugih in se nanjo ustrezno odzvati. Navdih za idejo je prišel s strani zanimanja prijaviteljic za področje duševnega zdravja in njegovega posrednega vpliva na delovno okolje (absentizem). Projekt bo družbeni vidik trajnostnega poslovanja podjetja BTC izboljšal skozi opolnomočenje zaposlenih z raznolikimi tehnikami spoprijemanja s stresom oz. duševnimi stiskami, okrepil blagovno znamko družbe BTC kot dobrega delodajalca in njegove skrbi za zaposlene ter doprinesel k nadaljnjemu razvoju aktivnosti pod okriljem upravljanja človeških virov družbe BTC.«



TRETJA NAGRADA

BTC – EXCELLENCE CENTER

Sodelujoči: **Gašper Camloh, Anže Zabukovšek,**

Julijan Valerij Kocjančič, Matej Bregar, Petra Krištof

Cilj projekta z vizijo BTC – Excellence center je s standardizacijo administrativnih procesov dvigniti nivo razumevanja poslovanja podjetja s strani zaposlenih ter z digitalizacijo procesov izločiti enostavne delovne naloge in zmanjšati obseg papirnega poslovanja. To bo imelo pozitiven učinek na odnos do dela in počutje zaposlenih na delovnem mestu. Prav tako bosta večja razpoložljivost podatkov in enostavno dostopen vpogled pozitivno vplivala na upravljanje podjetja s strani vodstva, sprejemanje odločitev pa bo še bolj zanesljivo in učinkovito.

»Navdih za projekt z vizijo BTC – Excellence center smo dobili, ko smo analizirali način poslovanja družbe BTC. Opazili smo, da so zaposleni prevečkrat preobremenjeni z enostavnimi in ponavljajočimi se administrativnimi delovnimi nalogami. Na drugi strani pa smo pri razvoju in implementaciji novih orodij odvisni od zunanjih partnerjev, kar predstavlja predvsem časovno in tudi stroškovno neučinkovitost.«

BTC v letu 2023

BTC City Ljubljana



Sprejem svetovnega prvaka Timija Zajca



Sprejem judoistke Tine Trstenjak ob zaključku njene bogate športne kariere



Podpis sponzorskih pogodb s telovadkami in telovadci Gimnastične zveze Slovenije



Zaključek projekta Varno na kolesu



Zaključek projekta Spodbujamo prijateljstvo

BTC City Ljubljana



Prihod storitve souporabe e-dostavnih vozil Avant2Go



Obisk delegacije Senior Eco-Nect



Obisk kurentov



Veličasten prihod Miklavža



Barbie premiera na Piknik kinu Atlantis



Pop-up vikend



Italijansko doživetje s Ta'GUD pizzo

Vodno mesto Atlantis praznuje 18. rojstni dan



Alive Step Up: Tek na Kristalno palačo



Festival nakupov in zabave v BTC Cityju Ljubljana



Maraton Franja BTC City



BTC City Murska Sobota praznuje 25 let



FNZ v BTC Cityju Novo mesto



Art Expo



ZADNJE IZ BTC Cityja

Družba BTC je v začetku decembra 2023 drugo leto zapored, tokrat z eno zvezdico več kot lani, prejela trajnostni certifikat Green Star, ki ga podeljuje CER – Partnerstvo za trajnostno gospodarstvo. Gre za certifikat, ki potrjuje uspešno uvajanje trajnostnih – ESG načel in podnebne ukrepanja v poslovanje družbe. Prejem certifikata z dodatno zvezdico dokazuje napredek na poti zelene preobrazbe družbe.



43.

MF
MARATON
FRANJA

BTC CITY
LJUBLJANA

UCI GRAN FONDO WORLD SERIES BTC City LJUBLJANA-SLOVENIA
START



7.-9. JUNIJ 2024

OD FRANJE DO TOURA!



GRAN FONDO
WORLD SERIES

BTC City
LJUBLJANA
SLOVENIJA



Mestna občina
Ljubljana



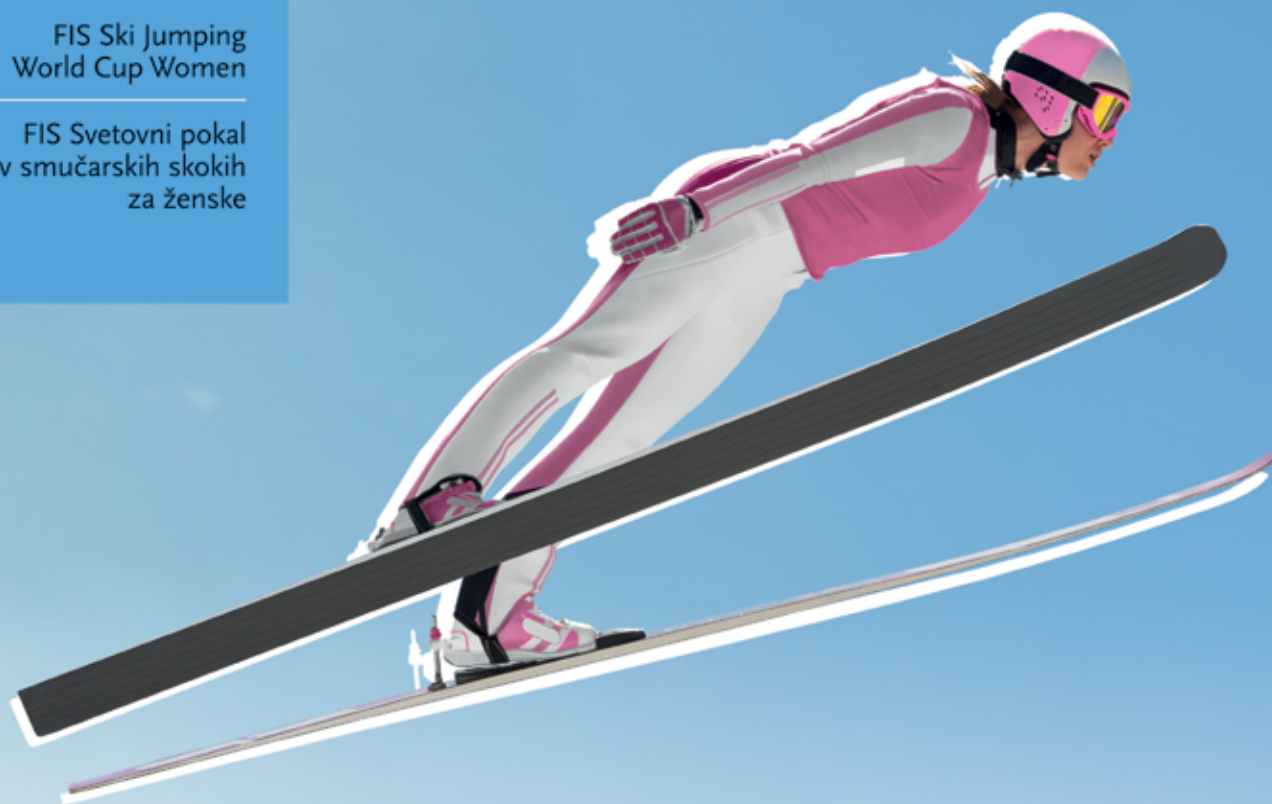


LJUBNO
2024

FIS Ski Jumping
World Cup Women

FIS Svetovni pokal
v smučarskih skokih
za ženske

I FEEL
SLOVENIA



LETIMO PROTI SKUPNI PRIHODNOSTI

27. - 28. januar 2024

sobota, 27. 1. 2024

10.15 Poskusna serija
11.30 Posamična tekma

nedelja, 28. 1. 2024

9.00 Kvalifikacije
11.00 Posamična tekma

ljubno-skoki.si



VIESMANN

HYLO®



kls



